



香港飛機工程有限公司
二零一六年報告書

股份代號：00044



目錄

管理層論述及分析

- 01 財務摘要
- 02 主席致函
- 04 公司簡介
- 06 港機的企業策略
- 10 業務回顧
- 22 財務回顧
- 26 融資

企業管治及可持續發展

- 28 企業管治
- 44 董事及要員
- 46 董事局報告
- 52 可持續發展

核數師報告及財務報表

- 55 獨立核數師報告
- 60 綜合損益表
- 61 綜合其他全面收益表
- 62 綜合財務狀況表
- 63 綜合現金流量表
- 64 綜合權益變動表
- 65 財務報表附註
- 112 主要會計政策

十年財務概要

- 116 十年財務概要

附加資料

- 118 詞彙
- 119 財務日誌及投資者資訊

		2016	2015	變幅
業績				
收益	港幣百萬元	13,760	12,095	+13.8%
營業淨溢利	港幣百萬元	38	339	-88.8%
應佔合資公司除稅後業績				
— 香港航空發動機維修服務有限公司及新加坡航空發動機維修服務有限公司(出售投資前)	港幣百萬元	218	194	+12.4%
— 出售新加坡航空發動機維修服務有限公司所得收益	港幣百萬元	805	—	不適用
— 其他合資公司	港幣百萬元	49	52	-5.8%
公司股東應佔溢利	港幣百萬元	975	464	+110.1%
公司股東應佔溢利的每股盈利(基本及攤薄)	港元	5.86	2.79	+110.1%
每股第一次及第二次中期股息	港元	1.55	1.70	-8.8%
每股特別中期股息	港元	2.35	—	不適用
每股股息總額	港元	3.90	1.70	+129.4%
財務狀況				
借款淨額	港幣百萬元	2,368	2,710	-12.6%
資本淨負債比率	%	31.5	37.7	-6.2 個百分點
權益總額	港幣百萬元	7,519	7,186	+4.6%
公司股東應佔每股權益	港元	37.12	35.36	+5.0%
現金流量				
營運業務產生的現金淨額	港幣百萬元	1,023	696	+47.0%
融資業務前的現金流入淨額	港幣百萬元	1,062	281	+277.9%

附註：

二零一六年的平均已發行股份數目為166,324,850股(二零一五年：166,324,850股)。

集團合資公司的附加財務資料於第八十三頁至第八十五頁列述。

2 主席致函

港機集團於二零一六年錄得應佔溢利港幣九億七千五百萬元。溢利包括香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務」）出售於新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務」）所持權益，集團因而錄得的收益港幣八億零五百萬元，以及一項有關收購TIMCO Aviation Services, Inc.（「TIMCO」）所錄得商譽的減值支出港幣二億八千五百萬元。港機集團二零一五年的應佔溢利為港幣四億六千四百萬元。撇除二零一六年出售權益所得的收益及兩個年度的減值支出，港機集團二零一六年的應佔溢利為港幣五億一千六百萬元，較二零一五年增加百分之八點二。

董事局宣佈截至二零一六年十二月三十一日止年度派發第二次中期股息每股港幣0.92元。連同於二零一六年九月二十日派發的第一次中期股息每股港幣0.63元及特別中期股息每股港幣2.35元，本年度共派息每股港幣3.90元，分派的股息總額為港幣六億四千九百萬，較二零一五年的股息總額增加百分之一百二十九點四。第二次中期股息共為港幣一億五千三百萬元（二零一五年：港幣一億八千三百萬元），將於二零一七年四月二十五日派發予於二零一七年三月三十一日辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一七年三月二十九日（星期三）起除息。

港機在香港（「港機（香港）」）的機身服務已售工時於二零一六年減少百分之四點六，反映部分客戶將工程延後至二零一七年進行。外勤服務業績因航班數量上升，及每班航班的工作量增多而受惠。在香港的部件及航電維修已售工時有所增加。HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理」）的溢利下降，反映租借飛機零件的需求減少以及融資費用增加。由於每台引擎的工作量增多，香港航空發動機維修服務的溢利上升。

有關香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務股權重組的協議已於二零一六年六月完成。香港航空發動機維修服務因出售其所持新加坡航空發動機維修服務百分之二十股權所產生的收益為二億二千九百萬美元。香港航空發動機維修服務錄得收益的百分之四十五（相當於約港幣八億零五百萬元）已納入港機集團二零一六年溢利之中。根據股權重組，港機於香港航空發動機維修服務所持有的股權由百分之四十五增至百分之五十，而香港航空發動機維修服務則不再持有新加坡航空發動機維修服務的任何股權。

HAECO USA Holdings, Inc.（「港機（美洲）」）於二零一六年錄得的虧損有所增加，主要反映部分座椅合約出現虧損，以及售出座椅的數量和客艙整裝工程均減少。儘管機身服務業績有所改善，及已售工時增加，但部分有利影響被提升效率和改善工作流程產生的開支所抵銷。

就收購TIMCO所錄得的商譽，港機（美洲）已作出一項港幣二億八千五百萬元的減值支出。該項支出與客艙及座椅業務相關。這反映座椅業務的預期盈利能力有所下降，以及客艙整裝訂單的預約情況疲弱。

廈門太古飛機工程有限公司（「廈門太古」）於二零一六年的溢利增加。儘管機身服務已售工時減少，但工程的溢利卻增加。外勤服務工程增多，製造的飛機零件數量亦增加。廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務」）的表現良好，大修的引擎數量及部件修理工程均有所上升。廈門太古起落架維修服務有限公司（「港機起落架服務」）所進行的工程較二零一五年為多，但虧損卻有所增加。這主要反映一項有關廠房、機器及工具的減值支出。減值支出反映競爭激烈導致預期工程減少。集團於中國內地其他業務的整體貢獻有所改善。

集團繼續進行投資以擴展業務和提升技術能力，務求為客戶提供更優質和廣泛的服務。二零一六年的資本性開支總額為港幣七億二千七百萬元。於年底結算時的已承擔資本性開支為港幣十三億九千六百萬元。

展望

二零一七年集團不同業務的前景各異。港機（香港）預計其業績會再因部分客戶將機身服務工程延後而受到影響。在香港的外勤服務需求預期堅穩。隨著拓展新維修能力，部件及航電大修業務預料將逐漸改善。港機（美洲）於二零一七年的機身服務需求預期上升，然而其機身服務業績將取決於致力提升效率和改善工作流程所得的結果而定。座椅的總銷量預期將會上升，而新的Vector型座椅的銷量則預計維持適中。客艙整裝工程的預約情況疲弱。Panasonic通訊設備安裝組件的工程預期減少。廈門太古的機身服務需求預計有所改善。廈門太古發動機服務於二零一七年的大修服務需求預料穩定。香港航空發動機維修服務於二零一七年的工作量預期與二零一六年相若。該公司將由二零一八年起為遄達XWB型引擎開拓大修能力，其業績將因相關的折舊及培訓成本上升而受到不利影響。港機起落架服務於二零一七年的工程預期有所增加，但預料仍會繼續出現虧損。

廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這仍有待國家發展和改革委員會的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層會與當地政府機關就此保持定期溝通。

集團能繼續取得成功，主要有賴公司及其附屬和合資公司的員工努力不懈、盡心盡力提供服務。本人謹藉此機會，感謝各位員工卓越的表現。

主席

史樂山

香港，二零一七年三月十四日

世界級的飛機工程及 維修方案策略夥伴

港機於一九五零年在香港成立，為世界領先的獨立飛機工程及維修集團。就生產能力而言，港機是最大的飛機維修、修理及大修服務供應商之一。集團透過其十七家遍佈世界各地的附屬公司及合資公司提供一系列全面服務，包括機身服務、外勤服務、部件服務、引擎服務、航材技術管理、機隊技術管理、機艙整裝服務及機艙內部產品、私人飛機設計整裝方案、客機改裝貨機、零件生產及技術培訓。



一個集團 全方位服務

機身服務

在亞洲及美國各地提供機身維修、客艙改裝、結構改裝、客機改裝貨機，以及外勤服務，包括過境檢查和認證、故障排除、客艙管理、停機坪服務及全年無休的飛機故障支援。



引擎服務

在香港營運世界級的設施，為羅爾斯·羅伊斯RB211型引擎及遄達引擎進行修理、大修及測試，在中國內地廈門營運一所GE航空認可的GE90型引擎設施，以及於美國密西根州奧斯科達市營運一所普惠JT8D型引擎設施。



客艙設計整裝方案

為商用飛機及私人飛機提供客艙整裝方案，包括設計工程、認證及供應商管理。集團為授權的飛機座椅和客艙內部產品原始設備製造商。



部件服務

為空中巴士及波音商用飛機機隊的液壓、機械、航電及氣動系統提供部件修理和大修服務，以及透過集團旗下附屬及合資設施提供輪轂及掣動片、輪胎、航空部件、起落架及輔助動力裝置的修理及大修服務。

6 港機的企業策略

港機的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。集團通過以下的策略，務求達致這目標：

不斷提升港機集團的飛機工程服務範圍、專業技術和質量

我們將繼續開發和提升技術能力，並以具競爭力的價格提供服務，滿足客戶的需要。

我們銳意擴展航材技術管理服務及部件修理能力，拓展業務規模，充分運用已投入的資產；以具競爭力的價格，爭取滿意的回報。

我們致力在所有業務中提供最高的專業服務水平。

我們務求透過自行開拓新業務，或與合作夥伴成立合資業務，以擴展集團的業務版圖。

港機集團 服務地點

亞洲



銀川 • 北京 • 天津 • 濟南 • 鄭州 • 南京 • 上海 • 成都 • 重慶 • 晉江 • 廈門 • 香港 • 新加坡

我們聘用對港機有長遠承擔的員工，並為他們提供事業發展階梯及培訓，推動港機的企業策略目標

我們致力為員工提供具競爭力的薪酬福利。

我們將繼續為員工提供高水準的培訓。

我們將繼續在業務營運中提升職業健康與安全。

繼續大力建立及加強與飛機及飛機設備製造商的策略夥伴關係

我們銳意建立及加強與飛機及飛機設備製造商的策略夥伴關係，為客戶提供更高價值的服務。

港機集團服務	香港	美國	中國內地	新加坡
機身服務	●	●	●	●
客艙設計整裝方案	●	●	●	
部件服務	●		●	
引擎服務	●	●	●	

● 西雅圖市

美國

● 奧斯科達市

● 柏科馬市

● 瓦勒伯格市 ● 格林斯伯勒市
● 海波因特市

● 梅肯市

● 萊克城

● 聖安東尼奧市



我們的 願景

我們銳意成為飛機工程和維修方案的優質服務供應商，以專業的技術、精益求精的精神、可持續性及履行承諾的決心稱著。

我們的 使命

我們致力提供卓越的飛機工程及維修方案，我們深信這是航空安全和愉快旅程的基石。

我們的 價值觀

安全至上 — 我們秉承「安全與質量第一」的信念，竭誠以最高的安全水平和質量水平為客戶提供產品和服務，致力實現「零傷害」的工作環境。

企業誠信 — 我們堅守企業道德與誠信，信守承諾，致力與員工、客戶和合作夥伴共建互信關係。

團隊合作 — 我們與同事、客戶及合作夥伴一起共事、通力合作，建立牢固的合作關係。我們尊重各方意見，鼓勵參與和貢獻，相信團隊合作的效率和效果會超越一己之力。我們培育員工，使員工能在開放互信的環境下成長。

追求卓越 — 我們專注於創新，追求卓越，精益求精。我們持續進步及投放資源，為持份者帶來長遠利益。我們不斷求進，從而創造價值和保留人才。我們以最高的技術標準，不斷提升飛機工程服務範圍、專業技術和質量。



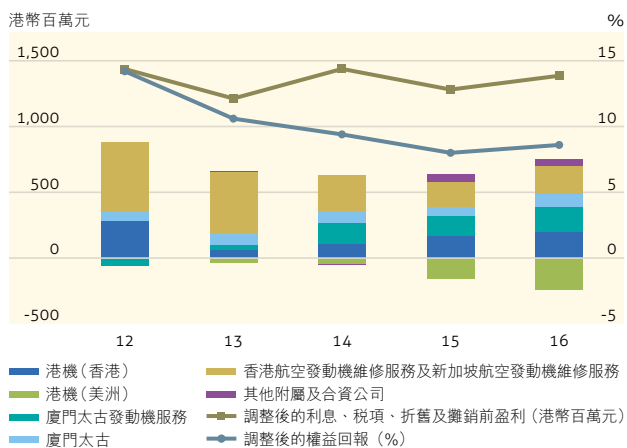
公司股東應佔溢利包括：

	2016	2015	變幅
	港幣百萬元	港幣百萬元	
港機（香港）	172	167	+3.0%
港機（美洲）	(523)	(158)	-231.0%
廈門太古	94	69	+36.2%
廈門太古發動機服務	196	149	+31.5%
應佔：			
香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務	1,023	194	+427.3%
其他附屬及合資公司	13	43	-69.8%
	975	464	+110.1%

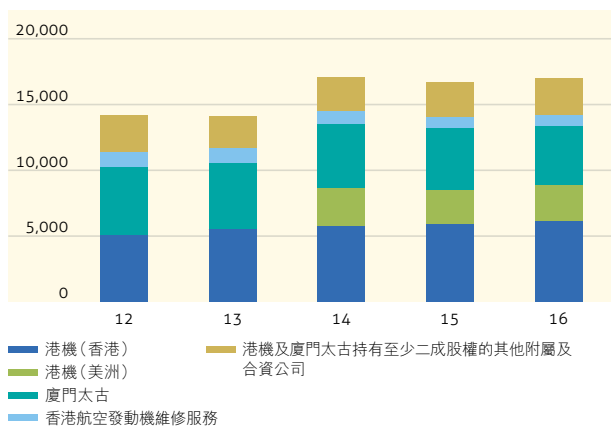
下表說明調整後的應佔溢利，已撇除出售新加坡航空發動機維修服務所得的收益淨額以及有關商譽和廠房、機器及工具的減值支出。

	2016	2015	變幅
	港幣百萬元	港幣百萬元	
公司股東應佔溢利	975	464	+110.1%
調整項目			
出售新加坡航空發動機維修服務扣除相關開支後所得收益	(783)	-	不適用
有關商譽的減值支出	285	-	不適用
有關廠房、機器及工具的減值支出	39	13	+200.0%
調整後溢利	516	477	+8.2%
按公司劃分的調整後溢利分析如下：			
港機（香港）	194	167	+16.2%
港機（美洲）	(238)	(158)	-50.6%
廈門太古	94	69	+36.2%
廈門太古發動機服務	196	149	+31.5%
應佔：			
香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務	218	194	+12.4%
其他附屬及合資公司	52	56	-7.1%
	516	477	+8.2%

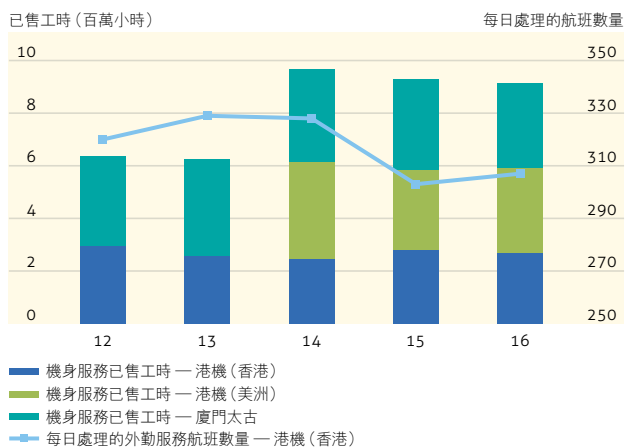
按公司劃分調整後的應佔溢利



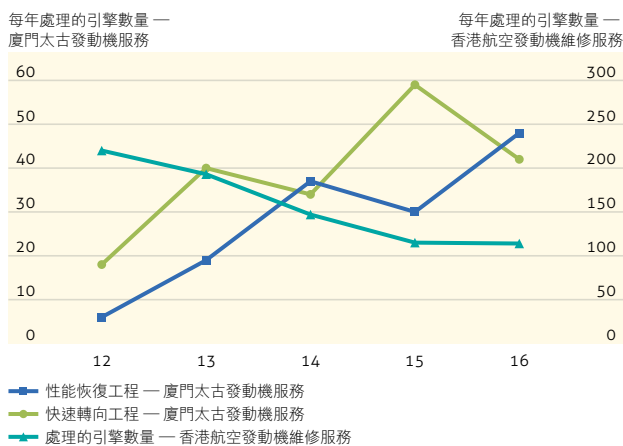
員工人數



機身服務已售工時及外勤服務航班數量



處理的引擎數量



行業背景

新型飛機的訂單數量堅穩。飛機製造商收到破紀錄的預約訂單，並持續提高生產量。原則上，飛機維修及修理的需求會因應飛機的數量增加而相應提高，但新型飛機較相對舊型飛機所需的維修及修理較少，而原設備製造商提供的維修及修理工程亦較以往為多。總括而言，預期飛機維修及修理工程的需求在中期及較長期而言仍然有所增長。

港機（香港）



港機（香港）是香港國際機場不可或缺的一部分，為航空公司客戶提供全天候支援服務。

港機（香港）的業務包括於香港國際機場客貨運站提供機身服務及外勤服務，以及提供部件服務、物料管理及機隊技術管理服務。港機（香港）錄得的調整後溢利較二零一五年增加百分之十六點二。

機身服務

港機（香港）為不同類型的飛機進行定期維修檢查、改裝及大修工程。港機（香港）無論在周轉時間及工程質量上均足以與世界其他維修、修理及大修設施競爭。已售工時由二零一五年的二百八十萬小時減少至二零一六年的二百六十七萬小時，這反映部分客戶將工程延至二零一七年進行。所進行的工程中，百分之七十七點三來自非以香港為基地的航空公司。

外勤服務

港機(香港)為於香港國際機場營運航班的航空公司提供技術性及非技術性外勤服務。二零一六年平均每日處理的航班數量增加百分之一點三至三百零七班。外勤服務的已售工時亦有所增加，反映工作量增加，以及每班航班的工作量較多。

部件服務

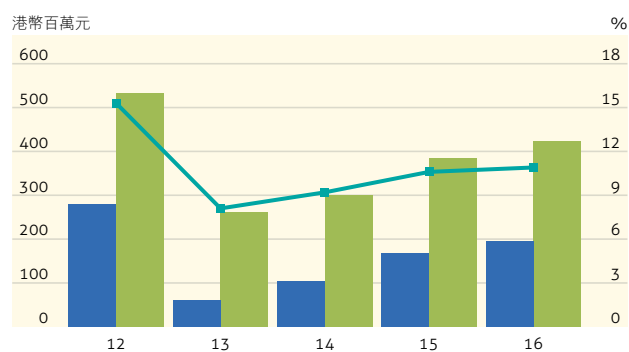
港機(香港)於香港將軍澳為部件及航電進行大修。連同太古部件維修(廈門)有限公司(「港機部件服務(廈門)」)的已售工時，二零一六年的已售工時為二十萬六千小時，較二零一五年增加百分之三點五。已售工時增加反映新增的部件維修技術能力。

港機(香港)於二零一六年年底僱用六千一百五十五名員工，較二零一五年年底增加百分之五點一。員工人數增加主要反映增聘的生產部員工。

於二零一七年，港機(香港)預計其業績會再因部分客戶將機身服務工程延後而受到影響。香港的外勤服務需求預期堅穩。隨著增聘人手，外勤服務生產能力正不斷提升。隨著拓展新維修能力，部件及航電大修業務預料將逐漸改善。

港機(香港)

盈利能力

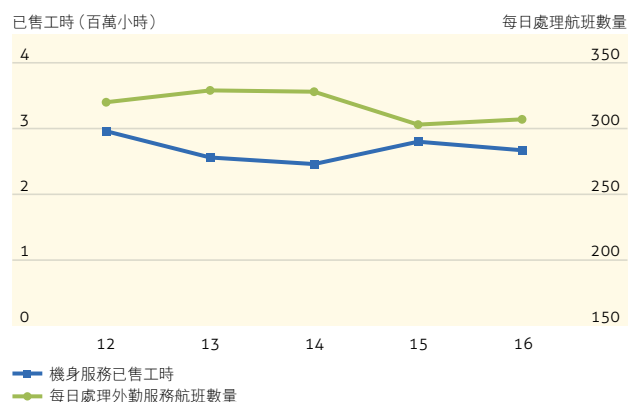


■ 除稅後溢利 (港幣百萬元)
■ 利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (港幣百萬元)
— 利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率 (%)

註：上述數字並不包括有關出售新加坡航空發動機維修服務所產生的開支。

港機(香港)

帶動營運的主要因素



■ 機身服務已售工時
■ 每日處理外勤服務航班數量

港機（美洲）

港機持有全部權益



港機（美洲）於北卡羅萊納州格林斯伯勒市、喬治亞州梅肯市及佛羅里達州萊克城的機庫設施提供機身服務。

港機（美洲）的業務包括機身服務、外勤服務、引擎修理服務、生產座椅和客艙內部產品，以及其他飛機客艙工程。該公司於二零一六年錄得虧損港幣五億二千三百萬元（包括一項有關商譽的減值支出港幣二億八千五百萬元）。撇除減值支出，港機（美洲）於二零一六年的虧損為港幣二億三千八百萬元，二零一五年的虧損則為港幣一億五千八百萬元。虧損增加主要反映部分座椅合約出現虧損，以及售出的座椅數量和客艙整裝工程減少。儘管機身服務業績有所改善，及已售工時增加，但部分有利影響被提升效率和改善工作流程產生的開支所抵銷。

機身及外勤服務

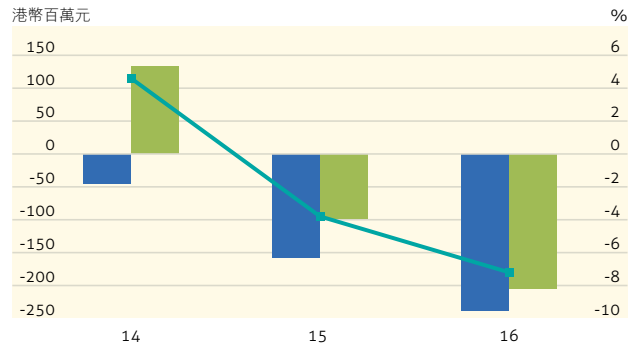
港機（美洲）的機身服務需求有所增加。二零一六年的已售工時為三百二十四萬小時，二零一五年則為三百零二萬小時。機身大修工程量增加。溢利亦因進行更多利潤較高的檢查而受惠，但因須支付顧問費而受到不利影響。經檢討外勤服務業務的長期持續營運能力後，有關業務已關閉。

客艙和座椅

客艙和座椅業務於二零一六年的虧損較二零一五年為多。港機（美洲）共進行三十項客艙整裝工程，二零一五年則為四十項。所進行的工程減少，部份是由於工程改期進行。二零一六年付運約三千四百張特選經濟客艙及經濟客艙座椅，二零一五年則約為四千二百張。客戶對我們的舊座椅需求減少，新的座椅於二零一六年第二季才推出。我們的部分座椅合約出現虧損。已完成的Panasonic通訊設備安裝組件工程有所增加。

港機（美洲）

盈利能力

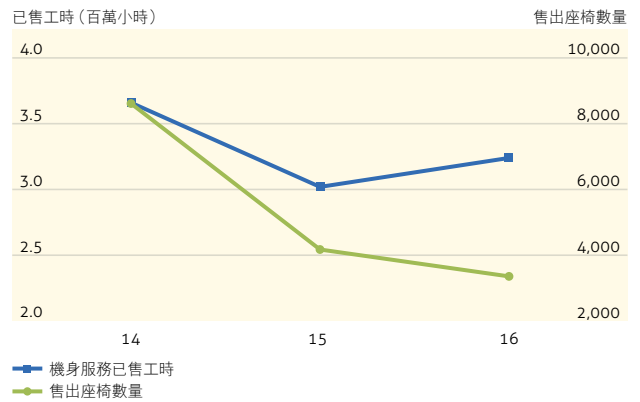


■ 除稅後溢利 (港幣百萬元)
■ 利息、稅項、折舊及攤銷前盈利 (港幣百萬元)
— 利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率 (%)

註：上述數字並不包括有關商譽的減值支出。

港機（美洲）

帶動營運的主要因素



■ 機身服務已售工時
■ 售出座椅數量

就收購TIMCO所錄得的商譽，港機（美洲）已作出一項港幣二億八千五百萬元的減值支出。該項支出與客艙及座椅業務相關。這反映座椅業務的預期盈利能力有所下降，以及客艙整裝訂單的預約情況疲弱。

港機（美洲）於二零一六年年底僱用二千七百零八名員工，較二零一五年年底增加百分之四點三。

港機（美洲）於二零一七年的機身服務需求預期上升，然而其機身服務業績將取決於致力提升效率和改善工作流程所得的結果而定。座椅的總銷量預期將會上升，而新的Vector型座椅的銷量則預計維持適中。客艙整裝工程的預約情況疲弱。Panasonic通訊設備安裝組件的工程預期減少。

廈門太古

港機持有百分之五十八點五五權益



廈門太古的機庫設施正進行飛機維修工程。

廈門太古的業務包括機身服務、外勤服務、私人飛機工程、零件生產及技術培訓。二零一六年的應佔溢利與二零一五年相比，錄得百分之三十六點二的增長。

儘管機身服務已售工時減少，但每小時收費則上升。外勤服務工程增多，製造的飛機零件數量亦增加，進行的技術培訓亦有所增加。營業成本下降。

機身服務

廈門太古於廈門提供機身服務。二零一六年的已售工時為三百二十一萬小時，較二零一五年減少百分之七點二。該公司為一主要北美客戶進行的工程有所減少。颱風擾亂了第四季的生產活動。盈利能力因服務以美元（兌人民幣升值）計價及以人民幣產生的成本所佔比例較高而受惠。

外勤服務

廈門太古於廈門、北京、天津、銀川、重慶及鄭州提供外勤服務。二零一六年平均每日處理五十班航班，較二零一五年增加百分之八點七。來自外勤服務的溢利因而上升。

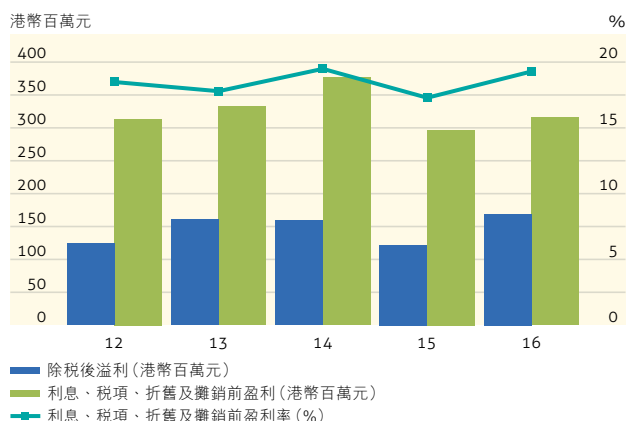
私人飛機工程

二零一六年來自私人飛機工程的收益輕微下降。工作量減少。

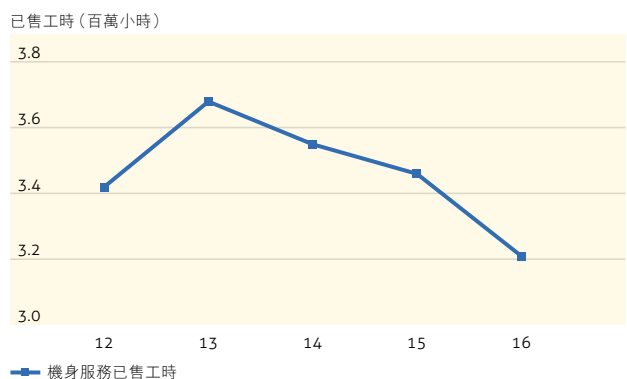
零件生產及技術培訓

廈門太古於廈門生產零件及提供技術培訓。二零一六年的零件生產收益增加百分之二十點五。二零一六年來自

廈門太古 盈利能力



廈門太古 帶動營運的主要因素



技術培訓的收益增加百分之二十三點三。為港機集團其他公司提供有關波音787型飛機的培訓有所增加。

廈門太古於二零一六年年底僱用四千四百七十九名員工，較二零一五年年底減少百分之五點四。

預期廈門太古於二零一七年的機身服務需求將有所改善。

廈門新機場

廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這有待國家發展和改革委員會的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層會與當地政府機關就此保持定期溝通。

廈門太古發動機服務

港機持有百分之六十七點五八權益，
廈門太古持有百分之九點零一權益

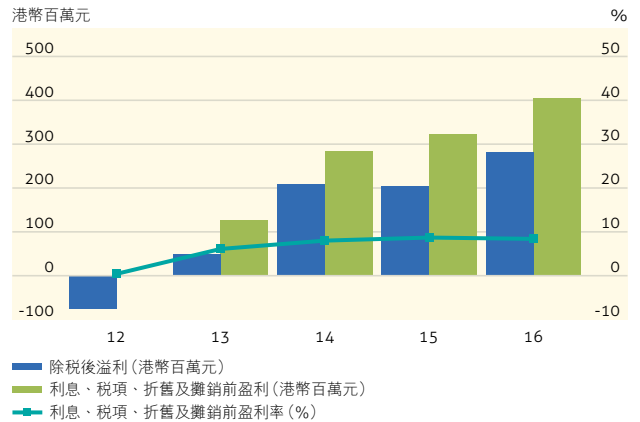


廈門太古發動機服務是一家 GE90 授權服務供應商及 GE90「卓越維修中心」。

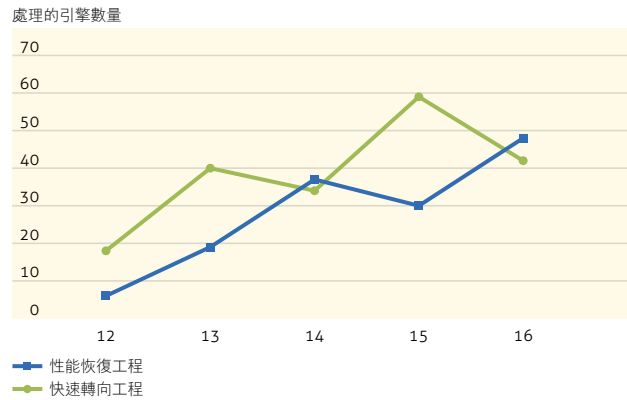
廈門太古發動機服務於廈門設有一所引擎大修設施。該公司與通用電氣訂立了服務協議，為 GE90-110B 型及 GE90-115B 型引擎提供維修、修理及大修服務。廈門太古發動機服務於二零一六年為 GE90 型飛機引擎完成四十八項引擎性能恢復工程及四十二項快速轉向工程，二零一五年則進行三十項引擎性能恢復工程及五十九項快速轉向工程。該公司亦進行有關更換高壓壓氣機鼓盤、更換高壓渦輪罩環和導葉、更換低壓渦輪盤和葉片、以及改裝渦輪中央框架的工程。該公司並為第三方修理部件。由於進行大修的引擎數量及部件修理工程均有所增加，廈門太古發動機服務於二零一六年錄得的溢利較二零一五年為多。

預期廈門太古發動機服務於二零一七年的大修服務需求穩定。

廈門太古發動機服務 盈利能力



廈門太古發動機服務 帶動營運的主要因素



香港航空發動機維修服務

截至二零一六年六月三十日港機持有四成半權益，該日後港機持有五成權益



香港航空發動機維修服務專門為羅爾斯·羅伊斯遼達系列引擎及RB211系列引擎提供維修及大修服務。該公司於二零一六年展開第六期擴建工程。

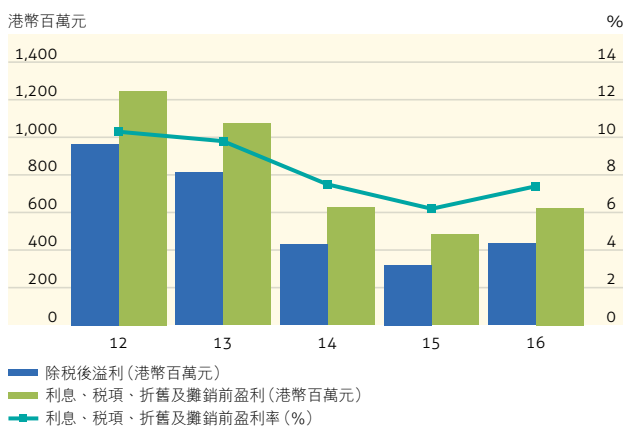
香港航空發動機維修服務於香港將軍澳為羅爾斯·羅伊斯引擎及引擎部件進行修理及大修工程。撇除出售其所持新加坡航空發動機維修服務權益所得的溢利，該公司於二零一六年錄得的應佔溢利與二零一五年相比增加百分之四十三點一。每台引擎的工作量有所增加。二零一六年處理的引擎數量為一百一十四台，二零一五年則為一百一十五台。

香港航空發動機維修服務持有新加坡航空發動機維修服務百分之二十權益至二零一六年六月三十日。二零一六年上半年港機集團應佔新加坡航空發動機維修服務的業績為港幣一千二百萬元，二零一五年全年應佔該公司的業績則為港幣五千萬元。

於二零一五年十一月訂立有關香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務股權重組的協議，已於二零一六年六月三十日完成。香港航空發動機維修服務根據股權重組出售其所持有新加坡航空發動機維修服務的百分之二十股權所得的收益為二億二千九百萬美元。香港航空發動機維修服務錄得收益的百分之四十五（相當於約港幣八億零五百萬元），已納入港機集團二零一六年的溢利之中。根據股權重組，港機將其於香港航空發動機維修服務所持有的股權由百分之四十五增至百分之

香港航空發動機維修服務

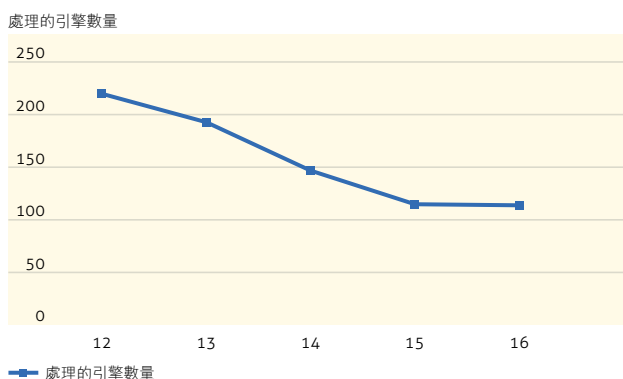
盈利能力



註：上述數字並不包括出售新加坡航空發動機維修服務所得的收益，以及任何應佔新加坡航空發動機維修服務的除稅後業績。

香港航空發動機維修服務

帶動營運的主要因素



五十。香港航空發動機維修服務現由港機及羅爾斯·羅伊斯分別持有五成權益。香港航空發動機維修服務不再持有新加坡航空發動機維修服務的任何權益。

香港航空發動機維修服務於二零一七年的工作量預期與二零一六年相若，進行大修的引擎數量增加，但每台引擎的工作量則減少。該公司將由二零一八年起為遼達XWB型引擎（用以推動空中巴士A350型飛機）開拓大修能力，其業績將因相關的折舊及培訓成本上升而受到不利影響。

其他主要附屬及合資公司



港機航材技術管理提供航材技術管理方案，範圍涵蓋完善的「按飛行小時收費」航材管理到一次性部件租賃、互換，以至飛機故障支援。

- 港機航材技術管理（港機持有七成權益）為國泰航空及其他航空公司提供航材技術管理服務。二零一六年共為二百七十五架飛機提供服務，較二零一五年增加百分之六點二。港機航材技術管理二零一六年的溢利下降，反映租借飛機零件的需求減少以及融資費用增加。
- 港機起落架服務（港機持有百分之六十三點八零權益，廈門太古持有一成權益）於廈門進行起落架大修工程。該公司於二零一六年所進行的工程較二零一五年為多，但虧損卻有所增加，主要反映一項有關廠房、機器及工具的港幣五千七百萬元減值支出。減值支出反映競爭激烈導致預期工程減少。港機起落架服務於二零一七年所進行的工程預期有所增加，但虧損持續。



港機起落架服務為起落架提供全面的維修及大修服務。

- 港機部件服務（廈門）（港機持有全部權益）於廈門進行部件大修。二零一六年錄得的虧損較二零一五年減少。該公司的工作量有所增加。
- 上海太古飛機工程服務有限公司（「上海太古」）（港機持有六成權益，廈門太古持有一成五權益）於上海及南京提供外勤服務。二零一六年平均每日處理四十七班航班，較二零一五年增加百分十四點六。每班航班的工作量增加，溢利因而上升。
- Singapore HAECO Pte. Limited（「港機外勤服務（新加坡）」）（港機持有全部權益）於新加坡提供外勤服務。該公司於二零一六年錄得輕微溢利，與二零一五年相同。
- Goodrich Asia-Pacific Limited（港機持有四成九權益）於香港從事碳質掣動片及輪轂整修業務。二零一六年的銷售量出現增長，但溢利仍下降。職員成本及直接工作開支上升。



港機部件服務（廈門）的技術人員於原設備製造商的測試台為波音737NG型飛機的襟翼滾珠絲桿進行驗收檢查。



港機勢必銳專門從事飛機複合材料結構修理及大修業務。

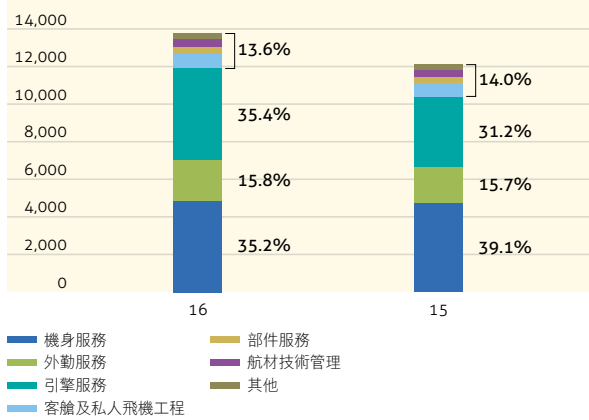
- 晉江太古勢必銳複合材料有限公司（「港機勢必銳」）（港機持有百分之四十一點八權益，廈門太古持有百分之十點七六權益）於中國內地福建省晉江市從事複合材料結構修理和大修業務。二零一六年的工作量及除稅前溢利均較二零一五年有所增加。由於該公司再沒有可使用的稅項虧損，因此除稅後溢利下降。
- 廈門霍尼韋爾太古宇航有限公司（港機持有兩成半權益，廈門太古持有一成權益）從事輔助動力裝置及其他周轉件大修業務。由於成本上升，該公司二零一六年的溢利下降。
- 山東太古飛機工程有限公司（港機持有三成權益，廈門太古持有一成權益）於中國內地山東省濟南市為波音737型飛機及其他窄體飛機提供機身維修、客機改裝貨機及外勤服務。該公司二零一六年的溢利上升。機身服務的利潤有所增加。
- 晉江鄧祿普太古飛機輪胎有限公司（港機持有百分之二十八權益，廈門太古持有百分之九權益）於中國內地福建省晉江市提供飛機輪胎銷售及翻新服務。該公司於二零一五年錄得輕微虧損，但二零一六年已達到收支平衡。該公司的工作量有所增加。
- 廈門豪富太古宇航有限公司（廈門太古持有三成半權益）於廈門從事燃料控制系統及燃料泵大修業務。由於銷售量上升，二零一六年的溢利有所增加。

按服務類別劃分的業務回顧

二零一六年的收益增加百分之十三點八至港幣一百三十七億六千萬元。按服務類別劃分的總計收益分析如下：

總計收益

港幣百萬元

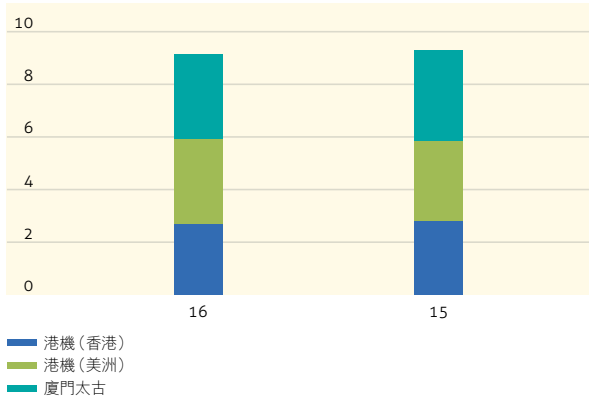


下圖說明各項可影響集團收益的主要因素：

機身服務

已售工時時數

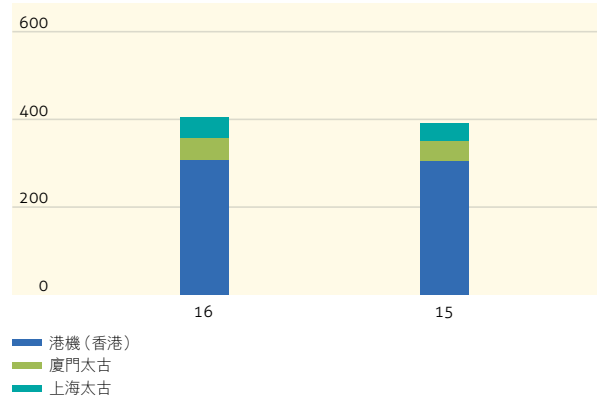
已售工時 (百萬小時)



外勤服務

處理航班數量

每日處理航班數量



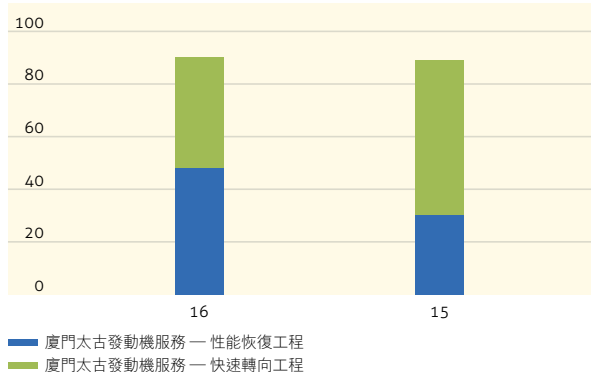
集團於二零一六年來自機身服務的收益較二零一五年有所增加。港機(香港)、港機(美洲)及廈門太古於二零一六年共售出九百一十二萬機身服務工時，較二零一五年減少十六萬工時。港機(美洲)的已售工時增加，但港機(香港)及廈門太古則下降。

集團來自外勤服務的收益增加，主要反映港機(香港)的表現。二零一六年平均每日處理的航班數量增加百分之一點三至三百零七班。外勤服務工時有所增加，反映有關的工作量增加，以及每班航班的工作量較多。在中國內地，二零一六年廈門太古平均每日處理的航班數量增加百分之八點七至五十班，上海太古平均每日處理的航班數量則增加百分之十四點六至四十七班。

引擎服務

進行大修的引擎數量

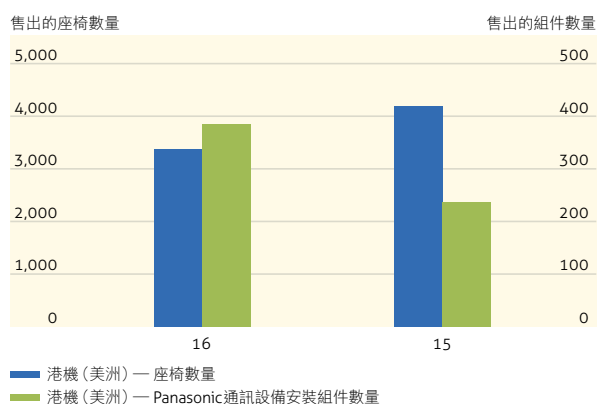
進行大修的引擎數量



由於廈門太古發動機服務進行的性能恢復工程有所增加，因此集團二零一六年來自引擎服務的收益上升。

客艙及私人飛機工程

售出的座椅及Panasonic通訊設備安裝組件數量

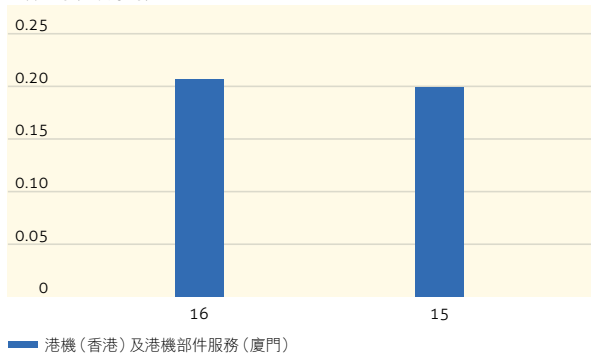


集團於二零一六年來自客艙及私人飛機工程的收益增加。已完成的Panasonic通訊設備安裝組件工程有所增加。售出的座椅數量減少，進行的客艙整裝工程亦減少。

部件服務

已售工時時數

已售工時(百萬小時)

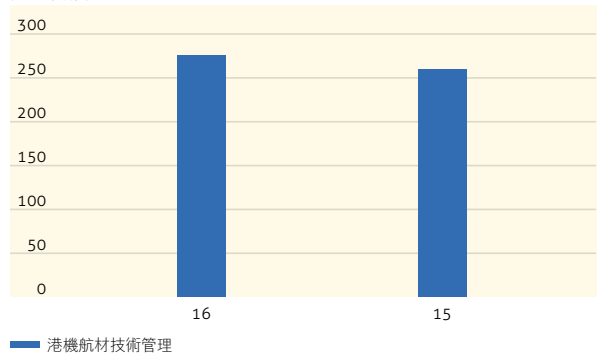


集團於二零一六年的部件服務收益增加，主要是由於起落架大修以及部件及航電的工程量有所增加。部件及航電工程的已售工時為二十萬零六千小時，較二零一五年增加百分之三點五。

航材技術管理

處理的飛機數量

處理的飛機數量



集團二零一六年來自航材技術管理的收益錄得增長。二零一六年共為二百七十五架飛機提供此服務，較二零一五年增加百分之六點二。

綜合損益表

	2016	2015	變幅	備註
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
收益				
— 港機（香港） 收益增加反映外勤服務工程增加。	3,879	3,628	251	
— 港機（美洲） 收益增加反映機身工程及 Panasonic 通訊設備安裝組件工程增加。	2,836	2,554	282	
— 廈門太古 收益減少反映機身工程減少，部分因零件生產及外勤服務工程增加而被抵銷。	1,640	1,712	(72)	
— 廈門太古發動機服務 收益增加反映性能恢復工程增加。	4,808	3,719	1,089	
— 其他 其他收益增加反映港機航材技術管理及港機起落架服務的業務增長。	597	482	115	
— 總計	13,760	12,095	1,665	附註 4
職員薪酬及福利 職員薪酬及福利開支增加反映港機（香港）及港機（美洲）的職員成本上升。	(5,059)	(4,813)	(246)	附註 5
直接材料費用及工作開支 直接材料費用及工作開支增加反映廈門太古發動機服務的性能恢復工程增加，以及港機（美洲）的機身工程及 Panasonic 通訊設備安裝組件工程增加。	(6,679)	(5,460)	(1,219)	
折舊、攤銷及減值 折舊、攤銷及減值增加，主要反映就收購 TIMCO 所錄得商譽以及就港機起落架服務的廠房、機器及工具的減值支出。	(966)	(620)	(346)	附註 12 及 13
其他營業開支 其他營業開支增加反映港機（香港）於二零一五年的應計租金開支撥回，以及港機（美洲）的非經常性顧問費。	(959)	(801)	(158)	
其他收益淨額 其他收益淨額增加，主要反映二零一六年出售物業、廠房及設備的虧損較二零一五年減少，以及滙兌收益淨額增加。	30	14	16	附註 7

綜合損益表 (續)

	2016	2015	變幅	備註
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
營業溢利	127	415	(288)	
營業溢利大幅下降，主要反映就收購TIMCO所錄得商譽以及就港機起落架服務的廠房、機器及工具的減值支出。撇除減值支出，港機(香港)、廈門太古發動機服務及廈門太古的業績改善，大部分因港機(美洲)的客艙及座椅業務虧損增加而抵銷。				
財務支出淨額	(89)	(76)	(13)	附註 8
財務支出淨額增加反映平均債務成本上升。				
應佔合資公司除稅後業績	1,072	246	826	附註 15
應佔合資公司除稅後業績增加，主要反映出售新加坡航空發動機維修服務所得收益。這亦反映香港航空發動機維修服務每台引擎的工作量增多。				
稅項	(17)	(33)	16	附註 9
稅項減少主要反映港機(美洲)虧損增加所產生的遞延稅項減免。				
非控股權益	(118)	(88)	(30)	附註 28
非控股權益增加，反映廈門太古發動機服務及廈門太古的溢利增加。				
公司股東應佔溢利	975	464	511	

綜合財務狀況表

	2016	2015	變幅	備註
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
物業、廠房及設備	5,264	5,319	(55)	附註 12
物業、廠房及設備減少，反映港機起落架服務的減值支出，以及廈門太古資產的港元幣值下跌（反映人民幣疲弱），部分因港機（美洲）興建一個新的機庫及客艙設施，以及港機航材技術管理購入周轉件而被抵銷。				
無形資產	2,166	2,531	(365)	附註 13
無形資產減少，主要由於收購TIMCO所產生商譽的減值，以及港機（美洲）的無形資產攤銷所致。				
合資公司	1,607	1,262	345	附註 15
此項目增加，主要反映購入香港航空發動機維修服務額外百分之五股權。				
貿易及其他應收款項	1,595	1,902	(307)	附註 22
貿易及其他應收款項減少，主要反映港機航材技術管理及廈門太古發動機服務的應收款項減少。				
貿易及其他應付款項（流動部分）	2,194	2,377	(183)	附註 23
貿易及其他應付款項減少，主要反映廈門太古發動機服務的貿易應付款項減少，以及港機航材技術管理的應計賬項減少。				
貸款及融資租賃承擔（流動及非流動部分）	3,689	4,137	(448)	附註 24
此項目減少，主要反映港機（香港）在收取出售香港航空發動機維修服務於新加坡航空發動機維修服務所持權益的所得款項後償還部分銀行貸款，以及廈門太古發動機服務償還部分銀行貸款。				

綜合現金流量表

	2016	2015	變幅	備註
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
營業產生的現金	1,199	868	331	附註 31(a)
營業產生的現金增加，主要反映港機（美洲）及港機航材技術管理的營運資金的利好變動。				
已付利息淨額	(73)	(58)	(15)	
已付利息淨額增加反映利息收入減少，而利息收入減少則反映銀行結餘減少。				
已收合資公司股息	1,169	185	984	
已收合資公司股息大幅增加，反映香港航空發動機維修服務出售於新加坡航空發動機維修服務所持權益後，收取來自該公司的股息。				
購入一家合資公司股份	(452)	–	(452)	附註 15
此項目為購入香港航空發動機維修服務額外百分之五股權所付款項。				
購買物業、廠房及設備	(717)	(702)	(15)	
此項目增加反映港機（美洲）興建一個新的機庫及客艙設施。				
已付還貸款淨額	(449)	(828)	379	
港機（香港）及廈門太古發動機服務償還部分銀行貸款。				

資本架構

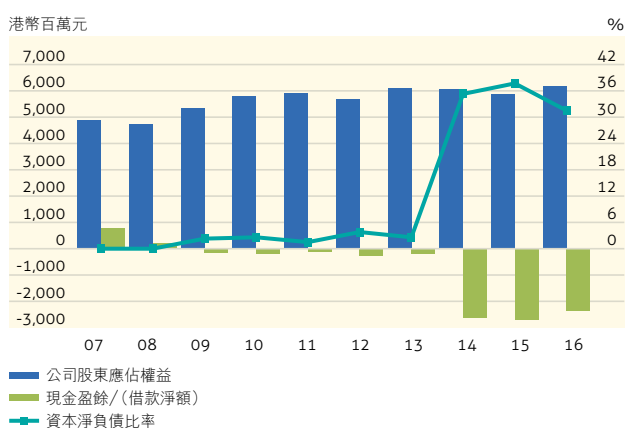
集團致力維持一個可保障集團能繼續經營的資本架構，使能為股東提供回報，並能以合理的成本取得資金。

借款淨額及資本淨負債比率

於二零一六年十二月三十一日結算，集團的借款淨額為港幣二十三億六千八百萬元，較二零一五年十二月三十一日結算的借款淨額減少港幣三億四千二百萬元。資本淨負債比率為百分之三十一點五，二零一五年十二月三十一日則為百分之三十七點七。資本淨負債比率下降，主要反映來自營業的現金流入，以及收取香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務股權重組的所得款項淨額。集團按公司劃分的借款淨額分析如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
港機（香港）	(1,050)	(741)
港機（美洲）	(2,122)	(2,349)
廈門太古	596	450
廈門太古發動機服務	177	(121)
其他附屬公司	31	51
	(2,368)	(2,710)

權益、現金盈餘/借款淨額及資本淨負債比率



融資變動

集團於年內並無簽訂額外的已承擔融資。

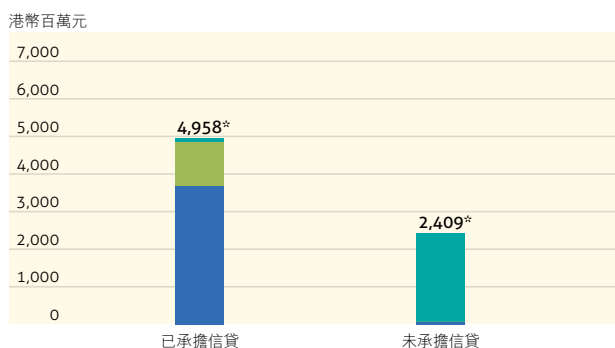
集團於年內在香及中國內地提前償還的有期貨款分別總計港幣七億五千萬元及一千一百萬美元。年內在中國內地一項二千萬美元的有期貨款期滿。

融資來源

於二零一六年十二月三十一日，借款淨額包括長期貸款港幣三十六億一千四百萬元、短期貸款港幣六千四百萬元及融資租賃承擔港幣一千一百萬元，當中扣除銀行結餘及短期存款港幣十三億二千一百萬元。於二零一六年十二月三十一日，已承擔信貸安排為港幣四十九億五千八百萬元，當中港幣十二億八千四百萬元尚未動用。此外，於同日結算尚有未承擔信貸安排為港幣二十四億零九百萬元，當中港幣二十三億四千五百萬元尚未動用。

	可動用	已動用	未動用 於一年內 到期	未動用 於一年後 到期
	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元	港幣 百萬元
已承擔信貸安排				
— 貸款及融資租賃	4,958	3,674	116	1,168
未承擔信貸安排				
— 貸款及透支	2,409	64	2,345	—
總額	7,367	3,738	2,461	1,168

信貸 — 貸款



■ 已動用
■ 未動用於一年後到期
■ 未動用於一年內到期

* 可動用總額 (港幣百萬元)

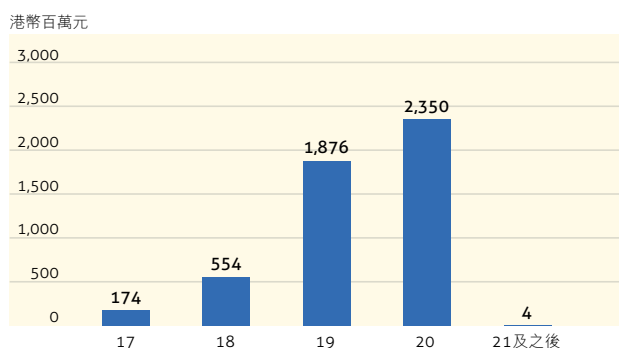
還款期限及再融資

貸款償還年期各有不同，最長可至二零二零年。融資租賃償還年期各有不同，最長可至二零二零年。

集團債務的加權平均期限及成本如下：

	2016	2015
加權平均債務期限	3.0年	3.7年
加權平均債務成本	2.36%	2.06%

按到期日劃分的可動用已承擔信貸安排總額 (於二零一六年十二月三十一日結算)



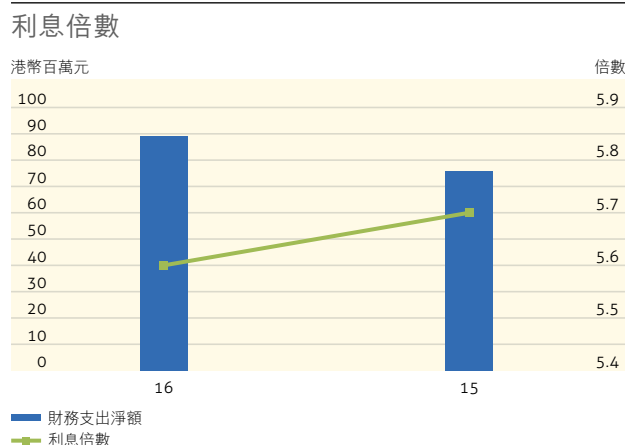
財務支出

利率變動對集團貸款的風險(在利率掉期後)如下：

	浮動利率	固定利率到期年期			總額
		一年或以下	一年至五年	五年以上	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日結算	2,873	3	858	4	3,738
二零一五年十二月三十一日結算	2,823	1,001	357	4	4,185

利息倍數

二零一五年及二零一六年的利息倍數及財務支出淨額分析如下：



註：用以計算以上利息倍數的營業溢利，不包括減值支出及有關出售新加坡航空發動機維修服務所產生的開支。

貨幣組合

借款總額賬面值按貨幣所作的分析如下：

貨幣	2016		2015	
	港幣百萬元	百分比	港幣百萬元	百分比
港幣	1,611	43.1%	1,850	44.2%
美元	2,127	56.9%	2,335	55.8%
總計	3,738	100.0%	4,185	100.0%

貨幣對沖

廈門太古透過賣出遠期美元以減低美元兌人民幣匯率下降所產生的風險。於二零一六年十二月三十一日結算，廈門太古已出售合共遠期二千三百萬美元，以應付二零一七年及二零一八年的部分人民幣資金需求。該等遠期出售的適用加權平均匯率為人民幣六點八零元兌一美元。由於人民幣兌美元疲弱，二零一六年的遠期匯兌合約產生虧損港幣二百萬元。

管治文化

集團致力確保以高商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責任的態度行事。港機相信這樣做長遠可為股東取得最大的回報，同時其僱員、業務夥伴及公司營運業務的社群亦可受惠。

企業管治是董事局指導集團管理層如何營運業務以達到業務目標的過程。董事局致力維持及建立完善的企業管治常規，以確保：

- 為股東帶來滿意及可持續的回報
- 保障與公司有業務往來者的利益
- 了解並適當地管理整體業務風險
- 提供令客戶滿意的高質素產品與服務及
- 維持高商業道德標準

企業管治承諾

香港聯合交易所有限公司刊發的《企業管治守則》列明良好企業管治的原則，並提供兩個層面的建議：

- 守則條文 – 期望發行人予以遵守，發行人如不遵守，須提供經過深思熟慮得出的理由
- 建議最佳常規 – 鼓勵發行人予以遵守，但僅作指引之用

公司支持《企業管治守則》以原則為基礎的取態，以及賦予企業靈活地採納切合各公司特質的企業政策及程序。港機已採納一套自行制定的企業管治守則，有關守則登載於其網站 www.haeco.com。企業管治並非因循不變的，而是隨著業務發展及營商環境的改變而不斷演化。公司時刻樂意學習及採納最佳的常規。

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，均有遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文，但下述條文除外，公司相信此等條文不能為股東帶來裨益：

- 《企業管治守則》第A.5.1至A.5.4條有關成立提名委員會、其職權範圍及資源的條文。董事局已審視成立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

董事局

董事局的職責

公司由董事局管理，董事局負責集團的策略領導及監控工作，為股東取得最大的回報，而同時適當考慮集團業務夥伴及其他各方的利益。

實現公司業務目標及日常業務的運作由管理層負責。董事局則行使多項保留權力，包括：

- 維持及推動公司文化
- 制定長期策略
- 核准各項公告，包括財務報表
- 承擔各項主要的收購、分拆出售及資本項目
- 授權重大的資本架構變動及重要的借款
- 根據有關的一般性授權發行或回購股本證券
- 核准庫務政策
- 制定股息政策
- 核准董事局的委任
- 檢討董事局多元化政策，以確保董事局根據公司業務而具備適當所需技能、經驗及多樣的觀點與角度
- 確保有適當的管理層發展及接任計劃
- 制定集團薪酬政策
- 核准年度預算及預測
- 檢討業務營運及財政表現
- 檢討集團風險管理及內部監控制度的有效程度
- 確保公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的。

董事局已成立三個委員會協助履行其職責，分別為執行委員會、審核委員會及薪酬委員會。該等委員會向董事局匯報工作。

主席及行政總裁

《企業管治守則》規定主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人兼任，以確保管理董事局的人士與營運業務的行政人員的職責清楚區分。

主席史樂山負責：

- 領導董事局
- 擬定董事局會議議程及考慮其他董事建議納入議程的事項

- 促使所有董事作出有效的貢獻及與其溝通，並使董事彼此建立建設性的關係
- 確保所有董事對董事局會議上的事項獲適當的簡介，並獲得準確、及時而清楚的資料
- 獲取各董事間的共識
- 透過董事局確保公司遵循良好的企業管治常規及程序

行政總裁鄧健榮負責實施董事局所制定的政策及策略，確保集團業務的日常管理工作得以順利進行。

年內主席與行政總裁的職責已清楚區分。

董事局的組合

董事局的架構確保其具有出眾的才能，並對各主要範疇的技能和知識取得平衡，使其有效地以團隊方式運作，個別人士或小組不可獨攬決策。

董事局包括主席、其他四名常務董事及七名非常務董事。各董事的個人資料載於本年度報告書第四十四頁及第四十五頁的「董事及要員」章節之內，並登載於公司網站。

史樂山、鄧健榮、包偉靈、韓兆傑及龍雁儀為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及／或僱員。施銘倫為太古股東、董事及僱員。

非常務董事提供獨立顧問意見和判斷，並透過提出建設性的質詢對行政人員進行監督，以及就業務表現及風險事宜進行檢討。董事局的審核委員會及薪酬委員會成員只包括非常務董事。

董事局認為，七名非常務董事的其中五位為身份及判斷獨立的董事，符合上市規則第3.13條所載的獨立指引。公司接獲所有獨立非常務董事就其按照上市規則第3.13條的獨立性作出確認。羅安達已任職非常務董事超過九年，各董事認為儘管他的任期較長，但仍保持獨立性。羅安達繼續展示上述作為獨立非常務董事的特質，並無證據顯示其任期對其獨立性有任何影響。董事局相信他對集團業務的豐富知識和經驗以及在集團以外的經驗，將繼續為公司帶來莫大裨益，並相信他會對公司事務保持獨立意見。

獨立非常務董事：

- 向管理層及其他董事局成員提出公開而客觀的質詢
- 提出明智的問題，及以具建設性和有力的方式提出質詢
- 提供與集團所營運的業務及市場有關的外來知識，向管理層提出明達的見解及回應

獨立非常務董事的數目佔董事局總人數至少三分之一。

委任及重選

如物色到個別人士具備合適資格擔任董事，可提呈董事局考慮委任。由董事局委任的董事，須於獲委任後第一次股東周年大會經股東投票選舉，而所有常務董事及非常務董事每隔三年須經股東重選。

獲推薦為新董事者，應具備董事局認為能對董事局的表現帶來正面貢獻的技能和經驗。

有關年內及直至本報告書日期董事局變動的詳細資料，載於本年度報告書第四十九頁的「董事局報告」章節之內。

董事局多元化

董事局已制定一套董事局多元化政策，有關政策登載於公司網站。

為使董事局成員具備多樣的觀點與角度，公司的政策是在決定董事的委任及續任時考慮多項因素。此等因素包括性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資，以及公司主要股東的合法利益。

董事責任

各董事於委任時獲發有關集團的資料，包括：

- 董事局的職責及由董事局負責的事項
- 董事委員會的角色及職權範圍
- 集團的企業管治常規及程序
- 管理層獲授予的權力及
- 最新的財務資料

各董事透過參與董事局及其委員會的會議，以及與總辦事處及各部門管理層定期會面，不斷提升其技術、知識及對集團的熟悉程度。公司秘書定期讓董事知悉有關其作為上市公司董事的法律責任及其他職責的最新資料。

董事可透過公司秘書獲得適當的專業培訓及意見。

各董事確保能付出足夠時間及精神關顧集團的事務。所有董事於首次獲委任時，須向董事局申報於其他公司或機構的董事身份或其他利益，有關利益申報定期更新。

有關各董事其他委任的詳情，載於本年度報告書第四十四頁及第四十五頁的「董事及要員」章節的董事資料之內。

董事局程序

各董事委員會的運作程序與董事局相同。

二零一五年已定下二零一六年各董事局會議的舉行日期，所有日期改動均已在定期會議舉行日期最少十四天前通知各董事。公司備有適當安排，讓董事提出商討事項納入董事局定期會議議程中。

董事局於二零一六年內開會共五次。有關個別董事出席各董事局會議及董事委員會會議的出席情況列述於第三十三頁的圖表。董事局會議的平均出席率為百分之九十六。年內全體董事均親身或採用電子通訊方式出席董事局會議。

議程連同董事局文件在會議舉行前傳閱，讓各董事有足夠時間作準備。

主席須以身作則，確保董事局以符合公司最佳利益的方式行事，並確保與股東保持有效的溝通，以及向董事局傳達股東的整體意見。

董事局作出決定，須於董事局會議上投票表決，於休會期間則傳閱書面決議。

董事局會議紀錄由公司秘書負責撰寫，該等會議紀錄連同任何有關文件，均向所有董事提供。會議紀錄記下董事局所考慮的事項、所達成的決定及董事所提出的問題或異議。會議紀錄的初稿及最後定稿均發送全體董事，初稿供董事審閱，最後定稿作其紀錄之用。

董事局會議以有助鼓勵董事在會議上公開討論、坦誠辯論及積極參與的形式舉行。

董事局會議的程序通常包括：

- 審閱行政總裁就上次會議以來的業績所作的報告，以及就業務環境的改變及有關改變如何影響預算和較長遠計劃所作的解釋
- 提出新措施及意見
- 提呈文件以支持須獲得董事局核准的決定
- 提供有關法律及合規事宜的最新資料供各董事考慮
- 任何利益申報。

集團的行政管理層向董事局提供充分的資料和解釋，使各董事可就提呈董事局的財務及其他資料，作出有根據的評審。若有董事提出問題，均盡快作出全面的回應。

在需要時，獨立非常務董事會私下舉行會議，討論與其本身職責有關的事項。二零一六年曾舉行一次該類會議。

主席每年最少與非常務董事舉行一次沒有常務董事出席的會議。

董事	出席次數 / 會議舉行次數				持續 專業發展
	董事局	審核委員會	薪酬委員會	二零一六年 股東周年大會	培訓類別 (附註)
常務董事					
史樂山 — 主席	5/5			√	A
包偉靈	5/5			√	A
韓兆傑	5/5			√	A
龍雁儀	5/5			√	A
鄧健榮	5/5			√	A
非常務董事					
簡柏基	5/5	2/2		√	A
施銘倫	4/5			√	A
獨立非常務董事					
羅安達	4/5	3/3	2/2	√	A
查燿中	5/5	2/3		√	A
陸士傑 (二零一六年五月六日獲委任)	3/3		1/1	不適用	A
梁汝強 (二零一六年八月十七日獲委任)	1/1			不適用	A
唐子樑 (二零一六年五月六日退任)	2/2		1/1	√	A
謝伯榮	5/5	3/3	2/2	√	A
平均出席率	96%	91%	100%	100%	

附註：

A：所有董事均收到與其董事職務相關的培訓資料，包括由公司外聘法律顧問提供的培訓資料。該等董事亦以各種形式不時了解與其董事職責相關的事宜，如出席研討會及會議、閱覽有關財務、商業、經濟、法律、監管及商務的資料。

持續專業發展

上述所有董事已接受上文提述的培訓，並獲發一份由公司註冊處發出的《董事責任指引》及由香港董事學會發出的《董事指引》及《獨立非執行董事指南》。公司向所有董事提供持續專業發展機會，以發展並更新其知識及技能，有關費用由公司負責。

董事及要員的投保安排

公司已就其董事及要員可能面對的法律行動作出適當的投保安排。

利益衝突

若有董事在董事局將予考慮的交易或建議中存在重大的利益衝突，涉及的董事須申報利益及放棄投票。有關事項須經董事局會議考慮，經於交易中不存在重大利益的董事投票表決。

董事局權力的轉授

實施董事局所制定的公司業務策略並達成有關目標，以及日常的管理責任，由行政總裁負責。行政總裁的權限，特別對於他代表公司作出任何承諾前應先向董事局匯報及取得董事局批准的情況，他已獲得清晰的指引及指示。

董事局根據財務及非財務措施所取得的成績，監控管理層的表现，受監控的主要項目包括：

- 詳細的每月集團表現報告（包括財務及營運表現）與財政預算及預測作對比
- 內部及外聘核數師報告
- 客戶、集團業務夥伴、業界組織及服務供應商等外界人士的意見

證券交易

公司已採納一套董事及要員進行證券交易的守則（「證券守則」），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》。這些規定載於公司網站。

公司已向每名董事發出一份證券守則，並將每年兩次，分別緊接兩個財政期結束前，連同一份提示一併發出，提醒董事不得在集團發表中期及年度業績前的禁售期內買賣公司證券及衍生工具，並且其所有交易必須按證券守則進行。

根據證券守則的規定，公司董事及高級行政人員須在通知主席並接獲註明日期的確認書後，方可買賣公司證券及衍生工具；而主席若擬買賣公司證券及衍生工具，必須在交易前先通知審核委員會主席並接獲註明日期的確認書。

在作出特定查詢後，公司所有董事確認已遵守證券守則規定的標準。

於二零一六年十二月三十一日，各董事於公司及其相聯法團（根據《證券及期貨條例》第XV部的含義）的股份中所持權益載於本年度報告書第四十九頁及第五十頁的「董事局報告」章節之內。

執行委員會

執行委員會的成員包括四名常務董事（其中鄧健榮為委員會主席）、三名公司的高級行政人員，以及一名來自公司一家附屬公司的高級行政人員。執行委員會負責監察公司的日常運作，並對董事局負責。

薪酬委員會

有關各董事及行政人員的薪酬詳情，列述於財務報表附註6。

薪酬委員會的成員包括三名非常務董事，包括羅安達、陸士傑及謝伯榮。所有委員會成員均為獨立非常務董事，其中由羅安達擔任主席。陸士傑於二零一六年五月六日公司舉行的二零一六年股東周年大會結束後接替唐子樑出任薪酬委員會成員。羅安達及謝伯榮於二零一六年全年任職。

薪酬委員會因應董事局所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會行使董事局的權力，釐定個別非常務董事及個別高級管理人員的薪酬待遇（包括薪金、花紅、非金錢利益，及參與任何公積金或其他退休福利計劃的條款），當中會考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及其職責以及集團內其他職位的僱用條件。

薪酬委員會的職權範圍已參照《企業管治守則》予以檢討，並登載於公司網站。

公司與英國太古集團有限公司（太古集團的母公司）的全資附屬公司香港太古集團有限公司訂有一份服務協議。此協議經公司獨立非常務董事詳細研究及批准。根據協議條款，太古集團借調不同級別的僱員（包括非常務董事及行政人員）至公司工作，有關僱員須向公司董事局負責並接受董事局的指示行事，但身份仍為太古集團僱員。由於太古集團持有公司的重大股本權益，因此太古集團借調高質素的行政人員並將其保留於集團內，以維護其最佳利益。

為吸引及保留具有合適才幹的員工，太古集團提供具競爭力的薪酬待遇，有關待遇與同業公司整體相若，通常包括薪金、房屋、退休福利、探親旅費及教育津貼，並在服務滿三年後，發放與太古公司集團整體溢利掛鉤的花紅。儘管該等行政人員的薪酬並非直接與公司的溢利掛鉤，但此等安排使集團能夠維持靈活、進取及優質的高級管理團隊。

公司以聘用上述員工相若的條款直接聘用多位具有專業才幹的董事及高層職員，惟主要分別是其花紅只參照公司的業績而發放。

薪酬委員會於二零一六年十月的會議上審議了非常務董事及行政人員的薪酬架構及水平。會上委員會審視了一份由獨立顧問公司 Mercer Limited 編製的報告，該報告確認，公司非常務董事及行政人員的薪酬（於財務報表附註6披露）與同業公司給予同等行政人員的薪酬比較大致相若。

所有董事均沒有參與有關其本身薪酬的討論。

董事局已批准以下的酬金水平：

	2016	2017
	港元	港元
酬金		
董事酬金	380,000	380,000
審核委員會主席酬金	140,000	140,000
審核委員會成員酬金	90,000	90,000
薪酬委員會主席酬金	50,000	50,000
薪酬委員會成員酬金	35,000	35,000

問責及核數

財務報告

董事局承認有責任：

- 使公司事務獲得適當的管理，確保財務資訊的完整性
- 按照《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製年度及中期財務報表及其他相關資料，真實和公正地反映集團的事務及有關會計期內的業績和現金流量
- 採用適當的會計政策，並確保貫徹應用該等政策
- 作出審慎而合理的判斷和估計；及
- 確保適當應用持續經營的假設

風險管理及內部監控

董事局承認有責任設立、維持及檢討集團風險管理及內部監控制度的有效程度。如第三十八頁及第三十九頁所述，此責任主要由審核委員會代董事局履行。

健全的風險管理及內部監控制度，建基於機構的商業道德與文化、職員的質素與能力、董事局的方向，以及管理層的效能。

由於溢利在某程度上是業務成功地承受風險所得的回報，因此風險管理及內部監控制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能對防止出現重大錯誤陳述或虧損作合理而非絕對的保證。

集團監控架構的主要組成部分如下：

文化：董事局相信良好的管治反映一家機構的文化，這比任何書面程序還要重要。

公司時刻致力以合乎商業道德標準及誠信的方式行事，並由董事局以身作則，為所有僱員樹立良好的榜樣。公司已制定行為守則，並登載於公司內聯網。

公司致力制定和維持高度的專業及道德標準，這一點可在所有僱員的嚴謹遴選過程及事業發展計劃反映出來。公司作為長期僱主，會在僱員加入集團後，逐漸向僱員灌輸並使其深入了解公司的思想及行事方式。

確立溝通渠道，讓僱員將意見向上傳達，而較高級的職員亦願意聆聽。僱員明白一旦發生意料之外的事故，除了關注事件本身外，亦要留意事件的成因。

公司透過其行為守則，鼓勵僱員（及指示其如何）向有權採取所需行動的人士，匯報監控失效或懷疑監控不當的情況。

風險評估：董事局及管理層各有責任確定及分析達成業務目標的潛在風險，並決定應如何管理及減低該等風險。

管理架構：集團設有明確的組織架構，按所需程度分配有關制定、編寫和實施程序及監控風險的日常職責。僱員明白在此過程中所負的責任。

監控自評程序要求管理層利用詳細的問卷，就財務報告是否可靠、營運是否有效及富效率以及有否遵守有關法規方面，評估風險管理及內部監控工作的充足程度及有效程度，其過程及結果由內部核數師加以檢討，並構成審核委員會就監控工作有效程度所作的年度評估的部分內容。

監控及檢討：監控環境所包含的政策及程序，旨在確保有關管理指示得以執行，以及處理風險的所需行動得以進行。這可能包括批准及查證、檢討、保障資產及職責分權。監控工作可分為營運、財務報告與合規三方面，不過這些工作有時或會重疊。監控工作通常包括：

- 分析檢討：例如把實際表現對比預算、預測、前期表現及競爭對手的表現以進行檢討
- 直接職能或工作管理：由負責有關職能或工作的管理人員審閱表現報告

- 資訊處理：為查核交易的授權及其報告（如例外情況報告）的準確性和完整性而進行的監控工作
- 實物監控：確保設備、存貨、證券及其他資產得到保護並定期接受檢查
- 表現指標：分析各組營運及財務數據，研究彼此之間的關係，並在需要時採取補救行動
- 職責分權：劃分不同人員之間的職責，以加強制衡作用和盡量減少出錯及濫權的風險。

公司已制定有效的程序及制度，確保在員工能夠履行職責的形式及時間內，識別、紀錄及匯報有關營運、財務及合規方面的資料。

內部審核：內部審核部獨立於管理層而直接向主席匯報，就主要風險範疇定期進行檢討，並監控集團會計、財務及營運程序的合規程度。內部審核部的職責詳述於第四十頁。

審核委員會

審核委員會的成員包括四名非常務董事，分別為謝伯榮、羅安達、查耀中及簡柏基，負責協助董事局履行企業管治及財務報告職務。三名委員會成員為獨立非常務董事，其中謝伯榮擔任委員會主席。除簡柏基由二零一六年八月一日起獲委任為審核委員會新增成員外，其餘委員會成員均於二零一六年全年任職。

審核委員會的職權範圍遵照香港會計師公會的指引訂定，並符合《企業管治守則》的規定。有關職權範圍載於公司網站。

審核委員會於二零一六年間共開會三次。集團財務董事、太古集團內部審核部主管及外聘核數師恆常出席該等會議。審核委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次會議及與內部審核部主管舉行至少一次會議，而管理層不會列席會議。每次會議均省覽外聘核數師及內部審核部的書面報告。

委員會於二零一六年間的工作，包括檢討下列事宜：

- 有關集團業績表現的正式公告（包括二零一五年全年度及二零一六年中期財務報告及公告）的完整性、準確性及整全性，並建議董事局通過
- 集團對監管及法定規則的遵守
- 集團的風險管理及內部監控制度
- 集團的風險管理程序
- 通過二零一七年度內部審核計劃，及檢討二零一六年度計劃進度

- 內部審核部的定期報告，及解決當中所識別任何事項的進展
- 重大的會計及審核事項
- 公司對於關連交易的政策及該等交易的性質
- 與外聘核數師的關係，詳情載述於第四十一頁
- 公司對《企業管治守則》的遵守。

委員會已在二零一七年審核二零一六年度的財務報表，並向董事局建議通過。

評估風險管理及內部監控制度的有效程度

審核委員會代表董事局每年就集團對處理風險與財務會計及報告的風險管理及內部監控制度是否持續有效、營運是否有效及富效率、有否遵守有關法規和風險管理職能等方面進行檢討。

評估工作會考慮：

- 管理層持續監察風險以及風險管理及內部監控制度的工作範疇及質素、內部審核部的工作及有效程度，以及由集團財務董事所提供的保證
- 自上次檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及集團應付其業務及外在環境轉變的能力
- 監控結果獲得傳達的程度及頻密度，以便委員會就集團的監控狀況及風險管理的有效程度進行累積評估
- 期內任何時候發現的重大監控失誤或監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而這些後果或情況對公司的財務表現或情況已經產生、可能已產生或將來可能會產生重大影響
- 公司有關財務報告及法定和合規程序的有效程度
- 管理層識別的風險範疇
- 內部審核部匯報的重大風險
- 內部審核部與外聘核數師一同建議的工作計劃
- 由內部及外聘核數師報告所引出的重大事項
- 管理層的監控自評工作結果。

根據上述檢討的結果，董事局確定而管理層亦向董事局確定，集團的風險管理及內部監控制度有效並足夠，且全年及直至本報告書日期止，均有遵守《企業管治守則》的風險管理及內部監控條文。

公司秘書

公司秘書是公司的僱員，由董事局委任。公司秘書負責安排董事局的程序，促進董事局成員之間及與股東和與管理層之間的溝通。公司秘書承諾每年接受至少十五小時相關的專業培訓，以更新其技能及知識。

內部審核部

太古集團的內部審核部設立至今已二十一年，在監控集團管治方面擔當非常重要的角色。部門共有二十三名專業的審核人員，為集團及太古集團其他公司進行審核工作。該二十三名專業人員包括一支基地設於中國內地但向香港內部審核部匯報的工作隊伍。

內部審核部直接向董事局主席匯報，以及在不需諮詢管理層的情況下向審核委員會主席匯報，並透過審核委員會主席向董事局匯報。該部門在執行職務時，可不受限制地接觸所有範疇的集團業務單位、資產、紀錄及職員。

該部門須與審核委員會檢討及議定年度內部審核工作計劃和資源運用。

工作範疇

對業務單位進行審核，是為確保公司的風險管理及內部監控制度獲妥善執行並有效地運作，並適當地識別、監控及管理與達成業務目標有關的風險。

審核的頻密程度由內部審核部使用各自根據COSO（Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission）的內部監控框架所制定的風險評估方法，並考慮到多項因素而決定。該等因素包括已確認的風險、架構變動、每個單位的整體重要性、過往的內部審核結果、外聘核數師的意見、太古公司集團風險管理委員會的工作結果及管理層意見等。每個業務單位一般最少每三年接受審核一次。新收購的業務通常於收購後十二個月內進行審核。二零一六年間共為集團進行八次審核工作。

內部審核部特別透過檢討管理層每年進行監控自評工作的程序及此項評估的結果，協助審核委員會就集團的風險管理及內部監控制度是否足夠及其有效程度進行分析及獨立評估。

內部審核部按管理層或審核委員會的要求，進行特設的項目及調查工作。

審核結論及回應

內部審核報告的副本會送交董事局主席、行政總裁、集團財務董事及外聘核數師。每項檢討的結果亦會向審核委員會提呈。

內部審核部會要求管理層根據該部門為解決嚴重的內部監控缺失所提出的建議提交行動計劃。行動計劃經內部審核部同意後納入報告內，並予以跟進，確保計劃的執行令人滿意。

外聘核數師

審核委員會是外聘核數師（「核數師」）獨立於管理層的接觸點。核數師可直接與審核委員會主席聯絡，審核委員會主席定期與核數師會面，而管理層不會列席。

審核委員會有關核數師的職責包括：

- 向董事局建議委任核數師，以供股東通過
- 通過核數師的聘用條件
- 審視就中期及年度財務報表向核數師發出的聲明函件
- 審閱核數師的報告及其他特設文件
- 每年評定核數師的質素及效能
- 評估核數師的獨立性和客觀性，包括監察所提供的非核數服務，以確保其獨立性和客觀性不受損害及不會被視為受損害
- 通過核數及非核數費用。

核數師獨立性

核數師的獨立性對審核委員會、董事局及股東非常重要。核數師每年致函審核委員會委員，確認其符合香港會計師公會制定的《專業會計師道德守則》(Code of Ethics for Professional Accountants) 第290條對獨立會計師的釋義，且其並不知悉任何足以被合理地視為會影響其獨立性的事宜。審核委員會在審核委員會會議上逐一審視及討論該等函件（並考慮到就核數及非核數工作支付核數師的酬金以及非核數工作的性質），以評估核數師的獨立性。

提供非核數服務

在決定核數師應否提供非核數服務之時，會考慮以下的主要原則：

- 核數師不應審核所屬公司的工作
- 核數師不應作出管理決定
- 核數師的獨立性不應受到損害
- 服務質素。

此外，不論所涉及的數額多少，任何有可能被視為與核數師的職責相抵觸的工作，必須先向審核委員會提呈並取得批准，方可進行。

二零一六年外聘核數師為集團提供核數、核數相關及非核數服務的費用分別約港幣六百九十萬元及港幣一百七十萬元。非核數服務主要包括稅務顧問服務。

內幕消息

有關處理及發佈內幕消息的程序及內部監控，公司：

- 須根據《證券及期貨條例》及上市規則在合理切實可行的範圍內盡快披露內幕消息
- 在處理事務時，嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》
- 在其《企業行為守則》內載有嚴格禁止在未經授權下使用機密資料或內幕消息的規定
- 透過內部報告程序並經高級管理人員考慮有關的結果，確保公司適當地處理及發佈內幕消息。

股東

與股東及投資者溝通

董事局及高級管理人員確認其有責任代表所有股東的利益，並盡量提高股東的回報。與股東溝通及向股東負責是公司優先處理的事務。

與股東溝通的渠道包括：

- 集團財務董事於中期及年度業績公佈後兩個月內及年內其他若干時間，與主要股東、投資者及分析員會面。此外，集團財務董事於年內與香港的分析員及投資者定期會面，並舉行分析員簡報會。
- 透過公司網站，包括電子版本財務報告、中期及年度業績公佈期間提供有關業績分析的網上錄音廣播、於投資者會議提供投影片，以及有關集團業務的最新消息、公告及一般資訊
- 透過公佈中期及年度報告
- 透過下述股東周年大會。

股東可以郵寄方式或電郵至 ir@haeco.com，將其查詢或疑問傳達予董事局。有關的聯絡資料載於本年度報告書的「財務日誌及投資者資訊」章節之內。

股東周年大會

股東周年大會是一個讓股東參與的重要討論平台。最近期的股東周年大會於二零一六年五月六日舉行。會議公開讓所有股東及傳媒參與。出席大會的董事詳列於第三十三頁的列表。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。大會於投票表決前解釋有關進行投票表決的詳細程序。會議議程為：

- 省覽董事局報告及截至二零一五年十二月三十一日止年度經審核財務報表
- 重選董事
- 續聘核數師及授權董事局釐定其酬金
- 給予董事局一般性授權在場內回購股份
- 給予董事局一般性授權配發及發行不超過當時已發行股份數目百分之二十的股份，但可全數收取現金配發的股份總數不得超過當時已發行股份數目百分之五。

會議紀錄連同投票結果載於公司網站。

股東參與

根據公司章程第95條，倘有股東擬推薦在行將退任董事以外的其他人士在股東大會上參選董事，該股東應於該會議的通告寄發之日起（包括當天）七天內，將提名通知書送達公司的註冊辦事處。提名候選人於股東大會上參選董事的程序，載於公司網站的「企業管治」網頁內。

倘股東就其他事項擬把有關決議案提呈股東大會審議，須遵照公司網站的「企業管治」網頁開列的要求及程序進行。

股東所持股權若佔全體股東投票權總數至少百分之五，有權要求董事局召開股東大會。有關要求必須註明會議的目的，並送達於公司的註冊辦事處。詳細的要求及程序列於公司網站的「企業管治」網頁內。

其他股東資料

與股東有關的二零一七年主要日期載於本年度報告書第一百一十九頁的「財務日誌及投資者資訊」章節以及公司網站的「財務日誌」網頁內。

年內公司章程並無作出任何修訂。

常務董事

史樂山，現年六十歲，自二零一四年三月起出任公司的主席兼董事。曾於一九九六年一月至一九九八年六月期間出任公司的董事總經理，現亦擔任香港太古集團有限公司、太古股份有限公司、太古地產有限公司及國泰航空有限公司主席，以及中國國際航空股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司董事。於一九八零年加入太古集團，曾於該集團在香港、美國及泰國的辦事處工作。

鄧健榮，現年五十八歲，自二零零八年十月及二零零八年十一月起，分別出任公司的董事及行政總裁。於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及日本的辦事處。此外亦為香港太古集團有限公司及太古股份有限公司董事。

包偉霆，現年五十七歲，自二零一五年九月起出任公司的董事及集團機身服務董事，之前為國泰航空有限公司企業發展董事。於一九八二年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、馬來西亞及加拿大的辦事處。

韓兆傑，現年五十五歲，自二零一五年九月起出任公司的董事及集團部件及發動機服務董事，之前為澳洲 John Swire & Sons Pty. Limited 常務總裁。於一九八七年加入太古集團，曾駐國泰航空有限公司在香港、韓國、印尼、日本及澳洲的辦事處。

龍雁儀，現年五十歲，於二零一零年八月獲委任為財務董事，並於二零一三年六月獲委任為集團財務董事。之前出任太古股份有限公司的全資附屬公司太古海洋開發控股有限公司財務董事。於一九九二年加入太古集團。

非常務董事

簡柏基，現年五十五歲，自二零零七年一月起出任公司的董事。現亦擔任國泰航空有限公司工務董事及香港航空發動機維修服務有限公司董事。於一九九二年加入國泰航空有限公司。

施銘倫，現年四十三歲，自二零零九年一月起出任公司的董事。二零零六年五月至二零零八年六月期間，出任公司旗下附屬公司廈門太古飛機工程有限公司董事兼行政總裁。亦為英國太古集團有限公司副主席兼行政總裁及股東，太古股份有限公司、太古地產有限公司及國泰航空有限公司董事。於一九九七年加入太古集團，曾駐集團在香港、澳洲、中國內地及倫敦的辦事處。

獨立非常務董事

羅安達，現年七十三歲，自二零零四年十月起出任公司的董事。曾任利豐集團旗下馮氏投資（亞洲）有限公司董事總經理及中信泰富有限公司執行董事。

查耀中，現年四十三歲，自二零一五年九月起出任公司的董事。現為 Grosvenor Asia Pacific Limited 行政總裁。

梁汝強，現年六十三歲，自二零一六年八月起出任公司的董事。於二零零四年至二零一三年期間出任香港民航處副處長及香港機場管理局候補董事。

陸士傑，現年四十二歲，自二零一六年五月起出任公司的董事。現亦為嘉道理父子有限公司董事及中華電力有限公司候補董事。

謝伯榮，現年六十五歲，自二零一二年十二月起出任公司的董事。之前為中電控股有限公司執行董事，現為滙豐銀行（中國）有限公司及領展資產管理有限公司獨立非執行董事。

行政人員

陳正，現年五十一歲，自二零一五年九月起出任公司附屬公司廈門太古飛機工程有限公司行政總裁。他於二零零九年二月獲委任為公司的商務董事，並於二零一三年六月獲委任為集團商務董事。於一九八八年加入太古集團，之前於太古股份有限公司全資附屬的太古海洋開發控股有限公司出任業務發展董事。

周兆昌，現年六十三歲，於二零一三年九月獲委任為公司的集團人力資源董事。於一九七三年加入太古集團，之前為國泰航空有限公司人事董事。

簡德恆，現年五十四歲，自二零一六年六月起出任公司的集團客艙設計整裝方案董事及 HAECO USA Holdings, Inc. 的全資附屬公司 TIMCO Aviation Services, Inc. 行政總裁。之前為 TIMCO Aviation Services, Inc. 副行政總裁及香港航空發動機維修服務有限公司董事兼總經理。於一九八四年加入太古集團，曾於該集團在香港、澳洲、巴布亞新畿內亞、日本、美國、新加坡及新西蘭的辦事處工作。

林紹波，現年四十四歲，於二零一三年七月獲委任為公司的董事及總經理－香港營運。於一九九六年加入太古集團，之前曾於國泰航空有限公司在香港、日本及斯里蘭卡的辦事處工作。

公司秘書

傅溢鴻，現年五十三歲，自二零零六年一月起出任公司秘書。於一九八八年加入太古集團。他是香港證券及期貨事務監察委員會轄下的收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員。他亦是公司法改革常務委員會委員。

附註：

1. 審核委員會成員包括謝伯榮(委員會主席)、羅安達、查耀中及簡柏基。
2. 薪酬委員會成員包括羅安達(委員會主席)、陸士傑及謝伯榮。
3. 包偉靈、陳正、周兆昌、韓兆傑、簡德恆、林紹波、龍雁儀、史樂山、施銘倫及鄧健榮均為英國太古集團有限公司集團僱員。

董事局謹提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度的報告書及經審核財務報表。該等財務報表詳列於第六十頁至第一百一十五頁。有關下述各項內容的詳情按以下頁數載於財務報表內：

		頁數
業績	綜合損益表	60
主要業務	附註1	65
利息	附註8	74-75
固定資產	附註12及13	78-82
股本	附註26	102
儲備	附註27	102
承擔	附註32及33	108
持續關連交易	附註35	109-110

綜合財務報表

綜合財務報表由公司及其附屬公司（統稱為「集團」）的財務報表連同集團於合資公司所持有的權益所組成。有關合資公司的詳情載於財務報表附註15。

十年財務概要

集團的業績、資產及負債十年財務概要載於第一百一十六頁及第一百一十七頁。

股息

董事局宣佈派發截至二零一六年十二月三十一日止年度的第二次中期股息每股港幣0.92元。連同於二零一六年九月二十日派發的第一次中期股息每股港幣0.63元及特別中期股息每股港幣2.35元，本年度共派息每股港幣3.90元，分派的股息總額為港幣六億四千九百萬元。第二次中期股息將於二零一七年四月二十五日派發予於記錄日期，即二零一七年三月三十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一七年三月二十九日（星期三）起除息。

暫停辦理股東登記

股東登記將於二零一七年三月三十一日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保享有第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一七年三月三十日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為方便處理於二零一七年五月十二日（星期五）舉行的股東周年大會的委任代表書，股東登記將於二零一七年五月九日（星期二）至二零一七年五月十二日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一七年五月八日（星期一）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

業務審視及表現

集團業務的中肯審視、集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、在本財政年度結束後發生並對集團有影響的重大事件的詳情，以及集團業務相當可能有的未來發展的揭示（每種情況下在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，須包含關鍵表現指標），載於本年度報告書第二頁及第三頁的「主席致函」、第十頁至第二十一頁的「業務回顧」、第二十二頁至第二十七頁的「財務回顧」及「融資」的章節，以及第六十五頁至第一百一十五頁的財務報表附註之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團的環境政策及表現，以及集團與其僱員、顧客及供應商的重要關係的說明以及集團與對集團有重大影響且集團的興盛繫於其上的其他人士的重要關係的說明，載於本年度報告書第十頁至第二十一頁的「業務回顧」及第五十二頁至第五十四頁的「可持續發展」的章節之內。在對了解集團業務的發展、表現或狀況屬必需的範圍內，有關集團遵守對集團有重大影響的有關法律及規例的情況，載於本年度報告書第十頁至第二十一頁的「業務回顧」、第二十八頁至第四十三頁的「企業管治報告」及第四十六頁至第五十一頁的「董事局報告」的章節之內。

環境、社會及管治

公司在年度報告書所涵蓋的年度內，已遵守或會遵守上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的所有適用條文。

捐款

年內公司及其附屬公司的慈善及社區捐款共達港幣三百二十萬元。

服務協議

公司與香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）訂立一份服務協議，協議詳情載於財務報表附註35（有關關聯方及持續關連交易的附註）內。

包偉靈、韓兆傑、龍雁儀、史樂山、施銘倫及鄧健榮作為英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及／或僱員，在香港太古集團服務協議（定義如下所述）中有利益關係。施銘倫作為太古股東亦有利益關係。

截至二零一六年十二月三十一日止年度的已付費用及付還費用於財務報表附註35列述。

主要客戶及供應商（重要合約）

年內，集團的五大客戶及供應商分別佔公司銷售額百分之六十八點二及採購額百分之五十七點九。集團的最大客戶GE航空集團佔公司銷售額百分之三十二點五，而百分之五十點一的採購額則來自最大供應商GE航空集團。國泰航空集團（即國泰航空有限公司（「國泰航空」）及其附屬公司，包括國泰港龍及香港華民航空有限公司）為集團的五大客戶之一。

就公司與國泰航空集團的交易：

1. 太古股份有限公司持有國泰航空百分之四十五股本權益，作為控股股東有利益關係；
2. 簡柏基作為國泰航空僱員有利益關係；
3. 史樂山及施銘倫作為國泰航空董事有利益關係；及
4. 陸士傑作為國泰航空公眾少數股東有利益關係。

除上述所披露外，各董事、其緊密聯繫人士或任何據董事局所知擁有公司已發行股份數目超過百分之五的股東，均無持有在上文披露的客戶或供應商的權益。

持續關連交易

港機、國泰航空及港機航材技術管理於二零一三年十一月十三日訂立框架協議（「框架協議」）。根據該協議，集團與國泰航空集團互相向對方提供服務（即就飛機、飛機引擎及飛機零件和部件的維修及相關服務，並包括航材技術管理服務及借調僱員），以及港機航材技術管理與集團互相向對方提供有關服務。費用在收到發票後三十天內以現金支付。框架協議為期十年，至二零二二年十二月三十一日止。

國泰航空為公司的控股公司太古股份有限公司的聯繫人，因此根據上市規則為公司的關連人士。由於國泰航空為港機在上市公司層面的關連人士，而國泰航空持有港機航材技術管理一成以上的表決權，因此港機航材技術管理亦為港機的關連人士。根據框架協議所進行的交易乃持續關連交易，公司已就此刊發二零一三年十一月十三日的公告，並已將二零一三年十二月十日的有關通函發送各股東，以及於二零一三年十二月三十一日舉行公司特別股東大會。

在集團進行的關連交易中並無任何利益關係的獨立非常務董事，已審核並確認附註35列述的持續關連交易乃集團按以下原則訂立：

- (a) 該等交易為集團的日常業務；
- (b) 該等交易按照一般商務條款或更優厚的條款進行；及
- (c) 該等交易是根據協議的條款而進行，交易條款乃公平合理，並且符合公司股東的整體利益。

公司核數師亦已審閱該等交易，並向董事局確認並無發現任何事項令其相信，該等交易未有獲得公司董事局批准；該等交易在各重大方面未有按照集團的定價政策而進行（如交易涉及由集團提供貨品及服務）；該等交易在各重大方面未有根據規限有關交易的協議而進行；以及該等交易已超逾有關年度上限。

董事

於本報告書所載日期，公司的在任董事姓名列於本年度報告書第四十四頁及第四十五頁的「董事及要員」章節之內。唐子樑退任董事，於二零一六年五月六日舉行的二零一六年股東周年大會（「二零一六年股東大會」）結束時生效。陸士傑及梁汝強獲委任為董事，分別於二零一六年股東大會結束時及二零一六年八月十七日起生效。於本報告書所載日期的其他在任董事，均於二零一六年日曆年度內全年任職。

米高嘉道理爵士擔任唐子樑的候補董事，至二零一六年股東大會結束時止。

根據公司章程第93條，所有董事在通過普通決議案獲選後，均須於第三屆股東周年大會上退任。根據上述規定，史樂山及龍雁儀於本年退任，並均符合資格及願意候選連任。羅安達亦將於本年退任，但不會候選連任。

自上屆股東周年大會後根據第91條獲委任為公司董事的梁汝強及陸士傑亦將退任，並均符合資格及願意候選連任。

各董事均與公司訂有一份聘書，該聘書構成服務合約，合約年期最多為三年，直至有關董事根據公司章程第91或93條退任為止，屆時可通過選舉或重選按次續約三年。各董事均無與公司訂有不可由僱主免付賠償金（法定的賠償金除外）而於一年內終止的服務合約。

年內支付予獨立非常務董事的袍金總計港幣二百一十萬元；他們並無自公司或其任何附屬公司收取其他酬金。

董事權益

於二零一六年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》第352條須設立的名冊內所登記，董事在香港飛機工程有限公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）、英國太古集團有限公司的股份中持有以下權益：

	持有身份			股份總數	佔有投票權 股份百分比 (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
香港飛機工程有限公司						
普通股						
無	-	-	-	-	-	-

	持有身份			股份總數	佔已發行 股本百分比 (包括有關類別) (%)	附註
	實益擁有					
	個人	家族	信託權益			
英國太古集團有限公司						
每股一英鎊的普通股						
施銘倫	2,075,023	130,000	22,146,927	24,351,950	24.35	1
年息八厘每股一英鎊的累積優先股						
施銘倫	2,769,489	-	17,189,190	19,958,679	22.18	1

附註：

1. 施銘倫是持有在「信託權益」項所列的英國太古集團有限公司10,823,591股普通股及6,976,788股優先股的信託的受託人，在該等股份中並無任何實益。

除上述外，公司的董事或行政總裁並無在公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份或相關股份及債券中擁有任何實益或非實益的權益或淡倉。

在本年度內或之前，公司的任何董事或其配偶或未成年子女並無獲授權或行使權利，以認購公司股份、認股權證或債券。

除本報告所述外，於年內或年底結算時，概無董事或與董事有關連的實體在公司所簽訂的重要交易、安排或合約中，直接或間接仍然或曾經擁有重大權益。

在本年度任何期間內，公司或其任何相聯法團，概無任何安排使公司董事得以購入公司或其他法人團體的股份或債券而獲得利益。

董事於競爭性業務的權益

公司的董事及其各自的緊密聯繫人士並無在任何競爭性業務中，擁有根據上市規則第8.10條規定須予披露的權益。

附屬公司董事

於截至二零一六年十二月三十一日止年度或由二零一七年一月一日至本報告書所載日期止的期間出任公司附屬公司董事局的所有董事，其名列載於公司網站 www.haeco.com。

獲准許的彌償

在《公司條例》(香港法例第622章)的規限下，根據公司章程每名董事均有權就執行或履行其職責、及/或行使其權力、及/或與其職責、權力或職務有關或相關的其他事宜而可能承受或產生的所有支出、費用、開支、損失及法律責任，從公司的資產中獲得彌償。在該條例許可的範圍內，公司已就集團旗下公司各董事或須面對任何訴訟而作出抗辯所產生的相關法律責任及支出投保。

主要股東權益及其他權益

根據《證券及期貨條例》第336條須設立的股份及淡倉權益名冊所載，於二零一六年十二月三十一日，公司已獲通知主要股東及其他人士於公司的股份持有以下權益：

好倉	股份數目	佔有投票權股份 百分比(%)	權益類別	附註
1. 太古股份有限公司	124,723,637	74.99	實益擁有人	1
2. 英國太古集團有限公司	124,723,637	74.99	應佔權益	2

附註：

於二零一六年十二月三十一日：

- 太古股份有限公司作為實益擁有人持有公司124,723,637股股份權益。
- 由於英國太古集團有限公司(「太古」)擁有太古股份有限公司百分之五十五點零零的股本權益及太古股份有限公司股份附帶的百分之六十三點七五的投票權，而太古股份有限公司擁有公司權益，因此太古及其全資附屬公司香港太古集團有限公司被視作持有公司124,723,637股股份權益。

公眾持股量

據公司公開所得的資料及就公司董事所知，於本報告書所載日期公司已發行股份總數至少百分之二十五由公眾持有。

核數師

在即將舉行的股東周年大會上，將動議通過再聘請羅兵咸永道會計師事務所為公司核數師的決議案。

承董事局命

主席

史樂山

香港，二零一七年三月十四日

集團相信為股東創造長遠價值取決於其業務的可持續發展及於營運所在社區的參與。集團的可持續發展政策對此予以確認，並將此信念向負責環境、健康與安全、就業、社區及供應商事務的管理層傳達。集團與其他各方合作，以求在航空業推動可持續發展的工作。

集團每年發表的可持續發展報告於集團網站供閱覽。



環境

產生約

79萬千瓦時

可再生能源

集團明白有需要減低其業務對環境造成的影響。集團透過採用其他（可減低碳排放量的）替代能源、投資於具能源效益的設備和系統、減廢以及與其他各方合作，務求達到此目的。



廈門太古機庫的天花燈實施燈控管制。

集團二零一六年的能源強度維持與二零一五年相若。集團透過能源消耗排放約十萬五千噸當量二氧化碳，較二零一五年為少。集團採用更具效益的照明設備，且以更具效益的方式使用冷水機組。由於颱風造成破壞，二零一六年廈門太古的設施透過使用太陽能電池板產生約七十九萬千瓦時的電力，較二零一五年所產生的電力減少百分之三十四點七。

集團旗下的主要公司須每五年進行能源審計，以管理各公司對環境的影響及尋找節能機會。港機（香港）已委聘一家顧問公司提供協助，務求更妥善地管理其建築物。廈門太古發動機服務的冷水機組內的管道會自動進行清洗。廈門太古發動機服務進行的化學清洗更具效

益，可節省能源和清潔溶劑。港機（美洲）以一部變頻驅動壓縮機取代其空氣壓縮機。集團採用更多LED燈及動態感應器。廈門太古的環境管理系統已獲認證，達到ISO 14001:2004標準。

港機（香港）及香港航空發動機維修服務正檢討其運作，務求加強廢物回收工作及減低耗水量。

集團於在華盛頓舉行的二零一六年世界能源工程大會中，獲頒一個環保獎項。



健康與安全

6.0% ↓

工傷個案總數

集團的業務營運模式，是以致力保障僱員、客戶、業務夥伴、承判商及大眾的健康與安全為依歸。除設定目標外，集團亦設有安全管理制度以監控表現，並進行安全培訓及安全審核。

集團希望能建立一個世界級的安全管理系統。這系統有四個元素：

- 綜合安全管理。我們希望透過分析事故以了解風險、改善調查事故起因的工作，以及檢討健康與安全管理。
- 全面的隱患匯報。我們希望識別危害安全的事情、進行分析並減低或消除相關的風險。為此，我們希望進行隱患匯報並計量主要的安全指標。
- 建立安全文化。我們希望建立更積極的安全態度，減少被動，以及改善培訓、溝通及領導工作。

港機（香港）推出新的安全隱患匯報手機應用程式。



- 積極主動的風險管理。我們希望更有效地識別、檢討及減低風險。我們要擬備、測試及協調風險管理及安全計劃和危機管理約章。

我們鼓勵集團旗下公司取得OHSAS 18001認證。港機(香港)及香港航空發動機維修服務於二零一六年取得有關認證。

港機(香港)已推行一項安全文化管理計劃。該公司舉辦健康與安全週，以預防致肌肉筋骨勞損為目標，並委聘一位體力處理專家為員工進行培訓，以減少與體力處理相關的工傷事故。港機起落架服務則舉辦安全生產月以提高員工安全意識。

港機(香港)設有一個手機安全隱患匯報系統。香港航空發動機維修服務鼓勵員工識別安全隱患並自行解決安全問題。廈門太古則設有一項安全匯報計劃。

集團二零一六年的工傷引致損失工時比率(每二十萬工時計算因工傷導致損失工作時間的工傷宗數)上升百分之二十一點二，主要原因是港機(香港)及港機(美洲)的工傷引致損失工時個案上升所致。集團正採取行動以應對工傷引致損失工時比率。港機(香港)集中推行安全文化及安全管治，包括讓前線員工更直接參與協助識別風險及減低風險的工作。港機(美洲)已制定安全管治檢討工作及進行一項員工調查，以識別風險及主要的安全問題。集團則致力在集團各部門實踐最佳常規及OHSAS 18001標準指引，以加強安全管理系統的有效性。二零一六年的工傷個案總數(包括醫療和急救個案)下降百分之六點零。

集團就員工薪酬待遇、事業發展計劃以及管理文化進行檢討。香港航空發動機維修服務已制定有關僱員連繫最佳常規的指引。該指引旨在改善高層及管理層員工與其他員工溝通連繫的方法。港機(香港)及廈門太古正檢討員工的事業發展和晉升安排，務求為僱員提供清晰的事業發展途徑，部門之間亦可更有效地互相配合。

集團有意為員工提供一切所需的培訓以讓其發揮所長，這包括法例規定的所有培訓。港機(香港)協助員工考取飛機維修執照。集團推行多項專門定制的培訓計劃，讓新入職的員工可具備所需的知識和經驗，日後成為飛機維修業的熟練專才。大學生畢業計劃的學員輪流到集團不同的業務部門工作。

港機於二零一六年正式加入「Training by Airbus」網絡。此合作安排足證港機的培訓工作甚為出色，而港機已計劃成立另一個Airbus A350培訓教室。作為中國內地首間配備波音787培訓套件的維修、修理及大修機構和飛機維修培訓機構，我們已培訓出一支具備勝任能力的港機波音787維修團隊。



廈門太古的技術培訓中心每天可培訓一千名學員。

僱員

培訓時數超過

795,000小時

集團明白培育發展員工對業務的可持續發展非常重要。集團參與招聘會、職業論壇、招聘活動和展覽，讓對招聘職位感興趣的人士了解集團及旗下業務的就業機會。

集團（包括其附屬公司及合資公司）於二零一六年年尾僱用一萬六千九百五十一名員工。於二零一六年及二零一五年年底結算的僱員人數如下。

	2016	2015	變幅
港機（香港）	6,155	5,857	+5.1%
港機（美洲）	2,708	2,597	+4.3%
廈門太古	4,479	4,736	-5.4%
香港航空發動機 維修服務	861	843	+2.1%
港機及廈門太古持有 超過兩成權益的其 他附屬及合資公司	2,748	2,670	+2.9%
	16,951	16,703	+1.5%

的學生提供工作影子機會。該公司為格林斯伯勒市港機高中籃球邀請賽所提供的資助已延長五年。

港機（香港）支持香港政府籌劃的「友·導向」計劃，該計劃旨在推動師友文化，促進弱勢青年人在社會向上流動的能力。香港航空發動機維修服務支持播道兒童之家的的工作。港機（美洲）關注退役軍人的需要，並資助致力預防嬰兒先天缺陷及夭折的「March of Dimes」基金會。廈門太古為離鄉工作民工的子女舉辦足球夏令營。

廈門太古栽種紅樹，至今已於廈門沿岸地區栽種三萬九千二百棵紅樹。

集團於二零一六年共捐出港幣四百五十萬元。集團於二零一六年獲頒以下獎項：

- 港機（香港）及香港航空發動機維修服務獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌。



社區

港幣 **450** 萬元
捐款

集團致力與其營運所在的社區維持穩固的關係，並為社區成員提供更多機會和更理想的生活方式，同時尊重其文化與歷史。

集團於二零一六年資助「香港24小時慈善腳踏車大賽」。

港機（香港）及香港航空發動機維修服務捐出飛機部件及設備予香港專業教育學院及香港理工大學，供修讀飛機工程的學生使用。港機（美洲）為格林斯伯勒市院校



於港機（美洲）進行工作影子計劃。

業務夥伴

集團優先選擇其可持續發展目標及標準與集團一致的供應商。為此，供應商須透過「供應商行為守則」，表明將承諾遵守法例、安全營運、保護環境及關顧員工福祉。

主要供應商每年應邀進行有關可持續發展事務的自我評核問卷調查。

集團參與太古供應鏈可持續發展工作小組，該工作小組在太古旗下集團公司推動可持續發展的採購工作。集團帶領可持續發展工作小組，推動有關辦公室文儀用品、塑膠物品、紙品及印刷產品的採購工作。



致香港飛機工程有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

香港飛機工程有限公司及其附屬公司(稱為「貴集團」)列載於第六十頁至第一百一十五頁的綜合財務報表(稱為「集團財務報表」)，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合其他全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，集團財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計集團財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對二零一六年十二月三十一日及截至該日止年度集團財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體集團財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項**對一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權的估值**

請參閱集團財務報表附註2及3。

貴集團擁有一項涉及期權的負債，該期權賦予一家附屬公司的非控股股東權利，可在二零一六年一月一日之後任何時間，要求貴集團購買該項股權。

管理層估計此項期權的公平值為港幣七千七百萬元。此公平值是根據多項關鍵假設釐定，當中需要管理層作出重大判斷，包括該附屬公司的最終增長率和貼現率。

重大輸入數據已於第六十八頁中披露。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就期權估值執行的程序包括：

- 評估估值方法；
- 依據我們對業務和行業的知識，質疑關鍵假設的合理性；
- 將輸入數據對賬至支持憑證，例如經批准的預算，並考慮該等預算的合理性；及
- 評估財務報表中重大輸入數據的披露是否適當。

我們發現，根據所得憑證，管理層作出的公平值評估是合理的。

關鍵審計事項**對廈門機場的物業、廠房及設備的估值**

請參閱集團財務報表附註12。

貴集團在中國內地廈門機場擁有港幣十三億二千一百萬元的資產。廈門市政府已宣布其有意興建新機場，以取代現有位於高崎的機場。此建議須取得中華人民共和國相關政府部門的批准。如此建議落實，貴集團預期可獲得補償。若補償的現值加上位於廈門機場業務所得的未來現金流的現值，被評估為少於相關資產的賬面值，減值將會產生。

管理層的結論是：建議中的機場遷移並無導致減值。此結論需要管理層作出重大判斷，並建基於審批過程目前的進度、與當地政府部門的定期溝通，以及管理層在獨立顧問協助下對補償的初步評估。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對資產賬面值的評估執行的程序包括：

- 評價管理層對補償的初步評估；
- 與貴集團的新機場規劃及發展委員會商討機場遷移的進展；
- 評估貴集團與廈門市政府之間的往來通訊；及
- 評估現有土地使用權的條款。

我們發現，根據所得資料，管理層的評估是合理的。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

港機(美洲)及港機起落架服務的減值評估

請參閱集團財務報表附註12及13。

港機(美洲)

貴集團就 HAECO USA Holdings, Inc. (「港機(美洲)」) 在二零一四年購入 TIMCO Aviation Services, Inc.，確認了港幣十三億八千八百萬元的商譽。此商譽分配至機身服務以及客艙設計整裝方案的現金產生單位。

港機(美洲)在截至二零一六年十二月三十一日止年度出現虧損，顯示商譽及其他資產賬面值可能已出現減值。

管理層在二零一六年對港機(美洲)進行減值評估，確定須就客艙設計整裝方案現金產生單位入賬減值支出港幣二億八千五百萬元，以將賬面值減少至其使用價值。此減值支出已從商譽中扣除。至於機身服務現金產生單位，並無發現任何減值。

此結論是建基於使用價值模型，此模型需要管理層就貼現率及基本現金流(尤其是未來收益增長)有關的主要假設作出重大判斷。

重大輸入數據已於第八十一頁及第八十二頁中披露。

港機起落架服務

貴集團在廈門太古起落架維修服務有限公司(「港機起落架服務現金產生單位」)中持有廠房、機器及工具達港幣一億零五百萬元。由於競爭激烈導致工作量下跌，港機起落架服務現金產生單位在二零一六年產生虧損。管理層的結論為此代表存在減值指標。

管理層在二零一六年對港機起落架服務現金產生單位進行減值評估，確定須就廠房、機器及工具入賬減值支出港幣五千七百萬元。

此結論是建基於使用價值模型，此模型需要管理層就貼現率及基本現金流(尤其是收益增長)有關的主要假設作出重大判斷。

重大輸入數據已於第七十八頁及第七十九頁中披露。

我們就管理層的減值評估執行的程序包括：

- 評估管理層對存在減值指標(如相關)的結論；
- 評估該估值方法；
- 依據我們對業務和行業的知識，質疑關鍵假設的合理性；
- 將輸入數據對賬至支持憑證，例如經批准的預算，並考慮該等預算的合理性；
- 評估本年度入賬的減值支出的基礎和計算；及
- 評估財務報表中重大輸入數據的披露是否適當。

我們發現，根據所得憑證，管理層就使用價值計算作出的評估是合理的。

年報內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括貴集團二零一六年年報內的所有信息，但不包括集團財務報表及我們的核數師報告（「其他信息」）。

我們對集團財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對集團財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與集團財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就集團財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的集團財務報表，並對其認為為使集團財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備集團財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計集團財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體集團財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下（作為整體）按照香港《公司條例》第405條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響集團財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致集團財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露資料的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意集團財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價集團財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及集團財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對集團財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期集團財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 James Noel Crockford。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月十四日

60 綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
收益	4	13,760	12,095
營業開支：			
職員薪酬及福利	5	(5,059)	(4,813)
直接材料費用及工作開支		(6,679)	(5,460)
折舊、攤銷及減值	12, 13	(966)	(620)
保險及公用開支		(188)	(187)
營業租賃租金 — 土地及樓宇		(279)	(214)
修理及維修		(189)	(163)
其他		(303)	(237)
		(13,663)	(11,694)
其他收益淨額	7	30	14
營業溢利		127	415
財務收入	8	9	20
財務支出	8	(98)	(96)
營業淨溢利		38	339
應佔合資公司除稅後業績	15	1,072	246
除稅前溢利		1,110	585
稅項	9	(17)	(33)
本年溢利		1,093	552
應佔溢利：			
公司股東		975	464
非控股權益		118	88
		1,093	552
股息			
第一次中期 — 已付		105	100
第二次中期 — 已宣佈派發 / 已付		153	183
特別中期 — 已付		391	—
	10	649	283
公司股東應佔溢利的每股盈利 (基本及攤薄)	11	港幣 5.86 元	港幣 2.79 元

綜合其他全面收益表

香港飛機工程有限公司
二零一六年報告書

61

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
本年溢利	1,093	552
其他全面收益：		
不會於損益賬重新歸類的項目		
界定退休福利計劃		
— 已確認的重新計量收益 / (虧損)	104	(253)
— 遞延稅項	(17)	43
應佔合資公司其他全面收益	11	(19)
期後可於損益賬重新歸類的項目		
現金流量對沖		
— 已確認的虧損	(6)	(8)
— 轉撥至收益	5	10
— 轉撥至財務支出	2	4
— 遞延稅項	-	(2)
應佔合資公司其他全面收益	6	(2)
海外業務滙兌差額淨額	(181)	(136)
除稅後本年其他全面收益	(76)	(363)
本年全面收益總額	1,017	189
應佔全面收益總額：		
公司股東	972	153
非控股權益	45	36
	1,017	189

62 綜合財務狀況表

二零一六年十二月三十一日結算

	附註	2016	2015
		港幣百萬元	港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	5,264	5,319
土地及土地使用權	12	322	337
無形資產	13	2,166	2,531
合資公司	15	1,607	1,262
衍生金融工具	19	3	–
遞延稅項資產	18	311	182
退休福利資產	17	39	36
長期預付款項		17	17
		9,729	9,684
流動資產			
存貨	20	820	775
進行中工程	21	883	878
貿易及其他應收款項	22	1,595	1,902
可收回稅項		1	6
衍生金融工具	19	1	–
現金及現金等價物	31(b)	1,299	1,413
短期存款	31(b)	22	14
		4,621	4,988
流動負債			
貿易及其他應付款項	23	2,194	2,377
應付稅項		54	42
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	3(a)	77	74
衍生金融工具	19	6	3
短期貸款	24	64	–
一年內須償還的長期貸款	24	136	178
一年內須償還的融資租賃承擔	24	3	3
		2,534	2,677
流動資產淨值		2,087	2,311
資產總值減流動負債		11,816	11,995
非流動負債			
長期貸款	24	3,478	3,945
融資租賃承擔	24	8	11
預收款項	29	5	16
遞延收益		17	20
來自一關聯方的墊款	25	289	295
遞延稅項負債	18	282	239
退休福利負債	17	218	275
其他應付款項		–	8
		4,297	4,809
資產淨值		7,519	7,186
權益			
股本	26	185	185
儲備	27	5,989	5,696
公司股東應佔權益		6,174	5,881
非控股權益	28	1,345	1,305
權益總額		7,519	7,186

財務報表已由董事局通過，並由下述人士代表董事局簽署：

董事
史樂山
謝伯榮

香港，二零一七年三月十四日

由第六十五頁至第一百一十五頁的附註均屬此財務報表的一部分。

綜合現金流量表

香港飛機工程有限公司
二零一六年報告書

63

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	2016	2015
		港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務			
營業產生的現金	31(a)	1,199	868
已付利息		(83)	(81)
已收利息		10	23
已付稅項		(103)	(114)
營運業務產生的現金淨額		1,023	696
投資業務			
購買物業、廠房及設備		(717)	(702)
購買無形資產		(10)	(14)
出售物業、廠房及設備所得款項		57	109
已收合資公司股息		1,169	185
購入一家合資公司股份		(452)	–
超過三個月到期存款(增加)/減少		(8)	7
投資業務產生的/(所用的)現金淨額		39	(415)
融資業務前的現金流入淨額		1,062	281
融資業務			
貸款所得款項		1,576	1,430
償還貸款及融資租賃		(2,025)	(2,258)
(償還)/來自一關聯方的墊款		(6)	77
已付公司股東股息		(679)	(341)
已付非控股權益股息		(5)	(49)
融資業務所用的現金淨額		(1,139)	(1,141)
現金及現金等價物減少		(77)	(860)
一月一日結算的現金及現金等價物		1,413	2,310
貨幣調整		(37)	(37)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	31(b)	1,299	1,413

64 綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額
	股本	收益儲備	其他儲備	總額		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
二零一六年一月一日結算	185	5,619	77	5,881	1,305	7,186
本年溢利	-	975	-	975	118	1,093
其他全面收益	-	98	(101)	(3)	(73)	(76)
本年全面收益總額	-	1,073	(101)	972	45	1,017
已付股息	-	(679)	-	(679)	(5)	(684)
二零一六年十二月三十一日結算	185	6,013	(24)	6,174	1,345	7,519

	公司股東應佔				非控股 權益	權益總額
	股本	收益儲備	其他儲備	總額		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		
二零一五年一月一日結算	185	5,725	159	6,069	1,318	7,387
該年溢利	-	464	-	464	88	552
其他全面收益	-	(229)	(82)	(311)	(52)	(363)
該年全面收益總額	-	235	(82)	153	36	189
已付股息	-	(341)	-	(341)	(49)	(390)
二零一五年十二月三十一日結算	185	5,619	77	5,881	1,305	7,186

1. 一般資訊

香港飛機工程有限公司是一家於香港註冊成立的有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。公司及其附屬公司主要在香港、中國內地及美國從事商用飛機大修、改裝及維修業務。

集團的主要附屬及合資公司的主要業務於附註36列述。分項資料於附註4列述。合資公司的財務概要則於附註15列述。

2. 財務風險管理

(a) 財務風險因素

集團業務須承受不同的財務風險：包括外匯風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險。集團的整體風險管理計劃，集中針對金融市場不可預測的特性，並致力將風險對集團財務表現所造成的潛在不利影響減至最低。集團的政策是不作投機性的衍生工具交易。衍生工具只用於管理潛在風險，主要是外匯及利率風險。由於衍生工具的盈虧可抵銷用作對沖的交易的盈虧，集團將其市場風險減至最低。

(i) 外匯風險

集團須承受多種外幣所產生的外匯風險，當中主要涉及美元及人民幣。海外業務的商業交易、資產及負債和投資淨額因以外幣計值而產生外匯風險。

集團庫務部的風險管理政策是當執行交易的時間價值可能引致重大的貨幣風險，而在考慮潛在風險後認為遠期或衍生外匯合約的成本並非過高時，會就最多三十六個月期間對每種主要外幣極有可能發生的交易（主要為買賣交易、營業及資本性開支）的淨名義價值作不多於百分之一百對沖。

當交易須承受匯率變動所帶來的風險，而有關貨幣有活躍市場時，會以遠期外匯合約把有關風險減至最低。個別附屬公司的對沖持倉作定期監察，以確保遠期外匯交易乃按照集團的外匯對沖政策訂立。於二零一六年十二月三十一日，集團已透過固定遠期合約的匯率，將重大的外幣融資風險對沖。

在二零一六年十二月三十一日，如港元兌人民幣減弱／增強百分之五，而所有其他可變因素保持不變，則全年除稅前溢利將減少／增加港幣一千八百萬元（二零一五年：增加／減少港幣五百萬元），主要原因是貨幣資產及負債帶來的淨滙兌盈利／虧損；權益將增加／減少港幣八百萬元（二零一五年：港幣九百萬元），原因是於其他全面收益中確認的遠期外匯合約公平值收益／虧損。

(ii) 利率風險

集團的利率風險主要來自浮動利率的借款。在二零一五年及二零一六年間，集團的借款大部分以浮動利率發行，且以港幣及美元列值。集團從現金存款賺取利息收入。

集團簽訂利率掉期及遠期利率協議，以管理其部分利率風險。集團的利率風險定期進行檢討，以確保利率風險對沖乃符合集團的利率對沖政策。

在二零一六年十二月三十一日，如市場利率增加一百個基點，而所有其他可變因素保持不變，則全年除稅前溢利將減少港幣二千四百萬元（二零一五年：港幣二千二百萬元），主要是由於借款的利息支出所致；權益將增加港幣六百萬元（二零一五年：港幣二百萬元），原因是於其他全面收益確認利率掉期的公平值收益。

(iii) 信貸風險

集團的信貸風險主要來自與客戶的貿易及其他應收款項、衍生金融工具，以及現金和於銀行及財務機構的存款。

2. 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(iii) 信貸風險 (續)

集團已制定政策，在接受新業務時評估信貸風險，並限制任何個別客戶的信貸風險程度。給予客戶的信貸條款不盡相同，一般乃根據其個別的財政能力而定。集團定期為貿易應收款項進行信貸評估，以減低任何與應收款項有關的信貸風險。

於存放剩餘資金或訂立衍生工具合約時，集團透過與具備投資評級的合作夥伴進行交易、設定核准合作夥伴限額及實施監察程序，以減低合作夥伴不履行合約的風險。對財務機構設立的合作夥伴信貸限額定期受到監察，以確保個別附屬公司及合資公司遵從核准的合作夥伴限額。

(iv) 流動資金風險

集團在決定其資金來源及其年期時，會考慮流動資金風險，以免過度依賴任何一種資金來源，以及避免在任何一段期間進行重大的再融資安排。集團維持大量未動用已承擔循環信貸額及現金存款，以進一步減低流動資金風險及容許更有彈性地符合資金需要。

集團致力維持可即時取用的已承擔資金，以應付依據未來十二個月滾動方式計算的資本承擔及再融資。

下表根據由年結日至合約到期日之間的尚餘年期，將集團的非衍生財務負債及淨結算衍生財務負債的合約現金流量（在貼現前）進行分析，並分類為相關的還款期限組別：

	合約 (貼現前) 現金流量總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年至兩年 港幣百萬元	兩年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日結算					
銀行貸款 (包括利息承擔)	3,917	268	615	3,034	-
貿易及其他應付款項	742	742	-	-	-
融資租賃承擔	15	4	4	2	5
衍生金融工具	6	6	-	-	-
來自一關聯方的墊款 (包括利息承擔)	300	7	293	-	-
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	77	77	-	-	-
	5,057	1,104	912	3,036	5

	合約 (貼現前) 現金流量總計 港幣百萬元	一年內 或按要求 港幣百萬元	一年至兩年 港幣百萬元	兩年至五年 港幣百萬元	五年以上 港幣百萬元
二零一五年十二月三十一日結算					
銀行貸款 (包括利息承擔)	4,404	244	616	3,544	-
貿易及其他應付款項	822	822	-	-	-
融資租賃承擔	19	4	4	5	6
衍生金融工具	3	3	-	-	-
來自一關聯方的墊款 (包括利息承擔)	311	6	6	299	-
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	74	74	-	-	-
	5,633	1,153	626	3,848	6

2. 財務風險管理 (續)

(b) 資本管理

集團管理資本的首要目的是保障集團能繼續經營及確保能以合理的成本取得資金。資本包括綜合財務狀況表所示的權益總額。

集團在監控其資本架構時，會考慮多項因素，主要包括資本淨負債比率及各項投資的回報周期。如第一百一十八頁的詞彙所定義，資本淨負債比率是以借款淨額除以權益總額計算。二零一六年十二月三十一日結算的資本淨負債比率為百分之三十一點五（二零一五年：百分之三十七點七）。二零一六年間的資本淨負債比率下降，主要反映來自營業的現金流入以及收取香港航空發動機維修服務及新加坡航空發動機維修服務股權重組的所得款項淨額。

集團已訂立有關維持最低綜合淨值的財務契約條款以取得資金。集團至今並無違反任何契約條款。

(c) 公平值估算

下表以估值方法分析按公平值列賬的金融工具。不同層次的定義如下：

- 實體在計量日可取得的相同資產或負債在活躍市場中的報價（未經調整）（第一層次）。
- 第一層次中的資產或負債的市場報價以外的其他直接（即價格）或間接（即按價格推算）可觀察數值（第二層次）。
- 資產或負債的不可觀察數值（第三層次）。

按公平值計量的金融工具包括在以下公平值層級中：

	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
資產			
二零一六年十二月三十一日結算			
用作對沖的衍生工具	3	-	3
不符合作為對沖工具的衍生工具	1	-	1
總計	4	-	4

二零一五年十二月三十一日結算，並無按公平值計量的財務資產。

	第二層次 港幣百萬元	第三層次 港幣百萬元	賬面總值 港幣百萬元
負債			
二零一六年十二月三十一日結算			
用作對沖的衍生工具	6	-	6
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	-	77	77
總計	6	77	83
二零一五年十二月三十一日結算			
用作對沖的衍生工具	3	-	3
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	-	74	74
總計	3	74	77

第三層次公平值層級分類並無轉入或轉出。

第二層次衍生工具的公平值乃採用市場莊家或其他市場參與者的報價，再輔以可觀察數值為基礎而釐定。最重大的數據為市場利率及匯率。

2. 財務風險管理 (續)

(c) 公平值估算 (續)

第三層次中一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權的公平值，乃採用貼現現金流量估值法釐定。公平值計量使用的重大不可觀察數值為永久最終增長率及貼現率。

下表所示為第三層次金融工具的改變：

	總計 港幣百萬元
按公平值列入損益賬的財務負債	
二零一五年一月一日結算	72
年內於損益賬確認的公平值變化	2
二零一五年十二月三十一日結算	74
年內於損益賬確認的公平值變化	2
滙兌差額	1
二零一六年十二月三十一日結算	77
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的虧損總額	2
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的虧損總額	2
有關二零一六年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現虧損變化	2
有關二零一五年十二月三十一日結算金融工具年內列入損益賬的未變現虧損變化	2

第二層次及第三層次公平值級次分類所採用的估值方法並無改變。

有關二零一六年使用重大不可觀察數值的公平值計量 (第三層次) 的資料如下：

說明	不可觀察數值	不可觀察數值 (%)	不可觀察數值與公平值的關係	可能的合理改變	對估值的影響 (港幣百萬元)
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	永久最終增長率	1.5%	永久最終增長率越高，公平值越高	+/-1%	44/(31)
	貼現率	7.5%	貼現率越高，公平值越低	+/-1%	(53)/74

有關二零一五年使用重大不可觀察數值的公平值計量 (第三層次) 的資料如下：

說明	不可觀察數值	不可觀察數值 (%)	不可觀察數值與公平值的關係	可能的合理改變	對估值的影響 (港幣百萬元)
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	永久最終增長率	2%	永久最終增長率越高，公平值越高	+/-1%	52/(36)
	貼現率	7.5%	貼現率越高，公平值越低	+/-1%	(59)/84

2. 財務風險管理 (續)

(c) 公平值估算 (續)

集團的財務部包括一個組別，該組別負責對財務資產進行所需的估值以作財務呈報用途，包括第三層次公平值。該組別向集團財務董事匯報。按照集團對外報告結算日，集團財務董事與估值組至少每六個月就估值過程及結果進行一次商討。

3. 重要會計估算及判斷

編製本財務報表所作出的估算及判斷受到不斷評估，並以過往經驗及其他因素而作出。其他因素包括在該等情況下對未來事項相信為合理的期望。集團對未來作出估算及假設。所得的會計估算難免很少與相關的實際結果相等。對資產及負債賬面值有重要影響的估算及假設於下段及以下相關附註論述：

(a) 一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權的公平值估算

一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權的公平值以估值方法來釐定。集團作出判斷，並主要以報告期期末的市場情況為基礎作出假設。集團曾就計算一家附屬公司非控股權益認沽期權的公平值採用現金流量貼現法進行分析。

(b) 稅項 (附註9)

(c) 資產減值 (附註12及13)

(d) 退休福利 (附註17)

4. 分項資料

會計政策

營運分項的呈報方式與集團向主要營運決策者提供的內部財務呈報方式一致。負責分配資源及評核營運分項表現的主要營運決策者，已獲認定為董事局的常務董事。

收益指開給客戶發票的金額總數及進行中工程變動。發票根據個別合約條款於工程完畢後或按完成階段開出。未完合約工程根據「完工百分比法」認算，以確定適當的金額。完工階段參考每份合約截至報告期期末止已產生的成本，佔該合約的估計總成本的百分比計算。完成工程的總認算收入相等於就該合約開出發票的金額總數。貨物銷售在貨物送遞至客戶而客戶已接受擁有權的相關風險及回報時確認。

集團主要於香港、中國內地及美國從事商用飛機大修、改裝及維修業務。管理層已根據董事局的常務董事用作評估業績表現及分配資源用的報告書，確定營運分項。董事局的常務董事主要從公司的觀點對業務作出考慮。

4. 分項資料 (續)

提供予董事局的常務董事的應報告分項的分項資料如下：

	香港航空發動機維修服務									
	佔百分比									
	港機(香港)	港機(美洲)	廈門太古	廈門太古 發動機 服務	不包括出售 新加坡航空 發動機維修 服務權益	出售 新加坡航空 發動機維修 服務權益	調整以反映 集團的 權益份額	其他分項 - 附屬公司	分項之間 抵銷/ 未分配調整	總計
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
截至二零一六年十二月三十一日止年度										
對外收益	3,879	2,836	1,640	4,808	8,423	-	(8,423)	597	-	13,760
分項之間收益	108	1	24	1	23	-	(23)	26	(160)	-
收益總計	3,987	2,837	1,664	4,809	8,446	-	(8,446)	623	(160)	13,760
營業溢利/(虧損)	223	(608)	178	336	522	1,789	(2,311)	(2)	-	127
財務收入	16	-	21	1	3	-	(3)	1	(30)	9
財務支出	(31)	(48)	-	(6)	(6)	-	6	(41)	28	(98)
應佔合資公司除稅後業績	-	-	-	-	27	-	996	-	49	1,072
除稅前溢利/(虧損)	208	(656)	199	331	546	1,789	(1,312)	(42)	47	1,110
稅項(支出)/記賬	(36)	133	(30)	(49)	(83)	-	83	(18)	(17)	(17)
本年溢利/(虧損)	172	(523)	169	282	463	1,789	(1,229)	(60)	30	1,093
折舊	172	62	124	38	96	-	(96)	124	-	520
攤銷	1	57	14	31	5	-	(5)	1	-	104
存貨及物業、廠房及設備 減值準備	4	14	15	2	7	-	(7)	57	-	92
商譽減值準備	-	285	-	-	-	-	-	-	-	285
核數師酬金 — 法定核數 費用	3	2	1	-	-	-	-	1	-	7

	香港航空發動機維修服務									
	佔百分比									
	港機(香港)	港機(美洲)	廈門太古	廈門太古 發動機 服務	佔百分比	調整以反映 集團的 權益份額	其他分項 - 附屬公司	分項之間 抵銷/ 未分配調整	總計	
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
截至二零一五年十二月三十一日止年度										
對外收益	3,628	2,554	1,712	3,719	7,761	(7,761)	482	-	-	12,095
分項之間收益	84	2	34	-	20	(20)	37	(157)	-	-
收益總計	3,712	2,556	1,746	3,719	7,781	(7,781)	519	(157)	-	12,095
營業溢利/(虧損)	216	(217)	144	254	391	(391)	18	-	-	415
財務收入	11	-	25	2	1	(1)	1	(19)	-	20
財務支出	(25)	(47)	(4)	(12)	(9)	9	(25)	17	-	(96)
應佔合資公司除稅後業績	-	-	-	-	112	82	-	52	-	246
除稅前溢利/(虧損)	202	(264)	165	244	495	(301)	(6)	50	-	585
稅項(支出)/記賬	(35)	106	(43)	(39)	(63)	63	(18)	(4)	-	(33)
該年溢利/(虧損)	167	(158)	122	205	432	(238)	(24)	46	-	552
折舊	167	62	139	38	88	(88)	92	-	-	498
攤銷	1	57	14	30	5	(5)	1	-	-	103
存貨及物業、廠房及設備 減值準備	28	15	8	3	-	-	19	-	-	73
核數師酬金 — 法定核數 費用	3	2	1	-	-	-	1	-	-	7

4. 分項資料 (續)

	港機(香港) 港幣百萬元	港機(美洲) 港幣百萬元	廈門太古 港幣百萬元	廈門太古 發動機 服務 港幣百萬元	香港航空發動機維修服務		其他分項 – 附屬公司 港幣百萬元	分項之間 抵銷/ 未分配調整 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
					佔百分比	調整以 反映集團的 權益份額			
					港幣百萬元	港幣百萬元			
二零一六年十二月 三十一日結算									
分項資產總值	3,816	3,337	2,797	2,141	2,932	(2,932)	1,914	(1,262)	12,743
分項資產總值包括：									
非流動資產增加 (金融工具、退休福利 資產及遞延稅項資產 除外)	158	169	57	40	188	(188)	286	-	710
分項負債總額	2,250	2,730	414	783	1,143	(1,143)	1,891	(1,237)	6,831
二零一五年十二月 三十一日結算									
分項資產總值	4,058	3,543	2,790	2,194	2,928	(2,928)	2,026	(1,201)	13,410
分項資產總值包括：									
非流動資產增加 (金融工具、退休福利 資產及遞延稅項資產 除外)	116	103	79	32	96	(96)	407	-	737
分項負債總額	2,315	2,889	415	1,118	1,198	(1,198)	1,941	(1,192)	7,486

在之前的會計期內因收購廈門太古發動機服務及TIMCO Aviation Services, Inc.而產生的商譽，已分別被列賬於廈門太古發動機服務及港機(美洲)。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
應報告分項資產與資產總值的對賬如下：		
分項資產總值	12,743	13,410
未分配：合資公司投資	1,607	1,262
資產總值	14,350	14,672

除於二零一六年六月三十日出售的新加坡航空發動機維修服務外，集團的主要合資公司均由港機及廈門太古持有。

應報告分項的負債相等於負債總額。

分項之間的交易按照一般商業條款進行。向董事局的常務董事匯報的對外收益採用與綜合損益表一致的方式計量。

4. 分項資料 (續)

香港航空發動機維修服務雖是一家合資公司，但已被確定為一個應報告分項。董事局的常務董事審閱該實體全面的損益表及資產淨值，作為其業績表現檢討及資源分配決策的一部分。儘管有關收益、溢利、資產及負債的數額沒有逐一呈列在集團的綜合損益表及綜合財務狀況表中，但有關詳細資料已包括於上表中。上表亦已呈列出有關調整，以反映集團在綜合損益表及綜合財務狀況表中於香港航空發動機維修服務的權益份額。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
集團來自對外客戶的收益：		
香港	2,914	2,609
美國	8,019	6,950
其他國家	2,827	2,536
	13,760	12,095
非流動資產總值 (不包括合資公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產)：		
香港	2,913	2,826
美國	2,222	2,458
其他國家 (主要為中國內地)	2,634	2,920
	7,769	8,204
單一對外客戶達到集團收益一成或以上：		
港機 (香港)、港機 (美洲)、廈門太古、廈門太古發動機服務及 其他分項來自客戶甲的收益	2,795	2,548
港機 (香港)、港機 (美洲)、廈門太古、廈門太古發動機服務及 其他分項來自客戶乙的收益	4,475	3,302
港機 (香港)、港機 (美洲) 及廈門太古來自客戶丙的收益	1,443	1,499
	8,713	7,349

5. 職員薪酬及福利

二零一六年包括退休金計劃供款、薪金、津貼、實物利益及職員福利行政成本的職員薪酬及福利總額達港幣五十億五千九百萬元 (二零一五年：港幣四十八億一千三百萬元)。五名最高薪職員中，三名 (二零一五年：一名) 為董事，兩名 (二零一五年：四名) 為行政人員，其酬金於附註6列述。

6. 董事及行政人員酬金

年內在任董事數目總計為十三人(二零一五年：十四人)，而年內在任行政人員數目總計則為五人(二零一五年：六人)。根據香港《公司條例》第383(1)條及《公司(披露董事利益資料)規例》所披露，董事及行政人員的酬金總額如下：

	集團							2016 總計	2015 總計
	現金			非現金					
	基本薪金/ 董事袍金 (附註 a)	花紅 (附註 b)	津貼 及福利	退休計劃 供款	計入 退休計劃 的花紅	房屋及 其他福利	港幣千元		
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	
常務董事：									
史樂山	251	230	4	83	68	209	845	985	
白紀圖 (至二零一四年三月十三日)	-	-	-	-	-	-	-	140	
鄧健榮	3,694	5,508	2,118	835	-	-	12,155	11,184	
包偉霆 (由二零一五年九月七日起)	2,195	620	2,478	724	383	-	6,400	1,582	
馬凱文 (至二零一五年五月十五日) (附註 c)	-	-	-	-	-	-	-	4,497	
韓兆傑 (由二零一五年九月十七日起)	2,218	542	992	732	323	2,961	7,768	2,119	
龍雁儀	2,662	1,286	98	531	-	-	4,577	4,645	
	11,020	8,186	5,690	2,905	774	3,170	31,745	25,152	
非常務董事：									
簡柏基	-	-	-	-	-	-	-	-	
容漢新 (至二零一五年九月六日)	-	-	-	-	-	-	-	345	
施銘倫	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	345	
獨立非常務董事：									
羅安達	520	-	-	-	-	-	520	520	
查耀中 (由二零一五年九月七日起)	470	-	-	-	-	-	470	149	
梁國權 (至二零一五年五月十五日)	-	-	-	-	-	-	-	205	
梁汝強 (由二零一六年八月十七日起)	142	-	-	-	-	-	142	-	
陸士傑 (由二零一六年五月六日起)	272	-	-	-	-	-	272	-	
謝伯榮	555	-	-	-	-	-	555	491	
唐子樑 (至二零一六年五月六日)	144	-	-	-	-	-	144	391	
	2,103	-	-	-	-	-	2,103	1,756	
二零一六年總計	13,123	8,186	5,690	2,905	774	3,170	33,848		
二零一五年總計	11,085	7,581	5,287	2,231	121	948		27,253	
行政人員：									
郭達文 (至二零一六年五月三十一日) (附註 d)	2,297	234	7,470	41	-	-	10,042	8,787	
陳正	2,467	1,029	1,041	487	-	2,514	7,538	4,752	
周兆昌	2,181	1,552	672	493	-	-	4,898	4,982	
簡德恆 (由二零一五年九月二十一日起)	2,299	419	714	-	322	709	4,463	961	
林紹波	1,991	819	384	433	-	-	3,627	3,591	
鄧國杰 (至二零一五年八月三十一日) (附註 e)	-	911	-	-	-	-	911	5,845	
二零一六年總計	11,235	4,964	10,281	1,454	322	3,223	31,479		
二零一五年總計	13,924	8,021	2,258	2,312	-	2,403		28,918	

6. 董事及行政人員酬金 (續)

附註：

- 每年的董事袍金由董事局決定，二零一六年的袍金包括董事袍金港幣三十八萬元(二零一五年：港幣三十八萬元)，出任審核委員會成員酬金港幣九萬元(二零一五年：港幣九萬元)，及出任薪酬委員會成員酬金港幣三萬五千元(二零一五年：港幣三萬五千元)。審核委員會主席的酬金為港幣十四萬元(二零一五年：港幣十四萬元)，而薪酬委員會主席的酬金則為港幣五萬元(二零一五年：港幣五萬元)。
- 二零一六年度花紅尚未批准。上述披露的金額與二零一五年出任常務董事及行政人員的服務有關，但於二零一六年支付並記入集團賬目中。
- 馬凱文的薪酬福利包括由二零一五年一月一日至二零一五年七月三十一日期間的薪酬福利。他於二零一五年五月十五日舉行的公司股東周年大會結束時退任常務董事，並於二零一五年七月三十一日退任集團工程董事。
- 郭達文的薪酬福利包括由二零一六年一月一日至二零一六年五月三十一日期間的薪酬福利。他於二零一六年五月三十一日退任TIMCO Aviation Services, Inc. 行政總裁及公司的集團客艙設計整裝方案董事，並就此收取離職補償港幣七百二十四萬四千六百四十元，已包括在「津貼及福利」之內。
- 鄧國杰的薪酬福利包括由二零一五年一月一日至二零一五年八月三十一日期間的薪酬福利。他於二零一五年八月三十一日退任廈門太古行政總裁。

7. 其他收益淨額

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
滙兌收益淨額	17	6
出售物業、廠房及設備虧損	(6)	(18)
收取政府補助	16	20
其他	3	6
	30	14

8. 財務收入及財務支出

會計政策

財務收入採用實際利率法按時間比例確認。

除收購、建築或生產合資格資產(指必須經一段長時間預備作指定用途或出售的資產)所產生的財務支出須資本化以作為該等資產的部分成本外，產生的財務成本均計入損益表。當資產大致準備好作指定用途或出售時，將停止對該等借款成本作資本化處理。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
財務收入：		
短期存款及銀行結餘	9	20
財務支出：		
銀行貸款	(89)	(88)
來自一關聯方的墊款	(6)	(4)
融資租賃承擔	(1)	(1)
衍生工具公平值虧損：		
利率掉期：現金流量對沖，由其他全面收益轉撥	(2)	(4)
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權的公平值虧損	(2)	(2)
物業、廠房及設備資本化	2	3
財務支出總額	(98)	(96)
財務支出淨額	(89)	(76)

8. 財務收入及財務支出 (續)

對於借入用作興建物業、廠房及設備的貸款，其資本化息率為年利率一點六一厘至二點零五厘之間（二零一五年：二點八一厘至三點二二厘之間）。

9. 稅項

會計政策

稅項支出包括本期稅項及遞延稅項。稅項支出於損益表中確認，但如稅項與於其他全面收益中確認的項目相關則除外。

本期稅項支出乃按公司及其附屬公司營運業務及產生應課稅收入的國家於報告結算日已經實施或實際有效的稅務法律計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況。管理層在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

重要會計估算及判斷

集團須在多個法域繳付所得稅。在釐定全球所得稅準備時，需要作出重大判斷。有些與集團日常業務有關的交易及計算，其最終稅項未能確定。集團根據會否須繳付增補稅項的估算，確認潛在稅務風險的負債。倘該等事宜的最終稅項結果與初始記錄數額不同，則有關差額將會在結果已確知的年度影響所得稅及遞延所得稅準備。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項：		
香港利得稅	37	40
海外稅項	91	80
歷年準備過多	(7)	(6)
	121	114
遞延稅項（附註18）：		
遞延稅項資產（增加）/ 減少	(119)	7
遞延稅項負債增加 /（減少）	15	(88)
	17	33

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零一五年：百分之十六點五）。海外稅項則以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

集團應佔合資公司稅項支出港幣五千六百萬元（二零一五年：港幣三千五百萬元），已包括在綜合損益表所示的應佔合資公司除稅後業績之內。

9. 稅項 (續)

按集團除稅前溢利計算的稅項支出與採用適用於公司的香港利得稅率計算的理論稅額的差別如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
除稅前溢利	1,110	585
按稅率百分之十六點五計算(二零一五年：百分之十六點五)	183	97
應佔合資公司除稅後業績	(177)	(41)
其他國家不同稅率的影響	(158)	(69)
毋須課稅的收入	(3)	(8)
不可扣稅的開支	119	14
未確認的未用稅項虧損	24	28
使用之前未確認的稅項虧損	(1)	(1)
歷年準備過多	(7)	(6)
稅率改變的影響	-	11
遞延稅項資產撤銷	2	-
未確認的暫時差異	14	-
預扣稅項	18	9
其他	3	(1)
稅項支出	17	33

10. 股息**會計政策**

公司股東的派息在獲得公司股東或董事局(在適當情況下)通過的會計期內於集團的財務報表中確認為負債。

	公司	
	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
於二零一六年九月二十日已付的第一次中期股息，每股港幣0.63元 (二零一五年：每股港幣0.60元)	105	100
於二零一六年九月二十日已付的特別中期股息，每股港幣2.35元 (二零一五年：無)	391	-
於二零一七年三月十四日已宣佈派發的第二次中期股息，每股港幣0.92元 (二零一五年：每股港幣1.10元)	153	183
	649	283

10. 股息 (續)

董事局宣佈派發截至二零一六年十二月三十一日止年度的第二次中期股息每股港幣0.92元。連同於二零一六年九月二十日派發的第一次中期股息每股港幣0.63元及特別中期股息每股港幣2.35元，本年度共派息每股港幣3.90元，分派的股息總額為港幣六億四千九百萬元。第二次中期股息將於二零一七年四月二十五日派發予於記錄日期，即二零一七年三月三十一日（星期五）辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一七年三月二十九日（星期三）起除息。

股東登記將於二零一七年三月三十一日（星期五）暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保享有第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一七年三月三十日（星期四）下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

第二次中期股息由於在年結日仍未宣佈派發及通過，因此未於二零一六年記入賬。二零一六年應付實際數額將記入截至二零一七年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

11. 每股盈利 (基本及攤薄)

每股盈利乃將公司股東應佔溢利港幣九億七千五百萬元（二零一五年：港幣四億六千四百萬元），除以年內已發行的加權平均股份數目166,324,850股（二零一五年：166,324,850股）普通股計算。

12. 物業、廠房及設備與土地及土地使用權

會計政策

物業、廠房及設備按成本減累積折舊及減值虧損列賬。成本包括直接因購買項目而引起的開支。其後成本只在與該項目相關的未來經濟效益很有可能歸於集團，並能可靠地計算出項目成本的情況下，始包括在資產的賬面值或確認為獨立的資產（視何者適用而定）。所有其他修理及維修開支於其產生的財政期間計入綜合損益表中。

除永久業權土地外，所有物業、廠房及設備與租賃土地及土地使用權以直線法根據其預計可用年期按足以撇銷其原值至估計剩餘價值的比率計算折舊：

樓宇及樓宇設施	每年2%至10%
設備、廠房、機器及工具	每年5%至33%
汽車	每年20%至25%
可修周轉件	每年5%至10%
興建中的資產	無
租賃土地及土地使用權	按租賃期而定

資產的預計可用年期及剩餘價值均定期在每個期終結算日，按操作經驗及情況轉變而進行檢討及調整（如適用）。

出售所得的收益及虧損通過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於損益表中「其他收益淨額」確認。

重要會計估算及判斷

在每個期終結算日或每當情況有所改變時，均會考慮內部和外界的信息，以評估是否有跡象顯示資產出現減值。倘存在此跡象，則按適當情況以公平值減銷售成本與使用價值的較高者估算資產的可收回款額。倘資產的賬面值超出其可收回款額，則確認一項減值虧損以將資產減低至其可收回款額。此等減值虧損於損益表中確認。

年內若干廠房、機器及工具的賬面值已撇減港幣五千七百萬元（二零一五年：港幣一千九百萬元）至其可收回款額。

港機起落架服務的廠房、機器及工具賬面總值為港幣一億零五百萬元。管理層對業務進行檢討後，預計工作量將因競爭激烈而減少，並已評估對賬面值的影響。根據資產的使用價值，一項港幣五千七百萬元減值準備已記入賬，以將若干廠房、機器及工具的賬面值撇減至其估計的可收回價值。計算使用價值的重要估算為基本預測現金流及貼現率百分之九點五。

廈門市政府已宣佈將於翔安興建一個新機場，以取代現時位於高崎的機場。這仍須取得政府的批准。管理層委聘一家獨立顧問公司，就集團在現有廈門機場內的物業、廠房及設備以及土地使用權（於二零一六年十二月三十一日結算的賬面淨值總計為港幣十三億二千一百萬元（二零一五年：港幣十四億九千四百萬元））的可收回金額可能受興建新機場建議的影響進行一項初步的補償評估，並認為於二零一六年十二月三十一日結算的賬面值仍屬適當。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層會與當地政府機關就此保持定期溝通。

12. 物業、廠房及設備與土地及土地使用權 (續)

	物業、廠房及設備						土地及 土地 使用權
	樓宇及 樓宇設施	廠房、 機器 及工具	汽車、 設備 及傢俬	可修 周轉件	興建中 資產	總計	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
原價							
二零一五年一月一日結算	5,844	2,331	229	1,067	141	9,612	487
滙兌差額	(98)	(52)	(3)	–	(3)	(156)	(17)
增置及轉撥	125	232	25	316	23	721	–
出售	(17)	(56)	(16)	(122)	–	(211)	–
二零一五年十二月三十一日結算	5,854	2,455	235	1,261	161	9,966	470
滙兌差額	(135)	(77)	(4)	1	(1)	(216)	(22)
增置及轉撥	146	224	25	250	42	687	11
出售	(5)	(64)	(17)	(63)	–	(149)	–
二零一六年十二月三十一日結算	5,860	2,538	239	1,449	202	10,288	459
累積折舊、攤銷及減值							
二零一五年一月一日結算	2,463	1,418	150	262	–	4,293	127
滙兌差額	(47)	(33)	(2)	–	–	(82)	(5)
本年度折舊及攤銷支出	244	159	30	65	–	498	11
本年度減值支出	–	19	–	–	–	19	–
出售	(7)	(53)	(16)	(5)	–	(81)	–
二零一五年十二月三十一日結算	2,653	1,510	162	322	–	4,647	133
滙兌差額	(66)	(48)	(3)	–	–	(117)	(7)
本年度折舊及攤銷支出	239	164	26	91	–	520	11
本年度減值支出	–	57	–	–	–	57	–
出售	(3)	(55)	(16)	(9)	–	(83)	–
二零一六年十二月三十一日結算	2,823	1,628	169	404	–	5,024	137
賬面淨值							
二零一六年十二月三十一日結算	3,037	910	70	1,045	202	5,264	322
二零一五年十二月三十一日結算	3,201	945	73	939	161	5,319	337

二零一六年及二零一五年十二月三十一日結算，集團並無物業、廠房及設備為集團的借款作抵押。

興建中資產主要有關樓宇以及尚未可供使用的廠房及機器。

於港幣三億二千二百萬元（二零一五年：港幣三億三千七百萬元）的土地及土地使用權中，港幣一千三百萬元（二零一五年：港幣一千四百萬元）與公司於香港持有的租賃土地賬面淨值相關，港幣二億九千八百萬元（二零一五年：港幣三億二千三百萬元）與透過廈門太古、港機起落架服務及廈門太古發動機服務於中國內地持有的土地使用權及港機（美洲）於美國持有的租賃土地的賬面淨值相關，以及港幣一千一百萬元（二零一五年：零）與港機（美洲）於美國持有的永久業權土地賬面淨值相關。租賃土地及土地使用權均以中期租約持有。

13. 無形資產

會計政策

(a) 商譽

商譽指於綜合時收購成本超出在收購日集團應佔所收購附屬公司可辨認資產淨值的公平值的數額。商譽被視作所收購公司的資產，如所收購的為海外公司，將按收市滙率換算。商譽按成本減累積減值虧損列賬。商譽分配予各現金產生單位，以作減值測試用途。減值測試每年進行一次，或當減值指標出現時進行多次。商譽確認的減值虧損不會撥回。出售實體的收益及虧損，已計入與售出實體相關的商譽賬面值。

(b) 電腦軟件

與維修電腦軟件程式相關的成本按發生時以費用入賬。直接與購買及開發集團所控制的可識別及獨有軟件產品有關，並將可能產生超逾一年未來經濟效益的成本，以無形資產入賬。電腦軟件成本按其估計的使用年期（三年至十年）攤銷。

(c) 技術特許權

分開購入的技術特許權以歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的技術特許權，於購入當日按公平值確認。技術特許權的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬。攤銷乃按技術特許權估計的二十二年使用期，將其成本以直線法分攤計算。

(d) 開發成本

直接與開發一個集團所控制的可識別模型有關，並將可能產生超逾一年未來經濟效益的成本，以無形資產入賬。直接成本包括開發人員成本及所耗用原料成本。開發成本按其估計的十年使用期攤銷。

(e) 客戶關係

在業務合併過程中購入的客戶關係，於購入當日按公平值確認。客戶關係的可用年期有限，隨後按成本減累積攤銷列賬，並按其估計的十五年使用期攤銷。

無限定可使用年期的資產毋須作攤銷。這些資產至少每年測試有否減值，並當情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時作減值檢討。須攤銷的資產則在情況或環境變化顯示出賬面值或不能收回時作出減值檢討。如資產的賬面值超逾其可收回款額，超逾的款額則確認為減值虧損。可收回款額為資產公平值扣除銷售成本及使用價值兩者中較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最小組合（現金產生單位）歸為一組。除商譽以外出現減值的非財務資產均於每個報告結算日進行檢討，以評估是否需作減值撥回。

13. 無形資產 (續)

	商譽 港幣百萬元	技術特許權 港幣百萬元	客戶關係 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
原價					
二零一五年一月一日結算	1,419	535	739	138	2,831
滙兌差額	(1)	-	-	(2)	(3)
增置及轉撥	-	-	-	16	16
出售	-	-	-	(26)	(26)
二零一五年十二月三十一日結算	1,418	535	739	126	2,818
滙兌差額	1	-	-	(3)	(2)
增置及轉撥	-	-	-	12	12
二零一六年十二月三十一日結算	1,419	535	739	135	2,828
累積攤銷及減值					
二零一五年一月一日結算	-	124	45	54	223
滙兌差額	-	(1)	-	(1)	(2)
本年度攤銷支出	-	27	50	15	92
出售	-	-	-	(26)	(26)
二零一五年十二月三十一日結算	-	150	95	42	287
滙兌差額	(2)	-	-	(1)	(3)
本年度攤銷支出	-	27	49	17	93
本年度減值支出	285	-	-	-	285
二零一六年十二月三十一日結算	283	177	144	58	662
賬面淨值					
二零一六年十二月三十一日結算	1,136	358	595	77	2,166
二零一五年十二月三十一日結算	1,418	385	644	84	2,531

商譽減值測試**重要會計估算及判斷**

集團至少每年對商譽及其他具有不確定使用年期的資產作測試，以確定是否出現減值。其他資產則在情況或環境變化顯示其賬面值超出其可收回數額時作減值檢討。可收回數額以公平值減銷售成本與使用價值（按適當情況）的較高者釐定。該等計算方法需要作出估算。

減值後分配予各現金產生單位的商譽摘述如下。

	2016 港幣百萬元	2015 港幣百萬元
港機(美洲) — 機身服務	902	902
港機(美洲) — 客艙設計整裝方案	203	485
廈門太古發動機服務	31	31
	1,136	1,418

13. 無形資產 (續)

商譽減值測試 (續)

儘管管理層主要從公司的觀點對業務作出考慮，但為進行減值測試，商譽於最低層面的現金產生單位進行監察。對廈門太古發動機服務而言，這是公司層面；對港機(美洲)而言，這分為機身服務及客艙設計整裝方案兩個現金產生單位。

港機(美洲)的現金產生單位的可收回金額按照使用價值基礎釐定。其現金產生單位的可收回價值的主要假設為基本現金流量預測，以及所使用的收益增長率及貼現率。貼現率是以集團的加權平均資金成本計算，並就與現金產生單位相關的國家特定風險進行調整。估值採用詳細財務預算的現金流量預測為基礎，而該詳細財務預算由管理層製備，涵蓋五年期(二零一五年：五年期)(就機身服務現金產生單位而言)及九年期(二零一五年：十年期)(就客艙設計整裝方案現金產生單位而言)至二零二五年止。客艙設計整裝方案為期九年(至二零二五年)的預測被視為適當，因這已考慮到業務大幅增長的計劃，包括在未來三至五年間不斷研發新產品型號，而產品型號在很大程度上取決於市場成功與否。

由於座椅業務的預期盈利能力下降及客艙整裝的訂單預約情況表現疲弱，客艙設計整裝方案現金產生單位的賬面值已透過在商譽確認一項減值支出港幣二億八千五百萬元減少至其可收回數額港幣六億一千九百萬元。此虧損已計入損益表的「折舊、攤銷及減值」中。

機身服務現金產生單位的可收回數額超逾其賬面值港幣九億二千七百萬元(二零一五年：港幣三億四千七百萬元)。

用以計算使用價值的主要假設如下：

	機身服務		客艙設計整裝方案	
	2016	2015	2016	2015
貼現率	8.5%	8.5%	8.5%	8.5%
收益增長 — 每年累積平均增長率	3.4%	5.9%	16.9%	16.8%

收益增長是根據過往表現、現時業界趨勢及管理層預期的市場發展而定。集團已假設機身服務現金產生單位及客艙設計整裝方案現金產生單位的現金流量分別於五年後及九年後沒有增長。

以下的變動獨立計算，可消除機身服務現金產生單位的差異。

	機身服務	
	2016	2015
貼現率	12.9%	10.1%
收益增長 — 每年累積平均增長率	-0.6%	4.3%

14. 附屬公司

會計政策

附屬公司指集團擁有管控權的所有公司。當集團可通過參與一家公司事務而得到或有權得到不同的回報，及有能力透過對該公司擁有的權力影響該等回報時，則集團對該公司擁有管控權。附屬公司由其管控權轉移到集團之日起綜合入賬，並由該管控權終止之日起終止入賬。

香港飛機工程有限公司的主要附屬公司列於第一百一十一頁。

15. 合資公司

會計政策

合資公司乃集團長期持有，且有權根據合約安排與其他合營者共同行使控制權的公司，集團於該等公司的資產淨值擁有權利。

在集團的綜合財務狀況表中，其於合資公司的投資採用權益會計法入賬，並初步按成本確認。在收購日於合資公司的投資成本高於集團應佔可辨認已購資產淨值的公平值時，其差額列作商譽。集團於合資公司的投資包括於收購時可辨認的商譽扣除任何累積減值虧損。

集團應佔收購後合資公司的溢利或虧損於綜合損益表中確認，而應佔收購後的儲備變動在儲備中確認。收購後的累積變動記入投資的賬面值中。如集團於合資公司的權益（包括任何其他無抵押應收款項）減至零，則集團不確認進一步的虧損，除非集團代合資公司承擔責任或支付款項。

當集團停止於一家合資公司擁有共同管控權，且擁有權的風險與回報已轉予買家，則確認出售該合資公司的權益。

集團於每個報告結算日評估有否客觀跡象顯示其於合資公司的權益出現減值。該等客觀跡象包括合資公司營運的技術、市場、經濟或法律環境是否出現任何重大的不利改變，或價值是否大幅或長期低於其成本。如果有跡象顯示於一家合資公司的權益已經減值，則集團會評估投資（包括商譽）的全部賬面值是否可收回。假如賬面值低於投資公平值扣減銷售成本或使用價值之較高者，則該差額將於損益賬中確認為減值虧損。在其後的呈報期可透過損益賬撥回該等減值虧損。

	香港航空發動機維修服務		其他		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	914	901	348	339	1,262	1,240
滙兌差額	1	-	(25)	(18)	(24)	(18)
收購股份	452	-	-	-	452	-
應佔溢利	1,023	194	49	52	1,072	246
應佔其他全面收益	17	(21)	-	-	17	(21)
已收合資公司股息	(1,148)	(160)	(24)	(25)	(1,172)	(185)
十二月三十一日結算	1,259	914	348	348	1,607	1,262

出售新加坡航空發動機維修服務股份

於二零一六年六月三十日，香港航空發動機維修服務完成出售其所持有新加坡航空發動機維修服務的二成股權，現金作價港幣二十一億零六百萬元。香港航空發動機維修服務因出售股權所得的收益為港幣十七億八千九百萬元。集團所得收益的百分之四十五（相當於港幣八億零五百萬元）已計入綜合損益表所示應佔合資公司除稅後業績之中。

15. 合資公司 (續)**收購香港航空發動機維修服務額外百分之五股份**

於二零一六年六月三十日，公司完成收購香港航空發動機維修服務額外百分之五股權，現金作價港幣四億五千二百萬元。

已購資產淨值及商譽的詳情如下：

	港幣百萬元
收購代價	452
應佔已購資產淨值公平值	87
商譽	365

商譽來自香港航空發動機維修服務的高度熟練裝配技術團隊、專業管理知識以及不符合確認為獨立可識別無形資產準則的其他因素。

主要合資公司列於第一百一十一頁。

集團有一家單一重大的合資公司香港航空發動機維修服務，於二零一六年十二月三十一日持有該公司百分之五十股本權益（二零一五年：百分之四十五）。香港航空發動機維修服務從事商用航空引擎大修業務。

下表為香港航空發動機維修服務採用權益法作會計處理的財務資料摘要。香港航空發動機維修服務是一家於香港註冊成立的私營公司，其股份並無市場報價。

全面收益表摘要

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	8,446	7,781
折舊及攤銷	(101)	(93)
其他營業開支	(7,823)	(7,297)
出售一家合資公司權益所得收益	1,789	-
營業溢利	2,311	391
財務收入	3	1
財務支出	(6)	(9)
應佔一家合資公司除稅後業績	27	112
除稅前溢利	2,335	495
稅項	(83)	(63)
本年溢利	2,252	432
其他全面收益	36	(45)
全面收益總額	2,288	387
已收合資公司股息	1,148	160

15. 合資公司 (續)**財務狀況表摘要**

	十二月三十一日結算	
	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
非流動資產	1,089	1,307
流動資產		
現金及現金等價物	112	48
其他流動資產	1,731	1,877
流動資產總值	1,843	1,925
流動負債		
財務負債(不包括貿易應付款項)	69	796
其他流動負債(包括貿易應付款項)	252	248
流動負債總額	321	1,044
非流動負債		
財務負債	679	-
其他非流動負債	143	154
非流動負債總額	822	154
資產淨值	1,789	2,034

財務資料摘要的對賬

財務資料摘要與其在合資公司權益的賬面值的對賬。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
資產淨值		
一月一日結算	2,034	2,003
滙兌差額	1	-
本年溢利	2,252	432
其他全面收益	36	(45)
已付股息	(2,534)	(356)
十二月三十一日結算	1,789	2,034
在合資公司百分之五十(二零一五年:百分之四十五)權益的賬面值	894	914
商譽	365	-
	1,259	914

16. 按類別劃分的金融工具

會計政策

分類

集團將其金融工具劃分為以下類別：按公平值列入損益賬、用作對沖的衍生工具、可供出售、貸款及應收款項，以及已攤銷成本。分類方法取決於金融工具的目的。集團於初始確認時為其財務資產分類，並於每個報告結算日重新評估此分類。

(a) 按公平值列入損益賬

如金融工具是計劃在短期內結付或由管理層指定按公平值列入損益賬，則劃分為此類別。衍生工具已計入此類別中，除非已被指定為對沖工具。附屬公司非控股權益的認沽期權按公平值計量列入損益賬。若此類別的資產為持作買賣用途，或預期於期終結算日起計的十二個月內變現，則劃分為流動資產。

(b) 用作對沖的衍生工具

若衍生工具符合對沖會計，則劃分為此類別。

(c) 可供出售

可供出售資產為非衍生投資以及其他指定為此類別或並無劃分為任何其他類別的資產。可供出售資產計入非流動資產中，除非管理層計劃於期終結算日起計的十二個月內出售該資產。

(d) 貸款及應收款項

貸款及應收款項均設有固定或可確定付款金額，且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等資產在集團直接向債務人提供金錢、貨品或服務，而無計劃買賣該等應收款項的情況下產生。此等項目已計入流動資產之內，但由期終結算日起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。

(e) 已攤銷成本

已攤銷成本類別包括有固定或可確定付款金額及有固定到期日的非衍生財務負債。此等項目已計入非流動負債之內，但由期終結算日起計十二個月內到期的項目則劃分為流動負債。

認算及計量

金融工具的收購及出售，均於有關交易日（即集團與買方或賣方訂約的日期）確認。金融工具初步按公平值確認。所有並無按照公平值列入損益賬的金融工具的交易成本包括在內。當集團收取現金的權利或支付現金的責任已到期或已被轉讓，或集團已大致上將所有風險和回報轉移，則剔除對該等金融工具的確認。

歸類為按公平值列入損益賬的金融工具隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於產生期內列入損益表中。用作對沖的衍生工具隨後按公平值列賬。衍生工具公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損的列賬，載於附註19。

歸類為可供出售的財務資產隨後按公平值列賬。公平值出現變動所產生的已變現及未變現收益及虧損，均於其他全面收益中確認。如可供出售資產的公平值出現變動，所產生的未變現收益及虧損於其他全面收益確認。若可供出售資產已出售或減值，其累積公平值調整則列入損益表中，作為投資收益或虧損。

歸類為貸款及應收款項以及已攤銷成本的金融工具，隨後以實際利率法計量。

16. 按類別劃分的金融工具 (續)

會計政策 (續)

認算及計量 (續)

集團於每個期終結算日評估有否客觀跡象顯示一項財務資產出現減值。只有在初始確認資產後發生一次或多次事件導致出現減值的客觀跡象，而該事件會對財務資產能可靠地計量的預計未來現金流量造成影響，則財務資產出現減值，減值虧損並予以確認。

金融工具會計政策已應用於下列項目：

	貸款及 應收款項	按公平值 列入損益賬	用作對沖的 衍生工具	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日				
資產				
衍生金融工具	-	1	3	4
貿易及其他應收款項	1,595	-	-	1,595
銀行結餘及短期存款	1,321	-	-	1,321
總計	2,916	1	3	2,920

	已攤銷成本	按公平值 列入損益賬	用作對沖的 衍生工具	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一六年十二月三十一日				
負債				
衍生金融工具	-	-	6	6
貿易及其他應付款項	742	-	-	742
來自一關聯方的墊款	289	-	-	289
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	-	77	-	77
借款	3,689	-	-	3,689
總計	4,720	77	6	4,803

	貸款及 應收款項	按公平值 列入損益賬	用作對沖的 衍生工具	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一五年十二月三十一日				
資產				
貿易及其他應收款項	1,902	-	-	1,902
銀行結餘及短期存款	1,427	-	-	1,427
總計	3,329	-	-	3,329

16. 按類別劃分的金融工具 (續)

	已攤銷成本	按公平值 列入損益賬	用作對沖的 衍生工具	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一五年十二月三十一日				
負債				
衍生金融工具	-	-	3	3
貿易及其他應付款項	822	-	-	822
來自一關聯方的墊款	295	-	-	295
一家附屬公司一項非控股權益的認沽期權	-	74	-	74
借款	4,137	-	-	4,137
總計	5,254	74	3	5,331

17. 退休福利**會計政策**

界定福利計劃的退休福利成本採用預計單位貸記法估值。根據此方法，提供退休福利的成本記入損益表中，從而將正常成本在僱員的服務年期分攤。

於財務狀況表中確認的資產或負債是提供該等福利（界定福利責任）的成本扣除計劃資產的公平值於報告期末的現值。界定福利責任每年由獨立精算公司計算，並以優質公司債券的利率將預計未來現金流量貼現而釐定。計劃資產根據買盤價估值。

由經驗調整所產生的精算收益和虧損及精算假設的變動，於產生期間在其他全面收益的權益中支銷或記賬。過往服務成本即時於損益表中確認。資產的隱含回報與實際回報的差額於其他全面收益中作為重新計量支銷。

集團對界定供款式計劃的供款，均記入該供款相關財政期的損益表中。

重要會計估算及判斷

界定福利責任的現值取決於多項因素，該等因素乃按精算基礎並使用多種假設而釐定。用作釐定退休福利開支 / 收入淨額的假設包括貼現率。集團於每年年終對貼現率進行檢討。該等假設如有任何改變，會對界定福利責任的賬面值造成影響。

(a) 總述

於二零零零年十二月一日前獲公司聘用的僱員，在香港的強制性公積金（「強積金」）計劃推出時，獲提供一次性選擇參加強積金或界定退休福利計劃。自二零零零年十二月一日起，所有新入職僱員除非獲公司特別批准，否則均加入強積金計劃。僱員須以其有關收入的百分之五供款（供款上限為每月港幣一千五百元）。僱員可選擇在最低供款以外，作出額外的自願性供款。由二零一五年一月一日起，公司將強積金計劃下的僱主每月供款率由僱員有關收入百分之五增至不超過百分之十，每位僱員的每月僱主供款上限為港幣五千元。

17. 退休福利 (續)**(a) 總述 (續)**

香港飛機工程有限公司的本地僱員退休福利計劃(「本地僱員計劃」)，為其計劃成員離職時提供離職及退休福利。公司承擔成員根據本地僱員計劃所享有的一切福利的全部費用，成員毋須向該計劃供款。

同樣地，香港飛機工程公司退休計劃(「海外僱員計劃」)乃為按海外僱傭條款聘請的僱員而設。其成員及公司均須向海外僱員計劃供款。

港機(美洲)為符合資格的僱員提供一項合資格的界定供款式計劃。按照美國稅收法所允許，該合資格的計劃規定僱員的供款水平最高為除稅前盈利的百分之九十二(二零一六年度上限為一萬八千美元(二零一五年：一萬八千美元))，而公司可選擇於任何年度酌情向該計劃供款。截至二零一六年十二月三十一日止年度，港機(美洲)選擇向該計劃酌情供款，款額相當於僱員供款百分之五十(二零一五年：百分之五十)，但僱主供款最多為僱員薪金百分之四(二零一五年：百分之四)。由二零一五年十月一日起，港機(美洲)除為符合資格的僱員提供該合資格計劃外，並提供一項非合資格的遞延薪酬計劃。參加該計劃的僱員可選擇遞延基本薪金、花紅，及/或由公司合資格界定供款式計劃退回的超額供款，最多為該計劃所述每一項遞延選擇的最高比率。目前該計劃並無加入有關公司配對或酌情供款的條文規定。

於中國內地營運業務的附屬公司為其當地僱員向所需的法定退休計劃供款。該計劃由中國內地政府運作。此外，廈門太古亦為服務超過五年的僱員運作一項界定費用供款計劃。僱主及僱員均須就計劃供款。

港機外勤服務(新加坡)聘用的當地僱員受新加坡的中央公積金保障。

界定福利退休計劃的供款按合資格的獨立精算公司所建議的供款率作出，目的乃確保該等計劃能於負債到期時清償負債。供款率每年均作檢討，並在考慮計劃資產市值與過往服務累計負債現值間的差額後，參考精算估值方式持續予以釐定。本地僱員計劃及海外僱員計劃均根據香港會計準則第19號採用預計單位貸記法估值。根據香港職業退休計劃條例的規定，主要計劃由合資格的精算公司就注資目的進行估值。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，以持續基準計算，供款水平為累計負債的百分之一百一十四(二零一五年：百分之一百一十四)。集團預期於二零一七年向本地僱員計劃供款港幣五千八百萬元，而予海外僱員計劃的供款則為零。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，披露資料以美世(香港)有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準。截至二零一六年十二月三十一日止年度，披露資料以美世(香港)有限公司於二零一五年十二月三十一日製備的估值為基準，該等估值由集團界定福利計劃的主要管理經理 Cannon Trustees Limited 於二零一六年十二月三十一日結算時更新以反映有關狀況。

於損益表中確認的退休福利開支淨額如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
本地僱員計劃	103	98
強積金、法定及其他界定供款計劃	202	204
	305	302

17. 退休福利 (續)**(b) 界定退休福利計劃**

於損益表中確認的開支淨額如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
本期服務費用	95	97	1	2	96	99
利息開支 / (收入) 淨額	8	1	(1)	(2)	7	(1)
總額	103	98	-	-	103	98

上述開支淨額已計入綜合損益表的職員薪酬及福利中。

計劃資產的實際回報如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
計劃資產實際回報 — 收益 / (虧損)	102	(36)	5	(2)	107	(38)

於財務狀況表中確認的數額如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
十二月三十一日結算：						
計劃資產的公平值	2,285	2,294	115	129	2,400	2,423
責任的現值	(2,503)	(2,569)	(76)	(93)	(2,579)	(2,662)
退休福利 (負債淨額) / 資產淨值	(218)	(275)	39	36	(179)	(239)

於財務狀況表中確認的退休福利資產變動如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算的 (負債) / 資產	(275)	(6)	36	59	(239)	53
變動原因：						
總開支 — 如上列	(103)	(98)	-	-	(103)	(98)
於其他全面收益中確認的精算 收益 / (虧損)	101	(230)	3	(23)	104	(253)
已付供款	59	59	-	-	59	59
十二月三十一日結算的 (負債) / 資產	(218)	(275)	39	36	(179)	(239)

採用的主要精算假設如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃	
	2016	2015	2016	2015
貼現率	3.64%	3.22%	3.64%	3.22%
預期未來增薪率	4.00%	4.00%	4.00%	4.00%

17. 退休福利 (續)

(b) 界定退休福利計劃 (續)

界定福利責任對精算假設變化的敏感度分析：

	對界定福利責任的影響					
	假設變化		假設增加		假設減少	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
			港幣百萬元		港幣百萬元	
貼現率	0.5%	0.5%	(94)	(102)	98	109
預期未來增薪率	0.5%	0.5%	97	107	(95)	(102)

上述敏感度分析乃基於一項假設出現變化而其餘所有假設不變而作出。實際上，此情況不大可能會發生，而有些假設出現的變化是互相關連的。在計算界定福利責任對主要精算假設的敏感度時，所應用的方法與計算在財務狀況表中確認的退休福利責任的方法相同。

本年度計劃資產公平值變動如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元		港幣百萬元		港幣百萬元	
一月一日結算	2,294	2,436	129	151	2,423	2,587
成員轉調	1	7	-	-	1	7
僱主供款	59	59	-	-	59	59
僱員供款	-	-	1	2	1	2
利息收入	73	77	4	4	77	81
計劃資產回報，不包括利息收入	29	(113)	1	(6)	30	(119)
已付福利	(171)	(172)	(20)	(22)	(191)	(194)
十二月三十一日結算	2,285	2,294	115	129	2,400	2,423

本年度界定福利責任的現值變動如下：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元		港幣百萬元		港幣百萬元	
一月一日結算	2,569	2,442	93	92	2,662	2,534
成員轉調	1	7	-	-	1	7
僱員供款	-	-	1	2	1	2
本期服務費用	95	97	1	2	96	99
利息開支	81	78	3	2	84	80
已付福利	(171)	(172)	(20)	(22)	(191)	(194)
過往虧損	9	106	(1)	16	8	122
變動引致的精算(收益)/虧損：						
財務假設	(81)	10	(1)	1	(82)	11
人口統計假設	-	1	-	-	-	1
十二月三十一日結算	2,503	2,569	76	93	2,579	2,662

界定福利責任的加權平均存續期為七點二年(二零一五年：八點二年)。

年內並無計劃修訂、縮減及清還。

17. 退休福利 (續)**(b) 界定退休福利計劃** (續)

計劃資產投資於 Swire Group Unitised Trust (「信託基金」)。信託基金之下有三個子基金，資產可根據各自不同的投資政策和目標投資於子基金中。信託基金及子基金由一個投資委員會監察，每年舉行四次會議。

信託基金的組成根據每一計劃的資產分配而定。每一計劃的資產分配以組合股本證券及債券為目標。

子基金內的資產管理工作由投資委員會指定若干具聲望的投資經理執行。計劃資產包括：

	本地僱員計劃		海外僱員計劃		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
股本證券						
亞太區	236	286	9	11	245	297
歐洲	132	130	5	5	137	135
北美洲	274	267	11	11	285	278
新興市場	277	200	11	8	288	208
債券						
全球	1,224	1,199	70	79	1,294	1,278
新興市場	54	40	3	3	57	43
現金	88	172	6	12	94	184
	2,285	2,294	115	129	2,400	2,423

於二零一六年十二月三十一日，百分之九十六股本證券及百分之四十五債券的價格於活躍市場報價(二零一五年十二月三十一日：分別為百分之九十五及百分之三十八)。二零一五年十二月三十一日結算時於活躍市場報價的債券百分比已予重列，以反映評估基準的變動。其餘價格並無於活躍市場報價。

集團界定福利計劃面對的最大風險是市場風險。風險包含可能出現的虧損及收益，當中包括價格風險、利率風險和外匯風險，以及個別投資或其發行人特定的因素，或若干市場特定的風險。市場風險主要透過由指定的投資經理作多元化投資而進行管理。投資經理訂立協議規定投資的表現目標，而有關表現目標則會參考一項認可基準及圍繞此基準的預期追蹤誤差。投資委員會按季度監察整體的市場風險定位。

18. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項以負債法就資產及負債的評稅基準與其於財務報表內的賬面值兩者間的暫時差異作出全數準備。然而，倘遞延稅項乃因初始確認一項非業務合併的交易中的資產或負債而產生，而在確認時並不影響應課稅或會計溢利或虧損，則不予確認。遞延稅項是以於期終結算日已經實施或實際有效的稅率計算。

遞延稅項資產很有可能將未來應課稅溢利與可運用的暫時差異抵銷而確認。

遞延稅項乃就附屬公司及合資公司投資產生的暫時差異而作出準備，但如集團可以控制暫時差異的撥回時間，並有可能在可預見將來不會撥回則除外。

年內遞延所得稅資產及負債（在未抵銷同一應課稅法域的餘額前）的變動如下：

	準備	退休福利 負債	稅項虧損	其他	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
遞延稅項資產					
二零一五年一月一日結算	305	–	308	14	627
滙兌差額	(4)	–	(1)	–	(5)
於損益表中（支銷）／記賬	(51)	6	39	(1)	(7)
於其他全面收益表中記賬／（支銷）	–	40	–	(2)	38
二零一五年十二月三十一日結算	250	46	346	11	653
滙兌差額	(5)	–	–	–	(5)
於損益表中記賬／（支銷）	19	7	94	(1)	119
於其他全面收益表中支銷	–	(17)	–	–	(17)
二零一六年十二月三十一日結算	264	36	440	10	750

	加速稅項 折舊	退休福利 資產	業務合併 所產生的 公平值調整	其他	總計
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
遞延稅項負債					
二零一五年一月一日結算	312	9	355	128	804
滙兌差額	–	–	–	(3)	(3)
於損益表中支銷／（記賬）	20	–	(38)	(70)	(88)
於其他全面收益中記賬	–	(3)	–	–	(3)
二零一五年十二月三十一日結算	332	6	317	55	710
滙兌差額	–	–	–	(4)	(4)
於損益表中支銷／（記賬）	23	–	(25)	17	15
二零一六年十二月三十一日結算	355	6	292	68	721

18. 遞延稅項 (續)

遞延稅項乃採用負債法就暫時差異全數計算。香港有關遞延稅項採用的稅率為百分之十六點五（二零一五年：百分之十六點五），海外遞延稅項則按各法域所採用的稅率計算。

有關結轉稅項虧損的遞延稅項資產，只會在相關稅項利益很有可能透過未來應課稅溢利變現時才會確認。集團有港幣三億八千二百萬元的未確認稅項虧損（二零一五年：港幣五億四千萬元）可結轉以抵銷未來應課稅收入。此等數額分析如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
無到期日	39	43
二零一七年到期	21	255
二零一八年到期	60	30
二零一九年到期	53	18
二零二零年或之後到期	209	194
	382	540

倘稅項涉及相同的稅務當局並可合法進行抵銷，則遞延稅項資產及負債可化為淨額。下述款額經適當進行抵銷後確定，並另行列於財務狀況表。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
遞延稅項資產：		
將於十二個月後收回	269	160
將於十二個月內收回	42	22
	311	182

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
遞延稅項負債：		
將於十二個月後清還	290	250
將於十二個月內清還	(8)	(11)
	282	239

19. 衍生金融工具**會計政策**

衍生工具於訂立衍生工具合約當日按公平值初始確認，並按其後公平值重新計量。確認所得盈虧的方法，取決於衍生工具是否界定為對沖工具，如是，則取決於被對沖項目的性質。集團指定的若干衍生工具為：(a) 已確認資產或負債或堅定承諾的公平值對沖（公平值對沖）；(b) 可能性甚高的預測交易的對沖（現金流量對沖）；或(c) 海外業務投資淨額的對沖。

集團在交易開始時以文件記錄對沖工具及被對沖項目的關係，以及進行各項對沖交易的風險管理的目的與策略。集團亦就對沖交易的衍生工具（在開始及持續進行對沖時）是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公平值變化或現金流量進行評估，並作記錄。

19. 衍生金融工具 (續)

會計政策 (續)

(a) 公平值對沖

被指定及符合為公平值對沖工具的衍生工具的公平值變化，連同被對沖資產或負債中對沖風險應佔的公平值變化記入損益表中。如對沖不再符合對沖會計的準則，則採用實際利率法就對沖項目的賬面值所作的調整，按截至到期日止的期間於損益表攤銷。

(b) 現金流量對沖

被指定及符合作為現金流量對沖工具的衍生工具，其公平值變化的有效部分於其他全面收益中確認。與無效部分相關的盈虧，即時於損益表中確認。

在權益累積的數額，會在被對沖項目將對收益或虧損造成影響的期間回流到損益表中（例如出現被對沖的預測銷售）。與利率掉期對沖浮動利率借款（不論有效或無效）相關的收益或虧損，於損益表中的財務支出項下確認。與遠期外匯合約有效部分相關的收益或虧損，於損益表中的收益項下確認。與遠期外匯合約無效部分相關的收益或虧損，則於損益表中的其他收益 /（虧損）淨額項下確認。然而，如被對沖的預測交易最終確認為非財務資產（例如存貨或物業、廠房及設備）或非財務負債，則過往於權益中遞延的盈虧由權益轉撥，並包括在資產或負債成本的初始計量中。

如對沖工具期滿或售出，或如對沖不再符合對沖會計的準則，則當時在權益存在的任何累積盈虧仍然保留於權益中，並會在預測的交易最終在損益表中確認時確認。如預測的交易預計不能進行，則已在權益呈報的累積盈虧會即時轉撥至損益表中。

(c) 投資淨額對沖

海外業務的投資淨額對沖的入賬方式與現金流量對沖相若。對沖工具與對沖有效部分相關的任何收益或虧損，於其他全面收益中確認；與無效部分相關的收益或虧損即時於損益表中確認。

在權益累積的收益與虧損在海外業務售出時記入損益表中。

(d) 不符合對沖會計的衍生工具

若干衍生工具不符合對沖會計。任何不符合對沖會計的衍生工具的公平值變化，會即時於損益表中確認。

利率掉期的公平值計算為預計未來現金流量的現值。遠期外匯合約的公平值則採用期終結算日的遠期匯率釐定。

19. 衍生金融工具 (續)

	資產		負債	
	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
遠期外匯合約				
— 現金流量對沖	-	-	6	2
— 不符合作為對沖工具	1	-	-	-
利率掉期				
— 現金流量對沖	3	-	-	1
總計	4	-	6	3
減非流動部分				
利率掉期				
— 現金流量對沖	3	-	-	-
	3	-	-	-
流動部分	1	-	6	3

如衍生工具的剩餘期限超過十二個月，衍生工具的公平值會被分類為非流動資產或負債；如衍生工具的期限不超過十二個月，衍生工具的公平值會被分類為流動資產或負債。就附註2(c)所說明的公平值層級，此等價值為第二層次估值。

遠期外匯合約

於二零一六年十二月三十一日結算，尚未履行的遠期外匯合約的名義本金總額為港幣一億八千百萬元（二零一五年：港幣一億九千九百萬元）。

利率掉期

於二零一六年十二月三十一日結算，尚未履行的利率掉期合約的名義本金總額為港幣五億零四百萬元（二零一五年：港幣十二億四千八百萬元）。

於結算日的最高信貸風險為衍生資產於財務狀況表內的公平值。

20. 存貨

會計政策

存貨按成本值與可變現淨值兩者中的較低者計值。成本指加權平均單位成本，而可變現淨值乃按預期銷售所得款項減估計銷售開支而釐定。製成品的成本包括直接材料與勞工成本及應攤分的生產業務開支。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
以可變現淨值入賬的賬面值：		
物料	517	507
製成品	103	95
	620	602

餘下結餘則以成本入賬。

21. 進行中工程

會計政策

進行中工程指客戶就所有進行中合約工程尚欠的總額，而該等工程所產生的成本及已確認溢利（減已確認虧損）超出工程進度付款。客戶未付的工程進度付款包括在「貿易及其他應收款項」下。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
至今所產生的總成本及已確認溢利	983	1,036
減：工程進度付款	100	158
	883	878

22. 貿易及其他應收款項

會計政策

貿易及其他應收款項按公平值初始確認，隨後則採用實際利率法按已攤銷成本並扣除減值準備計量。如有客觀跡象顯示集團將不能根據應收款項的原有條款收回所有欠付賬項，即為貿易及其他應收款項作出減值準備。財務狀況表中的貿易及其他應收款項在扣減該等準備後呈列。

減值的客觀跡象可包括債務人或一組債務人正面對重大財務困難、拖欠或逾期繳付利息或本金款項、債務人可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

準備金額為資產賬面值與按原實際利率貼現的預計未來現金流量的現值的差額。資產的賬面值透過使用備抵賬目而削減，而虧損數額則在損益表中確認。貿易及其他應收款項如無法收回，則須於貿易及其他應收款項的備抵賬目撇銷。之前已撇銷的款項如其後收回，則於損益表中記賬。

22. 貿易及其他應收款項 (續)

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
貿易應收款項 — 港元	32	27
— 美元	726	959
— 人民幣	45	41
— 其他貨幣	2	2
	805	1,029
減：應收款項減值準備	(35)	(91)
	770	938
應收合資公司款項	14	15
應收關聯方款項	423	583
其他應收款項及預付款項	388	366
	1,595	1,902

貿易及其他應收款項的公平值與其賬面值並無重大分別。應收合資公司及關聯方款項為無抵押。餘額為免息及按正常貿易信貸期償還。

於年底的貿易應收款項賬齡（以發票日為基礎）分析如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	700	888
三至六個月	47	44
六個月以上	58	97
	805	1,029

於二零一六年十二月三十一日結算，集團有港幣三億三千八百萬元（二零一五年：港幣二億六千二百萬元）的應收貿易賬項已逾期但並未減值。此等應收貿易賬項與多個近期並無拖欠紀錄的獨立客戶有關。自該等應收貿易賬項到期日起計的期間如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	299	240
三至六個月	19	11
六個月以上	20	11
	338	262

於二零一六年十二月三十一日結算，集團的貿易應收款項港幣三千五百萬元（二零一五年：港幣九千一百萬元）已減值並已作準備。減值的貿易應收款項涉及突然陷入財務困難的客戶。此等應收款項的賬齡如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
逾期三個月以下	—	3
逾期三個月至六個月	3	8
逾期超過六個月	32	80
	35	91

22. 貿易及其他應收款項 (續)

集團對貿易應收款項所作減值準備的變動如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	91	89
應收款項減值準備	7	18
應收款項因無法收回而撇銷	(61)	(7)
未用款額撥回	(2)	(9)
十二月三十一日結算	35	91

應收款項減值準備的計提與撥回，已記入損益表的直接材料費用及工作開支項下。如預期不能收回額外還款，已記入備抵賬目的數額一般會撇銷。

於結算日的最高信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。集團並無持有任何抵押品作為抵押。

23. 貿易及其他應付款項

會計政策

貿易及其他應付款項最初按公平值確認，其後則採用實際利率法按已攤銷成本計量。

如集團因過往事件而須承擔現有的法定或推定責任，在解除該責任時很可能引致資源流出，且流出的數額已作出可靠的估算，則需確認準備。不會就未來營業虧損確認準備。

倘有多項類似責任，解除責任會否引致資源流出則經考慮責任的整體類別後釐定。即使相同類別責任中任何一項引致資源流出的可能性或不大，仍需確認準備。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
貿易應付款項	542	601
應付合資公司款項	6	10
應付關聯方款項	26	30
應計資本性開支	41	62
應計賬項	1,008	1,088
遞延收入	397	404
其他應付款項	174	182
	2,194	2,377

於年底的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
少於三個月	535	586
三至六個月	3	7
六個月以上	4	8
	542	601

23. 貿易及其他應付款項 (續)

貿易應付款項及其他應付款項的公平值與其賬面值並無重大分別。應付附屬公司、合資公司及關聯方的款項為無抵押。餘額為免息及按正常貿易信貸期償還。

應計賬項包括為若干客戶的申索及其他或有事項作出的準備金額。根據香港會計準則第37號第92段容許的豁免，該等金額並無獨立披露，因為董事局認為此舉或會對有關申索的最終結果造成不利影響。

24. 借款

會計政策

借款按公平值初始確認。交易成本為籌措借款直接應佔的增加成本，包括向代理商、顧問、經紀及交易商支付的費用及佣金、監管代理機構及證券交易所徵收的款項，以及過戶登記稅項及稅款。借款其後按已攤銷成本列賬，所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之間的任何差額，於借款期採用實際利率法於損益表中確認。

除非集團有權無條件延遲償還負債直至期終結算日後最少十二個月，否則借款歸類為流動負債。

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
短期貸款 — 港元	29	—
— 美元	35	—
	64	—
按成本入賬的長期貸款		
— 港元	1,547	1,823
— 美元	2,067	2,300
	3,614	4,123
減：列入流動負債項下須於一年內償還款項		
— 港元	82	—
— 美元	54	178
	3,478	3,945

所有貸款均為無抵押。於二零一六年十二月三十一日結算，所有貸款均以浮息利率或定息利率安排，其約定利率與現行市場利率相若，因此其賬面值與公平值相若。

於十二月三十一日結算，長期貸款的期限如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行貸款：		
— 一年內償還	136	178
— 一年至兩年內償還	548	554
— 兩年至五年內償還	2,930	3,391
	3,614	4,123

24. 借款 (續)

於十二月三十一日結算，集團貸款相對於利率變化的風險（利率掉期後）以及合約重新訂價日期如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
六個月或以下	2,834	2,793

集團二零一六年的加權平均債務成本分為百分之二點三六（二零一五年：百分之二點零六）。

會計政策

如集團大致上承受擁有權的所有風險和回報，則物業、廠房及設備的租賃歸類為融資租賃。融資租賃在租賃開始時，按租賃物業的公平值或最低租款現值兩者之中較低者資本化。

每項租款均分攤為負債及財務支出，以達到融資結欠額的固定比率。相應租賃責任在扣除財務支出後計入融資租賃承擔。財務成本的利息部分於租賃期內在損益表中支銷，以計算出每期剩餘負債的固定周期利率。根據融資租賃而獲得的物業、廠房及設備按資產的使用年期或租賃期兩者之中較短者進行折舊。

集團根據融資租賃協議對樓宇及樓宇設施以及廠房、機器及工具有承擔。根據該等融資租賃的未來租款與其賬面值的對賬如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
融資租賃負債總額（以美元列值）		
一年內	4	4
一年後至五年內	6	9
五年後	5	6
	15	19
融資租賃的未來財務支出	(4)	(5)
融資租賃負債的現值	11	14

十二月三十一日結算的融資租賃負債現值應付如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
一年內償還	3	3
一年至五年內償還	4	7
五年後償還	4	4
	11	14

25. 來自一關聯方的墊款

來自一關聯方的墊款年利率為二點三零厘（二零一五年：一點九零厘）及無抵押，須於二零一八年（二零一五年：於二零一八年）內償還。於二零一六年十二月三十一日結算，由於墊款以浮息利率安排，因此其賬面值與公平值相若。

26. 股本

會計政策

普通股歸類為權益。有關發行新股的新增直接成本，於權益列作所得款項的扣減（扣除稅項）。

當任何集團公司購入公司的權益股本（庫存股份），包括任何新增直接成本（扣除所得稅）的已付代價，自公司權益持有人應佔權益中扣除，直至該等股份已註銷或再發行為止。

	公司			
	2016		2015	
	股份數目	港幣百萬元	股份數目	港幣百萬元
普通股				
已發行及繳足股本：				
十二月三十一日結算	166,324,850	185	166,324,850	185

年內，公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回公司任何股份。

27. 儲備

	收益儲備		滙兌儲備		現金流量對沖儲備		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	5,619	5,725	84	167	(7)	(8)	5,696	5,884
本年溢利	975	464	-	-	-	-	975	464
其他全面收益								
界定退休福利計劃								
— 已確認的重新計量虧損	104	(253)	-	-	-	-	104	(253)
— 遞延稅項	(17)	43	-	-	-	-	(17)	43
現金流量對沖								
— 年內已確認	-	-	-	-	(3)	(6)	(3)	(6)
— 轉撥至收益	-	-	-	-	2	6	2	6
— 轉撥至財務支出	-	-	-	-	2	4	2	4
— 遞延稅項	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
應佔合資公司其他全面收益	11	(19)	-	-	6	(2)	17	(21)
海外業務滙兌差額淨額	-	-	(108)	(83)	-	-	(108)	(83)
本年全面收益總額	1,073	235	(108)	(83)	7	1	972	153
已付上年度第二次中期股息 (附註10)	(183)	(241)	-	-	-	-	(183)	(241)
已付本年度第一次中期股息 (附註10)	(105)	(100)	-	-	-	-	(105)	(100)
已付本年度特別中期股息 (附註10)	(391)	-	-	-	-	-	(391)	-
十二月三十一日結算	6,013	5,619	(24)	84	-	(7)	5,989	5,696

集團收益儲備包括本年度宣佈派發的第二次中期股息（附註10）港幣一億五千三百萬元（二零一五年：港幣一億八千三百萬元）。

28. 非控股權益

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	1,305	1,318
本年應佔溢利	118	88
應佔現金流量對沖儲備		
— 年內已確認虧損	(3)	(2)
— 轉撥至收益	3	4
— 遞延稅項	-	(1)
應佔海外業務滙兌差額淨額	(73)	(53)
應佔全面收益總額	45	36
已付股息	(5)	(49)
十二月三十一日結算	1,345	1,305

集團有兩家持有非控股權益的附屬公司對其非常重要，分別為廈門太古及廈門太古發動機服務。

廈門太古於中國內地廈門註冊成立，集團持有該公司百分之五十八點五五股本權益。其餘百分之四十一點四五由非控股權益持有。

廈門太古發動機服務於中國內地廈門註冊成立，集團持有該公司百分之七十二點八六股本權益。其餘百分之二十七點一四由非控股權益持有。

下表為廈門太古及廈門太古發動機服務的財務資料摘要。

全面收益表摘要

	廈門太古		廈門太古發動機服務	
	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	1,664	1,746	4,809	3,719
除稅前溢利	199	165	331	244
稅項支出	(30)	(43)	(49)	(39)
本年溢利	169	122	282	205
其他全面收益	(174)	(116)	(1)	(2)
全面收益總額	(5)	6	281	203
分配予非控股權益的全面收益總額	(2)	3	76	55
已付予非控股權益的股息	4	48	-	-

28. 非控股權益 (續)

財務狀況表摘要

	廈門太古		廈門太古發動機服務	
	十二月三十一日結算		十二月三十一日結算	
	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
非流動資產	1,559	1,750	1,012	1,043
流動資產	1,389	1,202	1,129	1,151
流動負債	(397)	(395)	(651)	(890)
非流動負債	(17)	(20)	(132)	(228)
資產淨值	2,534	2,537	1,358	1,076

現金流量摘要

	廈門太古		廈門太古發動機服務	
	2016		2015	
	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
營運業務產生的現金淨額	303	154	343	465
投資業務所用的現金淨額	(111)	(366)	(41)	(36)
融資業務所用的現金淨額	(10)	(300)	(241)	(390)
現金及現金等價物增加 / (減少) 淨額	182	(512)	61	39
一月一日結算的現金及現金等價物	450	995	264	227
貨幣調整	(36)	(33)	(2)	(2)
十二月三十一日結算的現金及現金等價物	596	450	323	264

上述資料為公司之間抵銷前的數額。

29. 預收款項

預收款項乃國泰航空有限公司二零零五年所支付作為直至二零一八年六月的儲存服務費的預付賬項。二零一六年十二月三十一日結算，包括在流動負債項下貿易及其他應付款項的流動部分為港幣一千一百萬元（二零一五年：港幣一千一百萬元），而非流動部分則為港幣五百萬元（二零一五年：港幣一千六百萬元）。

30. 公司財務狀況表及儲備

(a) 二零一六年十二月三十一日結算的財務狀況表

	附註	2016	2015
		港幣百萬元	港幣百萬元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,856	1,873
租賃土地		13	14
無形資產		1	2
附屬公司		1,133	1,315
合資公司		565	113
衍生金融工具		3	–
附屬公司未償還貸款		2,340	2,145
退休福利資產		39	36
		5,950	5,498
流動資產			
飛機零件存貨		287	249
進行中工程		92	82
貿易及其他應收款項		669	624
現金及現金等價物		181	489
		1,229	1,444
流動負債			
貿易及其他應付款項		619	614
應付稅項		19	37
衍生金融工具		–	1
短期貸款		29	–
一年內須償還的長期貸款		82	–
		749	652
流動資產淨值		480	792
資產總值減流動負債		6,430	6,290
非流動負債			
長期貸款		1,465	1,823
預收款項		5	16
遞延稅項負債		158	142
退休福利負債		218	275
		1,846	2,256
資產淨值		4,584	4,034
權益			
公司股東應佔權益			
股本	26	185	185
儲備	30(b)	4,399	3,849
權益總額		4,584	4,034

財務報表已由董事局通過，並由下述人士代表董事局簽署：

董事
史樂山
謝伯榮

香港，二零一七年三月十四日

30. 公司財務狀況表及儲備 (續)

(b) 年內儲備變動如下：

	收益儲備		現金流量 對沖儲備		總計	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
一月一日結算	3,850	4,012	(1)	(1)	3,849	4,011
本年溢利	1,139	389	-	-	1,139	389
其他全面收益						
界定退休福利計劃						
— 已確認的重新計量 收益 / (虧損)	104	(253)	-	-	104	(253)
— 遞延稅項	(17)	43	-	-	(17)	43
現金流量對沖						
— 年內已確認	-	-	2	(4)	2	(4)
— 轉撥至財務支出	-	-	2	4	2	4
— 遞延稅項	-	-	(1)	-	(1)	-
本年全面收益總額	1,226	179	3	-	1,229	179
已付上年度第二次 中期股息 (附註10)	(183)	(241)	-	-	(183)	(241)
已付本年度第一次 中期股息 (附註10)	(105)	(100)	-	-	(105)	(100)
已付本年度特別 中期股息 (附註10)	(391)	-	-	-	(391)	-
十二月三十一日結算	4,397	3,850	2	(1)	4,399	3,849

於二零一六年十二月三十一日結算，公司的可分配儲備為港幣四十三億九千七百萬元（二零一五年：港幣三十八億五千萬元）。

公司收益儲備包括本年度宣佈派發的第二次中期股息（附註10）港幣一億五千三百萬元（二零一五年：港幣一億八千三百萬元）。

31. 綜合現金流量表附註

(a) 營業溢利與來自營運的現金對賬

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
營業溢利	127	415
折舊、攤銷及減值	966	620
其他項目	13	33
營運資金變動前的營業溢利	1,106	1,068
退休福利負債增加	44	39
存貨及進行中工程增加	(64)	(422)
與營運業務有關的貿易及其他應收款項減少 / (增加)	273	(139)
與營運業務有關的貿易及其他應付款項 (減少) / 增加	(145)	329
預收款項減少	(11)	(11)
衍生金融工具 (增加) / 減少	(1)	7
遞延收入減少	(3)	(3)
來自營運的現金	1,199	868

(b) 十二月三十一日結算的存款及銀行結餘分析

會計政策		
現金及現金等價物包括庫存現金、銀行及財務機構的通知還款，及於購入時三個月內期滿的短期高流動投資，減銀行透支。		
	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
現金及現金等價物	1,299	1,413
超過三個月以上到期的短期存款	22	14
	1,321	1,427

集團於二零一六年的現金及現金等價物以及存款的加權平均年利率為零點六七厘（二零一五年：一點一二厘）。集團存款的平均期限為五十八日（二零一五年：三十七日）。

於二零一六年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日結算，就銀行結餘及短期存款的最高信貸風險為上表披露的銀行結餘及短期存款的賬面值。

32. 資本承擔

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
經訂約但未在財務報表中作準備	649	657
經董事局批准但未訂約	747	1,271
	1,396	1,928
上述不包括集團應佔合資公司的資本承擔如下：		
經訂約但未在財務報表中作準備	132	165
經董事局批准但未訂約	61	91

資本承擔主要是有關興建新建築物以及購買可修周轉件及其他機器及工具。

33. 租賃承擔**會計政策**

資產擁有權的大部分風險及回報撥歸出租人的租賃，均歸類為營業租賃。按營業租賃協議收取或支付的租賃費用，於租賃期內以直線法在損益表中確認為收入或開支。

(a) 出租人

二零一六年十二月三十一日結算，集團於不可註銷營業租賃項下應收的未來最低租賃收入總額如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
土地及樓宇		
一年內	11	11
一年後至五年內	23	34
	34	45

(b) 承租人

二零一六年十二月三十一日結算，集團於不可註銷營業租賃項下應付的未來最低租賃支出總額如下：

	2016	2015
	港幣百萬元	港幣百萬元
土地及樓宇與廠房及設備		
一年內	213	208
一年後至五年內	771	744
五年後	2,662	2,492
	3,646	3,444

34. 直接及最終控股公司

直接控股公司為於香港註冊成立的太古股份有限公司。

最終控股公司為於英格蘭及威爾斯註冊成立的英國太古集團有限公司。

35. 關聯方及持續關連交易

會計政策

集團的關聯方指個人及公司，包括附屬公司及合資公司以及集團或集團母公司的主要管理層（包括其近親），而當中個人、公司或集團有能力直接或間接控制另一方，或可在財務及營運決策上對另一方行使重大影響力。

集團有多項關聯方交易及關連人士交易，包括常務及非常務董事以及行政人員等主要管理人員的酬金於附註6披露。所有交易均在正常業務程序下進行，其價格及條件與集團其他第三方客戶／供應商所接受／要求並訂約的價格及條件相若。集團的重大但未有在此年報其他章節披露的交易總額及結餘摘要如下：

	附註	合資公司		其他關聯方		總計	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
提供服務所得收入	a	60	46	2,795	2,548	2,855	2,594
		60	46	2,795	2,548	2,855	2,594
購買：							
根據服務協議由香港太古集團有限公司提供的服務							
— 年內應付服務費		—	—	39	14	39	14
— 以成本付還費用		—	—	87	70	87	70
小計		—	—	126	84	126	84
— 分擔行政服務		—	—	5	5	5	5
總計		—	—	131	89	131	89
向一家由太古股份有限公司全資擁有的專屬自保保險公司SPACIOM投保的財產保險		—	—	7	7	7	7
由國泰航空集團提供的服務		—	—	41	18	41	18
其他服務	b	28	22	28	22	56	44
		28	22	207	136	235	158

35. 關聯方及持續關連交易（續）

附註：

- a. 來自其他關聯方的收入主要來自提供飛機維修服務。來自合資公司的收入主要來自按公平商業原則為香港航空發動機維修服務提供的引擎部件修理，以及為香港航空發動機維修服務和 Goodrich Asia-Pacific 提供的設施租賃服務。
- b. 自合資公司購買的服務主要為向香港航空發動機維修服務支付的飛機部件大修費用。
- c. 於二零一六年十二月三十一日，合資公司及其他關聯方未償還的款項與欠合資公司及其他關聯方的款項，於財務報表附註22及23披露。
- d. 二零一六年的持續關連交易：

以下交易歸入上市規則第十四A章「持續關連交易」的定義類別，公司就此已遵守上市規則第十四A章的披露規定。

(a) 國泰航空及港機航材技術管理

根據與國泰航空及港機航材技術管理於二零一三年十一月十三日簽訂的框架協議，由集團向國泰航空集團互相提供以及由港機航材技術管理向集團互相提供服務（即就飛機、飛機發動機及飛機備件及部件的維修及相關服務，並包括航材技術管理服務及借調僱員）。有關費用於收到發票後三十天內以現金付款。框架協議為期十年，至二零二二年十二月三十一日止。

國泰航空為公司的控股公司太古股份有限公司的聯屬公司，因此根據上市規則乃公司的關連人士。由於國泰航空為港機在上市公司層面的關連人士，而國泰航空持有港機航材技術管理一成以上的表決權，因此港機航材技術管理亦為港機的關連人士。根據框架協議進行的交易為持續關連交易，有關公告已於二零一三年十一月十三日刊發，有關通函已於二零一三年十二月十日發送各股東。

截至二零一六年十二月三十一日止年度及根據框架協議，國泰航空集團應支付予集團的費用總額為港幣三十二億八千八百萬元、集團應支付予國泰航空集團的費用總額為港幣四千一百萬元、集團應支付予港機航材技術管理的費用總額為港幣一百萬元，而港機航材技術管理應支付予集團的費用總額則為港幣二億三千八百萬元。

(b) 香港太古集團有限公司（「香港太古集團」）

根據二零零四年十二月一日與香港太古集團簽訂，並於二零零八年九月十八日修訂及重列的協議（「香港太古集團服務協議」），香港太古集團提供服務予公司及其附屬公司。該等服務包括太古集團員工的全職或兼職服務、其他行政及同類型服務，以及其他或會不時互相協定的服務。該等服務還包括提供英國太古集團有限公司（「太古」）集團董事及高層人員的意見與專業知識，包括（但不限於）協助與監管機構及其他政府部門或官方機構進行磋商，以及協助公司及其附屬、共控及聯屬公司取得與太古集團有關商標的使用權。協助取得商標使用權或使用該等商標毋須支付費用作為代價。

作為此等服務的報酬，香港太古集團收取服務年費，計算方法乃按公司扣除稅項及非控股權益前並經若干調整後的綜合溢利的百分之二點五。每年的費用分兩期於期末以現金支付，中期付款於十月底或之前支付，末期付款則在考慮過中期付款並予以調整後，於翌年四月底或之前支付。公司亦向太古集團按其成本付還於提供服務時所產生的一切費用。

現時的香港太古集團服務協議於二零一四年一月一日生效，為期三年至二零一六年十二月三十一日期滿。香港太古集團服務協議於二零一六年十月一日再續期三年，由二零一七年一月一日至二零一九年十二月三十一日止，期滿後每次可續期三年，但協議任何一方可給予另一方不少於三個月通知而於任何年份的十二月三十一日終止該協議。

太古乃太古股份有限公司的最終控股公司，太古股份有限公司持有公司約百分之七十四點九九的已發行股本，而因香港太古集團為太古全資附屬公司，根據上市規則，該公司因此乃公司的關連人士。在香港太古集團服務協議下進行的交易乃屬持續關連交易，公司已就此發出二零零四年十二月一日、二零零六年三月七日、二零零七年十月一日、二零一零年十月一日、二零一三年十一月十四日及二零一六年八月十九日的公告。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，公司根據香港太古集團服務協議付予香港太古集團的服務費總計為港幣三千九百萬元，而港幣八千七百萬元費用已按成本付還。

36. 二零一六年十二月三十一日結算的主要附屬公司及合資公司

	註冊成立及 經營地點	主要業務	已發行股本	直接擁有	附屬及 合資公司 擁有	集團佔有
附屬公司：						
太古部件維修(廈門)有限公司 [~]	廈門	飛機部件大修	18,600,000 美元註冊資本	100%	-	100%
HAECO ITM Limited	香港	飛機航材技術管理	100股	70%	-	100%
HAECO USA Holdings, Inc.	美國	飛機大修及維修，客 艙改裝及客艙內部產 品生產	2,200股， 每股0.01美元	-	100%	100%
上海太古飛機工程服務 有限公司**	上海	外勤服務	3,700,000 美元註冊資本	60%	15%	68.78%
Singapore HAECO Pte. Limited	新加坡	外勤服務	坡幣1元股本	100%	-	100%
廈門太古飛機工程有限公司*	廈門	飛機大修及維修	41,500,000 美元註冊資本	58.55%	-	58.55%
廈門太古起落架維修服務 有限公司*	廈門	起落架修理及大修	36,890,000 美元註冊資本	63.80%	10%	69.66%
廈門太古發動機服務有限公司*	廈門	商用航空引擎大修	113,000,000 美元註冊資本	67.58%	9.01%	72.86%
合資公司：						
晉江鄧祿普太古飛機輪胎 有限公司*	晉江	商用飛機輪胎服務	7,500,000 美元註冊資本	28%	9%	33.27%
Goodrich Asia-Pacific Limited	香港	碳質掣動片切削及 輪轂大修	9,200,000股	49%	-	49%
廈門豪富太古宇航有限公司*	廈門	飛機燃油控制儀、 航空控制儀及電器 部件修理	5,000,000 美元註冊資本	-	35%	20.49%
廈門霍尼韋爾太古宇航 有限公司**	廈門	飛機液壓、氣壓、 航電部件及其他航 空設備修理	5,000,000 美元註冊資本	25%	10%	30.86%
香港航空發動機維修服務 有限公司 ⁺	香港	商用飛機引擎 大修服務	20股	50%	-	50%
山東太古飛機工程有限公司**	濟南	窄體飛機機身 維修服務	人民幣 200,000,000元 註冊資本	30%	10%	35.86%
晉江太古勢必銳複合材料 有限公司**^	晉江	複合材料航空零件/ 系統修理、製造及 銷售	11,663,163 美元註冊資本	41.8%	10.76%	48.10%

主要附屬公司及合資公司指董事局認為對集團業績及資產有重要影響的公司。

* 於中國內地註冊成立的股份合資企業。

~ 於中國內地註冊成立的全外資企業。

並非由羅兵咸永道會計師事務所審核的公司。

^ 集團持有逾五成股本但沒有管控權的公司。

+ 此為譯名。

主要會計政策

除相應財務報表附註所呈列的會計政策外，編製此等綜合財務報表所應用的其他主要會計政策列述如下。

1. 編製原則

綜合財務報表乃按照由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則及依據歷史成本常規法編製，各按公平值列入損益賬的財務資產及財務負債（包括衍生工具）經重估而予以修訂。

(a) 集團須由二零一六年一月一日起，採納以下準則的修訂本：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年周期的年度改進
香港財務報告準則第11號（修訂本）	收購共同經營權益的會計處理
香港會計準則第1號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號（修訂本）	澄清折舊及攤銷的可接受方法

採納此等修訂本對集團財務報表並無重大影響。

(b) 集團並無提前採納以下已頒佈、於二零一六年一月一日後開始的年度期間生效但在編製此等綜合財務報表時並無應用的相關新訂和重訂準則。

		在下列日期或之後 開始的年度期間生效
香港會計準則第7號（修訂本）	披露計劃	二零一七年一月一日
香港會計準則第12號（修訂本）	就未變現虧損確認遞延稅項資產	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第2號	以股份為基準付款交易的分類及計量	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收入	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第16號	租賃	二零一九年一月一日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合資企業之間的 資產出售或投入	無限期延後

1. 編製原則 (續)

(b) (續)

除下述者外，預期此等新訂和重訂準則對集團的財務報表均無重大影響。

香港財務報告準則第9號的完整版本取代香港會計準則第39號的指引。香港財務報告準則第9號保留混合計量模式，並就財務資產確立三個基本計量類別：攤銷成本、按公平值列入其他全面收益，及按公平值列入損益賬。分類基準視乎實體的業務模式及財務資產的合約現金流量特徵而定。香港會計準則第39號採用的已產生虧損減值模式已被預期信貸虧損模式取代，因此虧損事件將不再需要於確認減值準備之前發生。財務負債的分類及計量方法並無改變，惟確認與實體的自有信貸風險有關的變動則除外，而就指定按公平值列入損益賬的負債，此等變動於其他全面收益中確認。香港財務報告準則第9號下的對沖會計，規定被對沖項目與對沖工具之間須有經濟關係，而對沖比率須與實體的管理層用作風險管理用途的對沖比率相同。這取代現有準則下的對沖有效性測試。集團正評估此新準則的影響。

香港財務報告準則第15號處理收益確認，並確立向財務報表的使用者報告有關實體與客戶所訂合約產生的收益及現金流量的性質、金額、時間及不明朗因素等資訊的原則。收益在客戶取得商品或服務的控制權，並因而有能力管理其使用及從該商品或服務得到好處時確認。新準則取代香港會計準則第18號、香港會計準則第11號及相關詮釋，並提供一個全面的收益確認模式，可應用於一系列廣泛的交易及行業。該模式採用一套五步法交易分析，以確定是否及何時確認收益，以及確認多少收益。集團正評估此新準則的影響。

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號及相關詮釋，並為租賃安排的識別以及出租人與承租人的會計處理提供一個綜合模式。承租人的會計處理再沒有營業租賃與融資租賃之分，取而代之的模式，是由承租人就所有租賃於資產負債表中確認一項使用權資產及其相應負債。該準則並無導致出租人的會計處理產生重大變動。應用香港財務報告準則第16號後，集團須就其營業租賃安排確認使用權資產及相應負債。該等資產及負債目前毋須確認，但若干相關資料須於財務報表中披露為承擔。在集團的損益表中，營業租賃租金將由折舊及利息開支所取代。集團正評估此新準則的影響。

2. 綜合原則

綜合財務報表包括公司、其附屬公司（統稱「集團」）及集團於合資公司權益結算至十二月三十一日的財務報表。

附屬公司的業績包括於綜合損益表中，其非控股權益則作為除稅後綜合溢利的一個分項獨立披露。年中收購或出售的附屬公司，其應佔業績由控制權轉移至集團之日起計或計至控制權終止之日。

集團以購買會計法為集團購入的附屬公司列賬。購買成本乃按交易當日所獲資產的公平值、所發行的權益衍生工具，以及所產生或承擔的負債。購買成本包括或有代價安排產生的任何資產或負債的公平值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併過程中產生的可辨認所購資產、負債及或有負債，均於購買當日按其公平值作出初步計量，而不考慮任何程度的非控股權益。從購買成本扣除集團應佔可辨認所購資產淨值後的餘額，以商譽列賬。如購買成本低於所購入附屬公司資產淨值的公平值，其差額將直接在損益賬中確認。

集團旗下公司間的交易、結餘及交易的未變現收益，均於綜合時抵銷。未變現虧損亦予抵銷，除非交易有證據證明轉讓資產出現減值。附屬公司及合資公司的會計政策已在必要時作出相應更改，以確保與集團所採納的政策一致。

在綜合財務狀況表中的非控股權益指集團以外的股東所佔附屬公司的資產淨值。集團將與非控股權益進行的交易視作與集團權益擁有人的交易。就向非控股權益購買而言，代價成本與附屬公司資產淨值賬面值的所購入相關股份的差額記入權益中。向非控股權益出售而出現的收益或虧損，亦記入權益中。當集團停止擁有管控權或重大影響，公司中任何保留權益按公平值重新計量，賬面值變化則於損益賬確認。為隨後將保留權益作為一家聯屬公司、合資公司或財務資產列賬，公平值為初始賬面值。此外，任何就該公司之前於其他全面收益中確認的數額，均作為集團直接出售其相關資產或負債列賬。這可能指之前於其他全面收益中確認的數額於損益賬重新歸類。

當集團訂立一份合約，而該合約含有責任（如合約另一方可行使沽出認沽期權），須向部分擁有的附屬公司的非控股權益持有人購入該公司的股份，而這並非業務合併的一部分，則集團須就贖回金額的現值以財務負債列賬，並直接相應於權益中支銷。財務負債價值的改變於損益表中的財務收入或財務支出項下確認。

3. 附屬公司

在公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本扣除任何減值虧損準備入賬。附屬公司的收益在賬目中按已收及應收股息入賬。予附屬公司無固定還款期限的貸款或集團證明有意在期限屆滿時續期，則作為注資入賬。

4. 合資公司

在附註30的公司的財務狀況表中，其於合資公司的投資按成本扣除減值虧損準備列賬。公司將來自合資公司的收入按已收及應收股息確認。

5. 外幣換算

集團旗下各公司的財務報表所載項目，均以該公司營運的主要經濟環境所採用的貨幣（「功能貨幣」）計算。綜合財務報表乃以港幣呈列，而港幣乃集團的列賬貨幣。

外幣交易按交易當日的滙率換算為集團的功能貨幣。因該等交易結算及因按年結日滙率換算外幣貨幣資產及負債而產生的滙兌損益，均於損益表中確認，惟於其他全面收益中遞延作為符合作現金流量對沖則除外。如非貨幣項目的盈利或虧損直接確認於其他全面收益中，任何相關的滙兌差額亦直接確認於其他全面收益中。如非貨幣項目的盈利或虧損於損益表中確認，任何相關的滙兌差額亦於損益表中確認。

所有集團公司（並無來自嚴重通貨膨脹經濟的貨幣）的業績及財務狀況的功能貨幣如有別於列賬貨幣，均按以下方式換算為列賬貨幣：

- (a) 於各財務狀況表呈列的資產及負債乃按有關財務狀況表結算日的收市滙率換算；
- (b) 各損益表的收支乃按平均滙率換算；及
- (c) 所有因此而產生的滙兌差額於其他全面收益中確認，並在獨立的權益組成部分中累積。

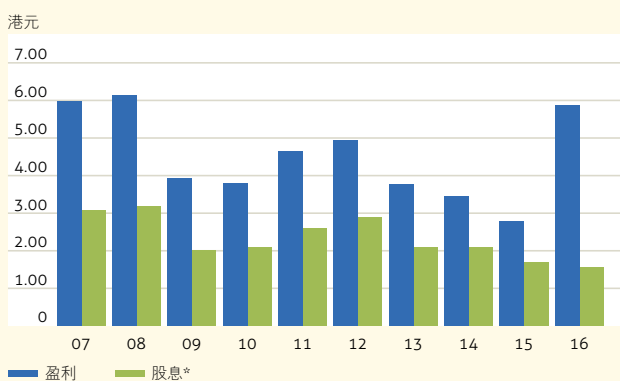
於綜合賬目時，因換算海外業務投資淨額而產生的滙兌差額在其他全面收益中確認，並在獨立的權益組成部分中累積。當海外業務部分售出或出售時，記入股本的滙兌差額於綜合損益表中確認為出售的部分收益或虧損。

購入外國企業所產生的商譽及公平值調整，乃作為該外國公司的資產及負債處理，並按收市滙率折算。

十年財務概要

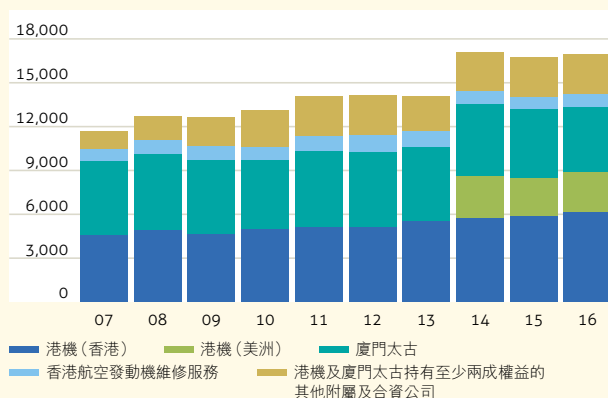
	2007	2008	2009
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	4,619	4,901	4,045
營業淨溢利	909	892	341
應佔合資公司除稅後業績	394	453	417
公司股東應佔溢利	993	1,022	652
中期及末期股息	512	529	332
特別股息	-	-	-
所用資產淨值			
非流動資產	5,283	5,967	6,978
不包括存款、貸款及租賃承擔的流動(負債淨額)/資產淨值	(38)	(162)	(115)
現金盈餘/(借款淨額)	767	215	(143)
減：不包括貸款及租賃承擔的非流動負債	(645)	(341)	(419)
	5,367	5,679	6,301
資本來源			
公司股東應佔權益	4,882	4,740	5,337
非控股權益	485	939	964
	5,367	5,679	6,301
	港元	港元	港元
每股業績			
公司股東應佔盈利	5.97	6.14	3.92
中期及末期股息	3.08	3.18	2.00
特別股息	-	-	-
公司股東應佔權益	29.35	28.50	32.09
員工數目			
港機(香港)	4,523	4,861	4,621
港機(美洲)	不適用	不適用	不適用
廈門太古	5,086	5,268	5,094
香港航空發動機維修服務	844	908	892
港機及廈門太古擁有至少兩成權益的其他附屬及合資公司	1,245	1,701	2,008
	11,698	12,738	12,615
比率			
權益回報	22.4%	21.2%	12.9%
邊際利潤	18.2%	15.9%	7.6%
股息倍數*	1.94	1.93	1.96
資本淨負債比率	-	-	2.3%
利息倍數	不適用	不適用	69.20
	港元	港元	港元
股價			
高位	246.20	215.00	112.00
低位	104.00	44.60	64.00
年結日	212.20	63.70	100.80
市場資訊			
股價/盈利—倍數	35.54	10.37	25.71
公司市值(港幣百萬元)	35,294	10,595	16,766

每股盈利及每股股息*



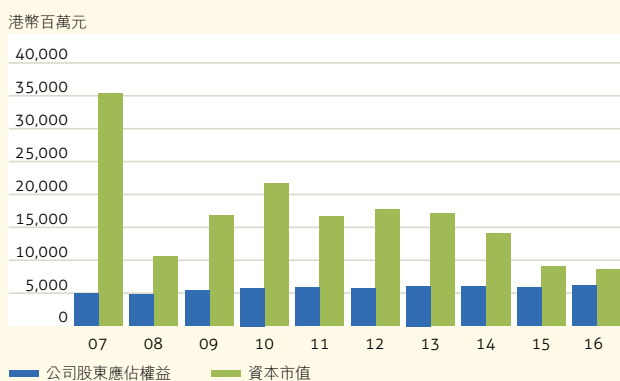
* 股息指中期及末期股息。

員工數目



2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
4,266	5,171	5,830	7,387	11,927	12,095	13,760
310	471	417	228	439	339	38
402	431	560	501	314	246	1,072
630	772	822	625	573	464	975
349	432	479	349	349	283	258
-	566	-	-	-	-	391
7,159	7,121	7,037	7,424	9,693	9,684	9,729
146	276	534	608	929	1,065	969
(176)	(106)	(261)	(193)	(2,610)	(2,710)	(2,368)
(428)	(365)	(503)	(513)	(625)	(853)	(811)
6,701	6,926	6,807	7,326	7,387	7,186	7,519
5,780	5,911	5,671	6,097	6,069	5,881	6,174
921	1,015	1,136	1,229	1,318	1,305	1,345
6,701	6,926	6,807	7,326	7,387	7,186	7,519
港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
3.79	4.64	4.94	3.76	3.45	2.79	5.86
2.10	2.60	2.88	2.10	2.10	1.70	1.55
-	3.40	-	-	-	-	2.35
34.75	35.54	34.10	36.66	36.49	35.36	37.12
4,967	5,102	5,070	5,492	5,734	5,857	6,155
不適用	不適用	不適用	不適用	2,894	2,597	2,708
4,739	5,240	5,144	5,091	4,902	4,736	4,479
901	1,023	1,165	1,073	915	843	861
2,471	2,689	2,776	2,460	2,612	2,670	2,748
13,078	14,054	14,155	14,116	17,057	16,703	16,951
11.3%	13.2%	14.2%	10.6%	9.4%	7.8%	16.2%
5.9%	7.7%	5.1%	2.6%	2.9%	2.5%	0.2%
1.80	1.79	1.72	1.79	1.64	1.64	1.50
2.6%	1.5%	3.8%	2.6%	35.3%	37.7%	31.5%
39.75	68.29	25.53	7.00	7.27	5.71	5.56
港元	港元	港元	港元	港元	港元	港元
150.00	130.70	113.48	114.03	101.77	88.32	62.29
79.00	92.00	94.33	101.50	84.60	53.80	44.75
129.90	100.00	106.40	103.00	84.90	54.20	51.80
34.27	21.55	21.54	27.39	24.61	19.43	8.84
21,606	16,632	17,697	17,131	14,121	9,015	8,616

公司股東應佔權益及資本市值



專門術語

利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	營業溢利（折舊、攤銷及減值前）及應佔合資公司除稅後業績總計
借款淨額	貸款總額及融資租賃承擔減銀行存款及銀行結餘
權益總額	公司股東及非控股權益應佔權益總額

比率

股息倍數	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利}}{\text{已派及擬派中期及末期股息}}$
每股盈利	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利}}{\text{年內已發行加權平均股數}}$
利息、稅項、折舊及攤銷前盈利率	=	$\frac{\text{利息、稅項、折舊及攤銷前盈利}}{\text{收益}}$
資本淨負債比率	=	$\frac{\text{借款淨額}}{\text{權益總額}}$
利息倍數	=	$\frac{\text{調整後的營業溢利}}{\text{財務支出淨額}}$
公司市值	=	年結日股價 x 年結日已發行股份數目
股價 / 盈利	=	$\frac{\text{年結日股價}}{\text{每股盈利}}$
邊際利潤	=	$\frac{\text{本年溢利（不包括應佔合資公司除稅後業績）}}{\text{收益}}$
權益回報	=	$\frac{\text{公司股東應佔溢利}}{\text{公司股東應佔年內平均權益}}$

二零一七年度財務日誌

股份除息交易	二零一七年三月二十九日
暫停辦理股票過戶手續以確認可收取第二次中期股息的資格	二零一七年三月三十一日
年度報告書供股東閱覽	二零一七年四月七日
派付二零一六年度第二次中期股息	二零一七年四月二十五日
暫停辦理股票過戶手續以確認可出席股東周年大會並於會上投票的資格	二零一七年五月九日至十二日
股東周年大會	二零一七年五月十二日
宣佈中期業績	二零一七年八月
派發第一次中期股息	二零一七年九月

註冊辦事處

香港飛機工程有限公司
香港金鐘道八十八號
太古廣場一座三十三樓

股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東一八三號
合和中心十七M樓
網址：www.computershare.com

股份代號

香港聯合交易所：00044

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

公共事務部

電郵：corpcomm@haeco.com
電話：(852) 2767 6639
傳真：(852) 2260 6998
網址：www.haeco.com

設計：化美設計顧問有限公司
www.format.com.hk
印刷：香港



© Hong Kong Aircraft Engineering
Company Limited
香港飛機工程有限公司

www.haeco.com

